

PT Mandiri Herindo Adiperkasa Tbk.  
dan entitas anaknya/*and its subsidiary*

Laporan keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2025  
dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
berserta laporan auditor independen/  
*Consolidated financial statements as of December 31, 2025  
and for the year then ended with independent auditor's report*

The original consolidated financial statements included herein  
are in Indonesian language.

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2025  
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR  
PADA TANGGAL TERSEBUT  
BESERTA LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN**

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2025  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
WITH INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT**

**Daftar Isi**

**Table of Contents**

	Halaman/ Page	
Surat Pernyataan Direksi		<i>Statement Letter of the Board of Directors</i>
Laporan Auditor Independen		<i>Independent Auditor's Report</i>
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian.....	1-2	<i>Consolidated Statement of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian.....	3-4	<i>Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian .....	5	<i>Consolidated Statement of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas Konsolidasian.....	6	<i>Consolidated Statement of Cash Flows</i>
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian.....	7-77	<i>Notes to the Consolidated Financial Statements</i>

\*\*\*\*\*



*The original report included herein is in the Indonesian language.*

## Laporan Auditor Independen

Laporan No. 00133/2.1505/AU.1/02/1174-1/1/III/2026

Pemegang Saham, Dewan Komisaris, dan Direksi PT Mandiri Herindo Adiperkasa Tbk.

## Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Mandiri Herindo Adiperkasa Tbk. ("Perusahaan") dan entitas anaknya (secara kolektif disebut sebagai "Grup") terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2025, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2025, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

## Independent Auditor's Report

Report No. 00133/2.1505/AU.1/02/1174-1/1/III/2026

*The Shareholders, Boards of Commissioners and Directors  
PT Mandiri Herindo Adiperkasa Tbk.*

## Opinion

*We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Mandiri Herindo Adiperkasa Tbk. (the "Company") and its subsidiary (collectively referred to as the "Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2025, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity, and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including material accounting policy information.*

*In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as of December 31, 2025, and its consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.*

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00133/2.1505/AU.1/02/1174-1/1/III/2026 (lanjutan)

Basis opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia ("IAPI"). Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini kami.

Hal audit utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal audit utama tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, dan kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut. Untuk hal audit utama di bawah ini, penjelasan kami tentang bagaimana audit kami merespons hal tersebut disampaikan dalam konteks tersebut.

*Independent Auditor's Report (continued)*

*Report No. 00133/2.1505/AU.1/02/1174-1/1/III/2026 (continued)*

*Basis for opinion*

*We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants ("IICPA"). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with such requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.*

*Key audit matter*

*Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. Such key audit matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements taken as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on such key audit matters. For the key audit matter below, our description of how our audit addressed such key audit matter is provided in such context.*

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00133/2.1505/AU.1/02/1174-1/1/III/2026 (lanjutan)

Hal audit utama (lanjutan)

Kami telah memenuhi tanggung jawab yang diuraikan dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami, termasuk sehubungan dengan hal-hal audit utama yang dikomunikasikan di bawah ini. Oleh karena itu, audit kami mencakup pelaksanaan prosedur yang didesain untuk merespons penilaian kami atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian terlampir. Hasil prosedur audit kami, termasuk prosedur yang dilakukan untuk merespons hal-hal audit utama di bawah ini, menyediakan basis bagi opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir.

Pengakuan pendapatan

Penjelasan atas hal audit utama:

Pendapatan Grup untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2025 berjumlah Rp2.922.315.185. Pendapatan adalah ukuran penting yang digunakan untuk mengevaluasi kinerja Grup, dan terutama terdiri dari pendapatan dari transportasi pengangkutan batubara. Pendapatan diakui pada saat pengendalian atas jasa dialihkan kepada pelanggan sebesar jumlah yang mencerminkan imbalan yang diharapkan menjadi hak Grup sebagai imbalan atas jasa tersebut dan dicatat melalui entri jurnal manual.

Pendapatan mungkin diakui secara tidak tepat untuk meningkatkan hasil bisnis dan mencapai pertumbuhan pendapatan sejalan dengan tujuan Grup, sehingga meningkatkan risiko kesalahan penyajian material. Karena signifikansi keuangannya, kesalahan penyajian pendapatan dapat berdampak pada keseluruhan laporan keuangan konsolidasian dan keputusan yang dibuat oleh pemegang saham. Oleh karena itu, kami mengidentifikasi ini sebagai hal audit utama. Catatan 20, 21, dan 26 pada laporan keuangan konsolidasian memberikan pengungkapan yang relevan tentang pendapatan Grup.

*Independent Auditor's Report (continued)*

*Report No. 00133/2.1505/AU.1/02/1174-1/1/III/2026 (continued)*

*Key audit matter (continued)*

*We have fulfilled the responsibilities described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report, including in relation to the key audit matter communicated below. Accordingly, our audit included the performance of procedures designed to respond to our assessment of the risks of material misstatement of the accompanying consolidated financial statements. The results of our audit procedures, including the procedures performed to address the key audit matter below, provide the basis for our opinion on the accompanying consolidated financial statements.*

*Revenue recognition*

*Description of the key audit matter:*

*The Group's revenue for the year ended December 31, 2025, amounted to Rp2,922,315,185. Revenue is an important measure used to evaluate the performance of the Group, and primarily comprises of revenue from coal hauling transportation. Revenue is recognized at a point in time when control of the services is transferred to the customer at an amount that reflects the consideration to which the Group expects to be entitled in exchange for those services is recorded through manual journal entries.*

*Revenues may be inappropriately recognized to enhance business results and achieve revenue growth in line with the objectives of the Group, thereby increasing the risk of material misstatement. Due to its financial significance, misstatement in revenue can have a substantial impact on the overall consolidated financial statements and the decisions made by stakeholders. Accordingly, revenue recognition is a key audit matter to us. Notes 2p, 21 and 26 to the accompanying consolidated financial statements provide the relevant disclosures on the Group's revenue.*

*The original report included herein is in the Indonesian language.*

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

*Independent Auditor's Report (continued)*

Laporan No. 00133/2.1505/AU.1/02/1174-1/1/III/2026 (lanjutan)

*Report No. 00133/2.1505/AU.1/02/1174-1/1/III/2026 (continued)*

Hal audit utama (lanjutan)

*Key audit matter (continued)*

Pengakuan pendapatan (lanjutan)

*Revenue recognition (continued)*

Respons audit:

*Audit response:*

Kami mengevaluasi dan menguji rancangan dan efektivitas kendali utama atas proses pendapatan. Kami melakukan pengujian terinci atas transaksi-transaksi pisah batas untuk memastikan bahwa pendapatan diakui pada periode yang tepat. Kami melakukan pengujian rinci atas transaksi pendapatan dengan melakukan verifikasi ke dokumen pendukungnya untuk memastikan bahwa pendapatan telah diakui sesuai dengan standar akuntansi yang berlaku dan dicatat pada periode yang tepat. Kami menguji entri jurnal manual yang dibukukan ke akun pendapatan untuk mengidentifikasi transaksi pendapatan yang tidak biasa atau tidak teratur. Kami juga mengevaluasi ketepatan dan kecukupan penyajian dan pengungkapan yang relevan terkait dengan pendapatan pada catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir.

*We evaluated and assessed the design and operating effectiveness of the key controls over the revenue process. We performed detailed testing on cut-off transactions to ensure that revenues were recognized in the correct period. We performed test of details of the revenue transactions by verifying to the supporting documents to ensure the revenue has been recognized in accordance with the applicable accounting standards and recorded in the proper period. We tested manual journal entries posted to revenue account to identify unusual or irregular items. We also evaluated the appropriateness and adequacy of the presentation and the relevant disclosures related to revenue in the notes to the accompanying consolidated financial statements.*

Informasi lain

*Other information*

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam Laporan Tahunan 2025 ("Laporan Tahunan") selain laporan keuangan konsolidasian terlampir dan laporan auditor independen kami. Laporan Tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor independen ini.

*Management is responsible for the other information. Other information comprises the information included in the 2025 Annual Report (the "Annual Report") other than the accompanying consolidated financial statements and our independent auditor's report thereon. The Annual Report is expected to be made available to us after the date of this independent auditor's report.*

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir tidak mencakup Laporan Tahunan, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas Laporan Tahunan tersebut.

*Our opinion on the accompanying consolidated financial statements does not cover the Annual Report, and accordingly, we do not express any form of assurance on the Annual Report.*

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

*Independent Auditor's Report (continued)*

Laporan No. 00133/2.1505/AU.1/02/1174-1/1/III/2026 (lanjutan)

*Report No. 00133/2.1505/AU.1/02/1174-1/1/III/2026 (continued)*

Informasi lain (lanjutan)

*Other information (continued)*

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir, tanggung jawab kami adalah untuk membaca Laporan Tahunan ketika tersedia dan, dalam melaksanannya, mempertimbangkan apakah Laporan Tahunan mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian terlampir atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

*In connection with our audit of the accompanying consolidated financial statements, our responsibility is to read the Annual Report when it becomes available and, in doing so, consider whether the Annual Report is materially inconsistent with the accompanying consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.*

Ketika kami membaca Laporan Tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan melakukan tindakan yang tepat berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

*When we read the Annual Report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions based on the applicable laws and regulations.*

Tanggung jawab manajemen dan pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola terhadap laporan keuangan konsolidasian

*Responsibilities of management and those charged with governance for the consolidated financial statements*

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

*Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

*In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern, and using the going concern basis of accounting, unless management either intends to liquidate the Group or to cease its operations, or has no realistic alternative but to do so.*

*The original report included herein is in the Indonesian language.*

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00133/2.1505/AU.1/02/1174-1/1/III/2026 (lanjutan)

Tanggung jawab manajemen dan pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola terhadap laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor independen yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

*Independent Auditor's Report (continued)*

*Report No. 00133/2.1505/AU.1/02/1174-1/1/III/2026 (continued)*

*Responsibilities of management and those charged with governance for the consolidated financial statements (continued)*

*Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.*

*Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements*

*Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements taken as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an independent auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing established by the IICPA will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.*

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

*Independent Auditor's Report (continued)*

Laporan No. 00133/2.1505/AU.1/02/1174-1/1/III/2026 (lanjutan)

*Report No. 00133/2.1505/AU.1/02/1174-1/1/III/2026 (continued)*

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

*Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements (continued)*

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

*As part of an audit in accordance with Standards on Auditing established by the IICPA, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:*

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya suatu kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian atas pengendalian internal.
  - Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya suatu kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian atas pengendalian internal.
  - Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal Grup.
  - Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- *Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to such risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or override of internal control.*
  - *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.*
  - *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

*Independent Auditor's Report (continued)*

Laporan No. 00133/2.1505/AU.1/02/1174-1/1/III/2026 (lanjutan)

*Report No. 00133/2.1505/AU.1/02/1174-1/1/III/2026 (continued)*

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

*Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements (continued)*

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga: (lanjutan)

*As part of an audit in accordance with Standards on Auditing established by the IICPA, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also: (continued)*

- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor independen kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor independen kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.

- *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our independent auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusion is based on the audit evidence obtained up to the date of our independent auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.*
- *Evaluate the overall presentation, structure, and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

*Independent Auditor's Report (continued)*

Laporan No. 00133/2.1505/AU.1/02/1174-1/1/III/2026 (lanjutan)

*Report No. 00133/2.1505/AU.1/02/1174-1/1/III/2026 (continued)*

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

*Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements (continued)*

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga: (lanjutan)

*As part of an audit in accordance with Standards on Auditing established by the IICPA, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also: (continued)*

- Memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

- *Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision, and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.*

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

*We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.*

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan kepada pihak tersebut seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan jika relevan, pengamanan terkait.

*We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.*

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

*Independent Auditor's Report (continued)*

Laporan No. 00133/2.1505/AU.1/02/1174-1/1/III/2026 (lanjutan)

*Report No. 00133/2.1505/AU.1/02/1174-1/1/III/2026 (continued)*

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

*Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements (continued)*

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama tersebut dalam laporan auditor independen kami kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal audit utama tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal audit utama tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan auditor independen kami karena konsekuensi yang merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

*From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe such key audit matter in our independent auditor's report unless laws or regulations preclude public disclosure about such key audit matters or when, in extremely rare circumstances, we determine that a key audit matter should not be communicated in our independent auditor's report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.*

KAP Purwanto Susanti dan Surja



Arief Somantri

Registrasi Akuntan Publik No. AP.1174/*Public Accountant Registration No. AP.1174*

9 Maret 2026/*March 9, 2026*



00133

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2025  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
CONSOLIDATED STATEMENT OF  
FINANCIAL POSITION  
As of December 31, 2025  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	Catatan/ Notes	31 Desember 2024/ December 31, 2024	
<b>ASET</b>				<b>ASSETS</b>
<b>ASET LANCAR</b>				<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan setara kas	566.227.496	2f,4	372.594.770	Cash and cash equivalents
Piutang usaha				Trade receivables
Pihak berelasi	56.886.229	2m,5,26a	52.827.236	Related party
Pihak ketiga	393.969.755	2m,5	373.730.212	Third parties
Piutang lain-lain, neto				Other receivables, net
Pihak berelasi	342.918	2m,26b	96.519	Related party
Pihak ketiga	7.151.794	2m	706.017	Third parties
Persediaan, neto	80.203.065	2g,6	86.579.720	Inventories, net
Pajak dibayar di muka	1.013.786	2k,14a	378.326	Prepaid tax
Uang muka	645.832		920.388	Advances
Biaya dibayar di muka	3.449.640	7	3.259.512	Prepaid expenses
<b>TOTAL ASET LANCAR</b>	<b>1.109.890.515</b>		<b>891.092.700</b>	<b>TOTAL CURRENT ASSETS</b>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>				<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Investasi saham	278.223.475	2m,8	396.714.250	Investment in shares
Investasi pada entitas asosiasi	15.751.905	2n,9	-	Investment in an associate
Aset pajak tangguhan, neto	4.801.327	2k,14f	8.320.600	Deferred tax assets, net
Estimasi tagihan restitusi pajak	18.828.078	14d	18.828.078	Estimated claim for tax refund
Aset tetap, neto	739.091.580	2h,10	818.857.785	Fixed assets, net
Properti investasi, neto	106.667		186.667	Investment properties, net
Aset hak-guna, neto	800.589.694	2j,11	490.375.783	Right-of-use assets, net
Aset takberwujud, neto	222.927		394.477	Intangible assets, net
Uang muka pembelian aset tetap	26.672.406	2h,10	76.556.831	Advances for purchase of fixed assets
Aset tidak lancar lainnya	2.076.165	12	2.076.165	Other non-current assets
<b>TOTAL ASET TIDAK LANCAR</b>	<b>1.886.364.224</b>		<b>1.812.310.636</b>	<b>TOTAL NON-CURRENT ASSETS</b>
<b>TOTAL ASET</b>	<b>2.996.254.739</b>		<b>2.703.403.336</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian integral dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
(lanjutan)  
Tanggal 31 Desember 2025  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
CONSOLIDATED STATEMENT OF  
FINANCIAL POSITION (continued)  
As of December 31, 2025  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	Catatan/ Notes	31 Desember 2024/ December 31, 2024	
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>				<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>				<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Utang usaha				Trade payables
Pihak berelasi	12.241.932	2m, 13, 26c	10.560.033	Related parties
Pihak ketiga	378.543.944	2m, 13	368.270.398	Third parties
Utang lain-lain				Other payables
Pihak berelasi	1.702.357	2m, 26d	214.277	Related parties
Pihak ketiga	14.877.584	2m	11.236.264	Third parties
Utang pajak	15.096.233	2m, 14b	10.177.771	Taxes payable
Beban akrual	1.158.521	15	879.981	Accrued expenses
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	3.687.271	16	3.254.742	Short-term employee benefits liability
Bagian liabilitas jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun:				Current maturities of long-term debts:
Liabilitas sewa	279.701.466	2j, 11	207.700.794	Lease liabilities
Utang pembiayaan konsumen	184.922		175.001	Consumer financing payables
<b>TOTAL LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>	<b>707.194.230</b>		<b>612.469.261</b>	<b>TOTAL CURRENT LIABILITIES</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>				<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Liabilitas jangka panjang setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun:				Long-term debt, net of current maturities:
Liabilitas sewa	332.485.335	2j, 11	170.509.364	Lease liabilities
Utang pembiayaan konsumen	63.941		248.863	Consumer financing payables
Liabilitas imbalan kerja	53.652.636	2l, 16	44.999.460	Employee benefits liability
<b>TOTAL LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>	<b>386.201.912</b>		<b>215.757.687</b>	<b>TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES</b>
<b>TOTAL LIABILITAS</b>	<b>1.093.396.142</b>		<b>828.226.948</b>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>
<b>EKUITAS</b>				<b>EQUITY</b>
<b>Ekuitas yang Dapat Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk</b>				<b>Equity Attributable to the Owners of the Parent Entity</b>
Modal saham - nilai nominal Rp60 (nilai penuh) per saham				Share capital - Rp60 (full amount) par value share
Modal dasar - 50.000.000.000 saham				Authorized - 50,000,000,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 16.666.000.000 saham	999.960.000	18	999.960.000	Issued and fully paid - 16,666,000,000 shares
Tambahan modal di setor	233.094.009	19	233.094.009	Additional paid-in capital
Saham treasuri	(46.311.602)	2s	(25.520.098)	Treasury shares
Saldo laba				Retained earnings
Ditentukan untuk cadangan umum	5.337.302	20	3.853.717	Appropriated for general reserve
Belum ditentukan penggunaannya	701.843.966		657.540.104	Unappropriated
Penghasilan komprehensif lain	(5.491.013)		(6.129.693)	Other comprehensive income
<b>Subtotal</b>	<b>1.888.432.662</b>		<b>1.862.798.039</b>	<b>Sub-total</b>
Kepentingan nonpengendali	14.425.935	17a	12.378.349	Non-controlling interest
<b>TOTAL EKUITAS</b>	<b>1.902.858.597</b>		<b>1.875.176.388</b>	<b>TOTAL EQUITY</b>
<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>2.996.254.739</b>		<b>2.703.403.336</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian integral dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal  
31 Desember 2025  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS  
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME  
For the Year Ended  
December 31, 2025  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,				
	2025	Catatan/ Notes	2024	
<b>PENDAPATAN</b>	<b>2.922.315.185</b>	2o,21,26f	<b>2.544.017.774</b>	<b>REVENUE</b>
<b>BEBAN POKOK PENDAPATAN</b>	<b>(2.333.501.655)</b>	2o,22	<b>(2.036.233.065)</b>	<b>COST OF REVENUE</b>
<b>LABA BRUTO</b>	<b>588.813.530</b>		<b>507.784.709</b>	<b>GROSS PROFIT</b>
Beban umum dan administrasi	(139.066.967)	2o,23	(128.192.166)	General and administrative expenses
Pendapatan operasi lainnya	34.849.680	2o,24	47.657.302	Other operating income
Beban operasi lainnya	(1.439.195)		(5.805.853)	Other operating expenses
<b>LABA USAHA</b>	<b>483.157.048</b>		<b>421.443.992</b>	<b>OPERATING PROFIT</b>
Pendapatan keuangan	15.385.334		14.744.257	Finance income
Beban keuangan	(44.181.567)	2o,25	(34.265.509)	Finance costs
Rugi investasi saham yang belum direalisasi	(118.490.775)	2n,8	(26.082.875)	Unrealized loss on investment in shares
<b>LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN BADAN</b>	<b>335.870.040</b>		<b>375.839.865</b>	<b>PROFIT BEFORE CORPORATE INCOME TAX</b>
Beban pajak penghasilan, neto	(100.295.367)	2k,14c,14e	(82.979.441)	Income tax expense, net
<b>LABA TAHUN BERJALAN</b>	<b>235.574.673</b>		<b>292.860.424</b>	<b>PROFIT FOR THE YEAR</b>
Penghasilan komprehensif lain: Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi				Other comprehensive income: Items that will not be reclassified to profit or loss
Pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja	818.820	2l,16	407.081	Re-measurement on employee benefits liability
Pajak penghasilan terkait	(180.140)	2k,14c	(89.558)	Related income tax effect
Penghasilan komprehensif lain tahun berjalan, setelah pajak	638.680		317.523	Other comprehensive income for the year, net of tax
<b>TOTAL PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>	<b>236.213.353</b>		<b>293.177.947</b>	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian integral dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

The original consolidated financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN (lanjutan)  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal  
31 Desember 2025  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS  
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME(continued)  
For the Year Ended  
December 31, 2025  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/  
Year ended December 31,

	2025	Catatan/ Notes	2024	
<b>LABA TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA :</b>				<b>PROFIT FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO :</b>
Pemilik entitas induk	242.527.087		296.717.067	Owners of the parent
Kepentingan nonpengendali	(6.952.414)	17b	(3.856.643)	Non-controlling interest
<b>TOTAL</b>	<b><u>235.574.673</u></b>		<b><u>292.860.424</u></b>	<b>TOTAL</b>
<b>TOTAL PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA :</b>				<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO :</b>
Pemilik entitas induk	243.165.767		297.034.590	Owners of the parent
Kepentingan nonpengendali	(6.952.414)	17c	(3.856.643)	Non-controlling interest
<b>TOTAL</b>	<b><u>236.213.353</u></b>		<b><u>293.177.947</u></b>	<b>TOTAL</b>
<b>LABA PER SAHAM DASAR YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK (nilai penuh)</b>	<b><u>14,78</u></b>	2q,27	<b><u>17,82</u></b>	<b>BASIC EARNINGS PER SHARE ATTRIBUTABLE TO THE OWNERS OF THE PARENT (full amount)</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian integral dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

The original consolidated financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK. DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2025**  
**(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK. AND ITS SUBSIDIARY**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY**  
**For the Year Ended December 31, 2025**  
**(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)**

Ekuitas yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk/ Equity Attributable to the Equity Holders of the Parent Company										
	Catatan/ Notes	Modal ditempatkan dan disetor penuh/ Issued and fully paid share capital	Tambahannya modal disetor/ Additional paid-in capital	Saham treasury/ Treasury shares	Saldo laba ditentukan untuk cadangan umum/ Retained earnings appropriated for general reserve	Saldo laba belum ditentukan penggunaannya/ Retained earnings Unappropriated	Laba (rugi) pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja/ Re-measurement gain (loss) on employee benefits liability	Kepentingan non pengendali/ Non-controlling interest	Total ekuitas/ Total equity	
<b>Saldo tanggal 31 Desember 2023</b>		<b>999.960.000</b>	<b>233.094.009</b>	<b>-</b>	<b>2.508.104</b>	<b>562.160.650</b>	<b>(6.447.216)</b>	<b>16.234.992</b>	<b>1.807.510.539</b>	<b>Balance as of December 31, 2023</b>
Dividen tunai	20	-	-	-	-	(199.992.000)	-	-	(199.992.000)	Cash dividends
Saham treasury	18	-	-	(25.520.098)	-	-	-	-	(25.520.098)	Treasury shares
Pembentukan cadangan umum	20	-	-	-	1.345.613	(1.345.613)	-	-	-	Appropriation for general reserve
Laba tahun berjalan		-	-	-	-	296.717.067	-	(3.856.643)	292.860.424	Profit for the year
Penghasilan komprehensif lain: Pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja	21,14c,16	-	-	-	-	-	317.523	-	317.523	Other comprehensive income: Re-measurement on employee benefits liability
<b>Saldo tanggal 31 Desember 2024</b>		<b>999.960.000</b>	<b>233.094.009</b>	<b>(25.520.098)</b>	<b>3.853.717</b>	<b>657.540.104</b>	<b>(6.129.693)</b>	<b>12.378.349</b>	<b>1.875.176.388</b>	<b>Balance as of December 31, 2024</b>
Dividen tunai	20	-	-	-	-	(196.739.640)	-	-	(196.739.640)	Cash dividends
Saham treasury		-	-	(20.791.504)	-	-	-	-	(20.791.504)	Treasury shares
Pembentukan cadangan umum	20	-	-	-	1.483.585	(1.483.585)	-	-	-	Appropriation for general reserve
Kepentingan non-pengendali		-	-	-	-	-	-	9.000.000	9.000.000	Non-controlling interest
Laba tahun berjalan		-	-	-	-	242.527.087	-	(6.952.414)	235.574.673	Profit for the year
Penghasilan komprehensif lain: Pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja	21,14c,16	-	-	-	-	-	638.680	-	638.680	Other comprehensive income: Re-measurement on employee benefits liability
<b>Saldo tanggal 31 Desember 2025</b>		<b>999.960.000</b>	<b>233.094.009</b>	<b>(46.311.602)</b>	<b>5.337.302</b>	<b>701.843.966</b>	<b>(5.491.013)</b>	<b>14.425.935</b>	<b>1.902.858.597</b>	<b>Balance as of December 31, 2025</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian integral dari informasi keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

The original consolidated financial statements included herein are in Indonesian language.

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN  
Untuk Tahun yang Berakhir pada  
Tanggal 31 Desember 2025  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS  
For the Year Ended  
December 31, 2025  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/  
Year ended December 31,

	2025	Catatan/ Notes	2024	
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>				<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>
Penerimaan kas dari pelanggan	2.898.016.648		2.443.368.511	Cash received from customers
Pembayaran kas kepada pemasok	(1.370.456.105)		(1.271.911.862)	Cash paid to suppliers
Pembayaran kas kepada karyawan, beban operasi dan lain-lain	(599.772.288)		(519.205.419)	Cash paid to employees, operating expenses and others
Kas yang diperoleh dari operasi	927.788.255		652.251.230	Cash generated from operations
Pembayaran pajak penghasilan badan	(98.006.735)		(103.749.810)	Corporate income tax paid
<b>Kas neto yang diperoleh dari aktivitas operasi</b>	<b>829.781.520</b>		<b>548.501.420</b>	<b>Net cash provided by operating activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>				<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>
Penambahan aset tetap	(94.903.624)	10,33	(291.992.641)	Acquisition of fixed assets
Pendapatan dividen	20.690.683	8,24	40.242.150	Dividend income
Penambahan uang muka pembelian aset tetap	(14.848.101)		(14.877.233)	Additions of advance payments for purchase of fixed assets
Penerimaan penghasilan bunga	15.812.184		14.744.257	Receipts of interest income
Penerimaan dari penjualan aset tetap	9.663.510	10	2.454.945	Proceed from sale of fixed assets
Penambahan aset takberwujud			(270.422)	Acquisition of intangible assets
Penambahan saham entitas anak dari kepentingan non-pengendali	9.000.000		-	Additions of share capital of subsidiary from non-controlling interest
Penambahan investasi saham	(15.750.000)	9	-	Additions of investment in shares
<b>Kas neto yang digunakan untuk aktivitas investasi</b>	<b>(70.335.348)</b>		<b>(249.698.944)</b>	<b>Net cash used in investing activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>				<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>
Pembayaran liabilitas sewa	(304.144.505)	11	(203.584.392)	Payments of lease liabilities
Pembayaran dividen	(196.739.640)	20	(199.992.000)	Dividend payments
Pembayaran beban keuangan	(43.962.796)		(34.489.637)	Payments of finance costs
Pembelian saham treasury	(20.791.504)		(25.520.098)	Buyback of treasury share
Pembayaran utang pembiayaan konsumen	(175.001)		(232.323)	Payments of consumer financing payables
<b>Kas neto yang digunakan untuk aktivitas pendanaan</b>	<b>(565.813.446)</b>		<b>(463.818.450)</b>	<b>Net cash used in financing activities</b>
<b>KENAIKAN (PENURUNAN) NETO KAS DAN SETARA KAS</b>	<b>193.632.726</b>		<b>(165.015.974)</b>	<b>NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN</b>	<b>372.594.770</b>	4	<b>537.610.744</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF YEAR</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN</b>	<b>566.227.496</b>	4	<b>372.594.770</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR</b>

Transaksi nonkas disajikan di Catatan 33

Non-cash transactions are  
presented in Note 33

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian integral dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

**As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**1. UMUM**

**a. Pendirian dan Informasi Umum**

PT Mandiri Herindo Adiperkasa Tbk. ("Perusahaan") adalah perseroan terbatas yang didirikan di Republik Indonesia berdasarkan Akta Notaris Julia Rochana Murat, S.H., No. 18 tanggal 25 Januari 1994. Akta Pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Kehakiman dalam Surat Keputusan No. C2-7359 HT.01.01 Tahun 1994 tanggal 7 Mei 1994. Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan dan terakhir dimuat dalam Akta No. 46 tanggal 8 Mei 2024 dibuat dihadapan Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notaris di Jakarta, mengenai perubahan anggaran dasar Perusahaan. Perubahan Anggaran Dasar ini telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum Dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia tanggal 5 Juni 2024 No. AHU-AH.01.03-0132631.

Sesuai dengan Anggaran Dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan Perusahaan adalah menjalankan usaha dalam bidang aktivitas penunjang pertambangan dan penggalian lainnya. Untuk menunjang kegiatan usaha, Perusahaan dapat menjalankan usaha reparasi mesin untuk keperluan khusus, instalasi atau pemasangan mesin dan peralatan industri, usaha penyewaan alat konstruksi dengan operator. Kegiatan usaha utama Perusahaan saat ini adalah menjalankan usaha dalam bidang aktivitas penunjang pertambangan untuk pengangkutan batubara.

Kantor Perusahaan berlokasi di Gedung Office 8, Lantai 31 Unit A, Jalan Senopati Raya No. 8B, SCBD Lot 28, Kav 52-53, Jakarta Selatan. Perusahaan memulai kegiatan komersial pada tahun 1994.

Perusahaan tidak memiliki Entitas Induk dan Entitas Induk Terakhir karena tidak ada entitas yang memiliki pengendalian atas Perusahaan seperti yang diungkapkan dalam Catatan 18. Bapak Eddy Sugianto adalah pemilik manfaat utama Perusahaan karena sebagai pemegang saham utama PT Edika Agung Mandiri yang merupakan pemegang saham Perusahaan.

**1. GENERAL**

**a. The Company's establishment**

*PT Mandiri Herindo Adiperkasa Tbk. (the "Company") is a limited liability company established in the Republic of Indonesia based on Notarial Deed of Julia Rochana Murat, S.H., No. 18 dated January 25, 1994. The Deed of Establishment was approved by the Minister of Justice in its Decision Letter No. C2-7359 HT.01.01 Tahun 1994 dated May 7, 1994. The Company's Article of Association has been amended several times and the latest was based on Deed No. 46 dated May 8, 2024 made by Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notary in Jakarta, which pertains to amendment of changes of the Company's Articles of Association. The amendments of the Articles of Association was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia dated June 5, 2024 No. AHU-AH.01.03-0132631.*

*In accordance with the Company's Articles of Association, the Company engaged in mining and other mining supporting activities. To support business activities, the Company is able to repair of machinery for special purposes, installation of machinery and industrial equipment, construction equipment rental business with operators. Currently, the main business activity of the Company is engaged in mining support activity for the coal hauling.*

*The Company's office is located at Office 8 Building, 31<sup>st</sup> floor Unit A, Senopati Raya Street No. 8B, SCBD Lot 28, Kav 52-53, South Jakarta. The Company started commercial activities in 1994.*

*The Company has no single Parent and single Ultimate Parent because there is no entity that has control over the Company as disclosed in Note 18. Mr. Eddy Sugianto is the ultimate beneficiary owner of the Company considering that he is the main shareholder of PT Edika Agung Mandiri which is the Company's shareholder.*

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**  
As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**1. UMUM (lanjutan)**

**b. Penawaran umum perdana**

Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Dewan Komisiner Otoritas Jasa Keuangan dengan surat No.S-183/D.04/2023 tertanggal 14 Juli 2023 untuk melakukan penawaran umum perdana atas 4.166.000.000 saham Perusahaan kepada masyarakat dengan harga penawaran Rp118 per saham (nilai penuh). Pada tanggal 25 Juli 2023, seluruh saham tersebut dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia.

**c. Entitas anak**

Perusahaan mempunyai kepemilikan saham secara langsung pada Entitas Anak sebagai berikut:

Nama entitas anak/ Name of subsidiary	Domisili/ Domicile	Kegiatan usaha/ Nature of business activities	Mulai beroperasi secara komersial/ Commencement of commercial operations	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership interest		Total asset sebelum eliminasi/ Total assets before elimination	
				2025	2024	2025	2024
<u>Kepemilikan langsung/ Direct ownership</u> PT Mandiri Prima Adiperkasa ("MPA")	Jakarta	Pertambangan (Belum beroperasi)/Mining (Not yet operated)	-	40.00%	40.00%	25.587.278	21.608.688

Berdasarkan Akta Notaris No. 13 tanggal 12 April 2023, Perusahaan dan perorangan mendirikan PT Mandiri Prima Adiperkasa ("MPA") dengan kepemilikan Perusahaan sebesar 40%.

Perusahaan memiliki kepemilikan di MPA dibawah 50%. Manajemen berpendapat bahwa Perusahaan mengendalikan entitas anak tersebut karena:

- Direksi entitas anak tersebut ditunjuk oleh Perusahaan
- Fakta bahwa seluruh kebijakan yang berhubungan dengan aktivitas yang relevan ditentukan oleh Perusahaan

Perusahaan dan entitas anak untuk selanjutnya disebut menjadi "Grup".

**1. GENERAL (continued)**

**b. Initial public offering**

The Company obtained the Notice of Effectivity of Share Registration No.S-183/D.04/2023 dated July 14, 2023 from the Board Commissioner of the Financial Services Authority for its initial public offering of 4,166,000,000 shares at the offering price of Rp118 per share (full amount). On July 25, 2023, all of the shares were listed on the Indonesia Stock Exchange.

**c. Subsidiary**

The Company has direct ownership in following Subsidiary:

Based on the Notarial Deed No. 13 dated April 12, 2023, the Company and individuals established PT Mandiri Prima Adiperkasa ("MPA") with the Company's ownership equivalent to 40%.

The Company's ownership in MPA is below 50%. Management is in the opinion that the Company controls such entity due to:

- The directors of such entity are appointed by the Company.
- Fact that all of the policies related to the relevant activities were determined by the Company

The Company and its subsidiary are collectively referred herein as the "Group".

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**  
As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**1. UMUM (lanjutan)**

**d. Dewan Komisaris, Direksi, dan Karyawan**

Pada tanggal-tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan adalah sebagai berikut:

**Dewan Komisaris**

Komisaris Utama	:	Herman Kusnanto Kasih Tjia	:
Komisaris	:	Muhammad Akbar	:
Komisaris Independen	:	Sendang Pangganjar	:

**Direksi**

Direktur Utama	:	Yenny Hamidah Koean	:
Direktur	:	Handy Glivirgo	:

**Komite Audit**

Ketua	:	Sendang Pangganjar	:
Anggota	:	Anang Yudiansyah Setiawan	:
Anggota	:	Dominikus Tisanto Adi	:

Pada tanggal-tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Sekretaris Perusahaan adalah Saudara Ivan Darwin.

Berdasarkan Keputusan Direksi Perseroan tanggal 6 Januari 2025, Perseroan telah menunjuk Saudara Feston Cambera sebagai Kepala Departemen Audit Internal.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Grup mempunyai karyawan tetap masing-masing 2.345 dan 1.809 orang (tidak diaudit).

**e. Penyelesaian Laporan Keuangan Konsolidasian**

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia ini yang telah diselesaikan dan disetujui untuk diterbitkan oleh Direksi Perusahaan pada tanggal 9 Maret 2026.

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL**

**a. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian**

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Indonesia ("SAK"), yang mencakup Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK") yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan ("DSAK") Ikatan Akuntan Indonesia dan peraturan regulator pasar modal yaitu Peraturan No. VIII.G.7 tentang "Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten dan Perusahaan Publik" yang diterbitkan oleh Otoritas Jasa Keuangan ("OJK").

**1. GENERAL (continued)**

**d. Boards of Commissioners and Directors, and Employee**

The composition of the Company's Boards of Commissioners and Directors as of December 31, 2025 and 2024 is as follows:

**Board of Commissioners**

President Commissioner	:
Commissioner	:
Independent Commissioner	:

**Board of Directors**

President Director	:
Director	:

**Audit Committee**

Chairman	:
Member	:
Member	:

The position of the Corporate Secretary as of December 31, 2025 and 2024 is Mr. Ivan Darwin.

Based on the Director's Resolution dated January 6, 2025, the Company has appointed Mr. Feston Cambera as the Head of Internal Audit Department.

As of December 31, 2025 and 2024, the Group has a total of 2,345 and 1,809 permanent employees, respectively (unaudited).

**e. Completion of Consolidated Financial Statements**

The management is responsible for the preparation and fair presentation of these consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, which were completed and authorized for issuance by the Company's Board of Directors on March 9, 2026.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION**

**a. Basis of preparation of the consolidated financial statements**

The consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards ("SAK"), which comprise the Statements of Financial Accounting Standards ("PSAK") and Interpretations of Financial Accounting Standards ("ISAK") issued by the Financial Accounting Standards Board ("DSAK") of the Indonesian Institute of Accountants and capital market regulatory requirement, Regulation No. VIII.G.7 on "Financial Statements Presentation and Disclosures for Issuers and Public Companies" issued by the Financial Services Authority ("OJK").

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**  
As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI  
MATERIAL (lanjutan)**

**a. Dasar penyusunan laporan keuangan  
konsolidasian (lanjutan)**

Laporan keuangan konsolidasian disusun berdasarkan konsep akrual, kecuali laporan arus kas konsolidasian, dengan menggunakan konsep biaya historis, kecuali seperti yang disebutkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang relevan.

Laporan arus kas konsolidasian yang disajikan dengan menggunakan metode langsung, menyajikan penerimaan dan pengeluaran kas dan setara kas yang diklasifikasikan ke dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Kebijakan akuntansi yang diterapkan oleh Grup adalah selaras bagi tahun yang dicakup oleh laporan keuangan konsolidasian, kecuali untuk standar akuntansi baru dan revisi seperti diungkapkan pada Catatan 2b dibawah ini.

Grup telah menyusun laporan keuangan konsolidasian dengan dasar bahwa Grup akan terus beroperasi secara berkesinambungan.

**b. Perubahan kebijakan akuntansi**

Grup menerapkan untuk pertama kalinya beberapa standar dan amandemen tertentu yang efektif untuk periode tahunan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2025 (kecuali dinyatakan lain). Grup tidak melakukan penerapan dini atas standar, interpretasi, atau amandemen lain yang telah diterbitkan namun belum efektif.

Amandemen PSAK 221: Kekurangan Ketertukaran

Amandemen tersebut menetapkan bagaimana entitas harus menilai apakah suatu mata uang dapat dipertukarkan serta bagaimana entitas harus menentukan kurs spot ketika ketertukaran (*exchangeability*) tidak tersedia. Amandemen tersebut juga mensyaratkan pengungkapan informasi yang memungkinkan pengguna laporan keuangan untuk memahami bagaimana ketidakmampuan mata uang tersebut untuk dipertukarkan dengan mata uang lainnya memengaruhi, atau diharapkan akan memengaruhi, kinerja keuangan, posisi keuangan, dan arus kas entitas.

Amandemen ini tidak berdampak terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2025.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES INFORMATION (continued)**

**a. Basis of preparation of the consolidated  
financial statements (continued)**

The consolidated financial statements have been prepared on the accrual basis, except for the consolidated statement of cash flows, using the historical cost concept of accounting, except as disclosed in the relevant notes to the consolidated financial statements.

The consolidated statement of cash flows, which have been prepared using the direct method, presents receipts and disbursements of cash and cash equivalents classified into operating, investing and financing activities.

The accounting policies adopted by the Group are consistently applied for the years covered by the consolidated financial statements, except for new and revised accounting standards as disclosed in the following Note 2b.

The Group has prepared the consolidated financial statements on the basis that it will continue to operate as a going concern.

**b. Changes in accounting policies**

The Group applied for the first-time certain standards and amendments, which are effective for annual periods beginning on or after January 1, 2025 (unless otherwise stated). The Group has not early adopted any other standard, interpretation or amendment that has been issued but is not yet effective.

Amendment of PSAK 221: Lack of Exchangeability

The amendments specifies how an entity should assess whether a currency is exchangeable and how it should determine a spot exchange rate when exchangeability is lacking. The amendments also require disclosure of information that enables users of its financial statements to understand how the currency not being exchangeable into the other currency affects, or is expected to affect, the entity's financial performance, financial position and cash flows.

This amendment did not have any impact on the Group's consolidated financial statements for the year ended December 31, 2025.

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

**As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI  
MATERIAL (lanjutan)**

**c. Prinsip-prinsip konsolidasian**

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan Grup pada tanggal 31 Desember setiap tahun. Kendali diperoleh bila Grup terekspos atau memiliki hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee* dan memiliki kemampuan untuk mempengaruhi imbal hasil tersebut melalui kekuasaannya atas *investee*. Dengan demikian, Grup mengendalikan *investee* jika dan hanya jika Grup memiliki seluruh hal berikut ini:

- i) Kekuasaan atas *investee*, yaitu hak yang ada saat ini yang memberi grup kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas relevan dari *investee*,
- ii) Eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee*, dan
- iii) Kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil.

Bila Grup tidak memiliki hak suara atau hak serupa secara mayoritas atas suatu *investee*, Grup mempertimbangkan semua fakta dan keadaan yang relevan dalam mengevaluasi apakah mereka memiliki kekuasaan atas *investee*, termasuk:

- i) Pengaturan kontraktual dengan pemilik hak suara lainnya dari *investee*,
- ii) Hak yang timbul atas pengaturan kontraktual lain, dan
- iii) Hak suara dan hak suara potensial yang dimiliki Grup.

Grup menilai kembali apakah mereka mengendalikan *investee* bila fakta dan keadaan mengindikasikan adanya perubahan terhadap satu atau lebih dari ketiga elemen dari pengendalian. Konsolidasi atas entitas-entitas anak dimulai sejak Grup memperoleh pengendalian atas entitas anak dan berakhir pada saat Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak. Aset, liabilitas, penghasilan dan beban dari entitas anak yang diakuisisi pada tahun tertentu disertakan dalam laporan keuangan konsolidasian sejak tanggal Grup memperoleh kendali sampai tanggal Grup tidak lagi mengendalikan entitas anak tersebut.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES INFORMATION (continued)**

**c. Principles of consolidation**

The consolidated financial statements comprise the financial statements of the Group as at December 31 each year. Control is achieved when the Group is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the *investee* and has the ability to affect those returns through its power over the *investee*. Thus, the Group controls an *investee* if and only if the Group has all of the following:

- i) Power over the *investee*, that is existing rights that give the group current ability to direct the relevant activities of the *investee*,
- ii) Exposure, or rights, to variable returns from its involvement with the *investee*, and
- iii) The ability to use its power over the *investee* to affect its returns.

When the Group has less than a majority of the voting or similar rights of an *investee*, the Group considers all relevant facts and circumstances in assessing whether it has power over an *investee*, including:

- i) The contractual arrangement with the other vote holders of the *investee*,
- ii) Rights arising from other contractual arrangements, and
- iii) The Group's voting rights and potential voting rights.

The Group re-assesses whether or not it controls an *investee* if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control. Consolidation of a subsidiary begins when the Group obtains control over the subsidiary and ceases when the Group loses control of the subsidiary. Assets, liabilities, income and expenses of a subsidiary acquired during the year are included in the consolidated financial statements from the date the Group gains control until the date the Group ceases to control the subsidiary.

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

**As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI  
MATERIAL (lanjutan)**

**c. Prinsip-prinsip konsolidasian (lanjutan)**

Seluruh laba rugi dan setiap komponen penghasilan komprehensif lain ("PKL") diatribusikan pada pemilik entitas induk dan pada kepentingan nonpengendali ("KNP"), walaupun hal ini akan menyebabkan saldo KNP yang defisit. Bila dipandang perlu, penyesuaian dilakukan terhadap laporan keuangan entitas anak untuk diselaraskan dengan kebijakan akuntansi Grup.

Seluruh aset dan liabilitas, ekuitas, penghasilan dan beban dan arus kas atas transaksi antar anggota Grup dieliminasi sepenuhnya pada saat konsolidasi.

Perubahan dalam bagian kepemilikan entitas induk pada entitas anak yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian, dicatat sebagai transaksi ekuitas. Bila kehilangan pengendalian atas suatu entitas anak, maka Grup menghentikan pengakuan atas aset (termasuk goodwill), liabilitas dan komponen lain dari ekuitas terkait, dan selisihnya diakui pada laba rugi. Bagian dari investasi yang tersisa diakui pada nilai wajar.

**d. Klasifikasi lancar dan tidak lancar**

Grup menyajikan aset dan liabilitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian berdasarkan klasifikasi lancar/tidak lancar. Suatu aset disajikan lancar bila:

- i) akan direalisasi, dijual atau dikonsumsi dalam siklus operasi normal,
- ii) untuk diperdagangkan,
- iii) akan direalisasi dalam dua belas (12) bulan setelah tanggal pelaporan, atau
- iv) kas atau setara kas kecuali yang dibatasi penggunaannya atau akan digunakan untuk melunasi suatu liabilitas dalam paling lambat dua belas (12) bulan setelah tanggal pelaporan.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES INFORMATION (continued)**

**c. Principles of consolidation (continued)**

*Profit or loss and each component of other comprehensive income ("OCI") are attributed to the equity holders of the parent of the Group and to the non-controlling interests ("NCI"), even if this results in the NCI having a deficit balance. When necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies into line with the Group's accounting policies.*

*All intra-group assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relation to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.*

*A change in the parent's ownership interest in a subsidiary, without a loss of control, is accounted for as an equity transaction. If the Group loses control over a subsidiary, it derecognizes the related assets (including goodwill), liabilities, NCI and other component of equity, while the difference is recognized in the profit or loss. Any investment retained is recognized at fair value.*

**d. Current and non-current classification**

*The Group presents assets and liabilities in the statement of consolidated financial position based on current/non-current classification. An asset is current when it is:*

- i) expected to be realised or intended to be sold or consumed in the normal operating cycle,*
- ii) held primarily for the purpose of trading,*
- iii) expected to be realised within twelve (12) months after the reporting period, or*
- iv) cash or cash equivalent unless restricted from being exchanged or used to settle a liability for at least twelve (12) months after the reporting period.*

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**  
As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI  
MATERIAL (lanjutan)**

**d. Klasifikasi lancar dan tidak lancar (lanjutan)**

Seluruh aset lain diklasifikasikan sebagai tidak lancar.

Suatu liabilitas disajikan lancar bila:

- i) akan dilunasi dalam siklus operasi normal,
- ii) untuk diperdagangkan,
- iii) akan dilunasi dalam dua belas (12) bulan setelah tanggal pelaporan, atau
- iv) tidak ada hak tanpa syarat untuk menanggukhan pelunasannya dalam paling tidak dua belas (12) bulan setelah tanggal pelaporan.

Seluruh liabilitas lain diklasifikasikan sebagai jangka panjang.

Aset pajak tangguhan diklasifikasikan sebagai aset tidak lancar.

**e. Transaksi dengan pihak berelasi**

Perusahaan dan entitas anaknya melakukan transaksi dengan pihak berelasi sesuai dengan definisi yang diuraikan pada PSAK 224: Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi.

Transaksi ini dilakukan berdasarkan persyaratan yang disetujui oleh kedua belah pihak, yang mungkin tidak sama dengan transaksi lain yang dilakukan dengan pihak-pihak yang tidak berelasi. Transaksi dan saldo yang material dengan pihak berelasi diungkapkan dalam Catatan 26.

**f. Kas dan setara kas**

Kas dan setara kas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian yang terdiri dari kas dan bank serta deposito jangka pendek yang jatuh tempo dalam waktu 3 bulan atau kurang, yang dapat segera dikonversikan menjadi kas dalam jumlah yang dapat ditentukan dan memiliki risiko perubahan nilai yang tidak signifikan.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES INFORMATION (continued)**

**d. Current and non-current classification  
(continued)**

All other assets are classified as non-current.

A liability is current when it is:

- i) expected to be settled in the normal operating cycle,
- ii) held primarily for the purpose of trading,
- iii) due to be settled within twelve (12) months after the reporting period, or
- iv) there is no unconditional right to defer the settlement of the liability for at least twelve (12) months after the reporting period.

All other liabilities are classified as non-current.

Deferred tax assets are classified as non-current assets.

**e. Transactions with related parties**

The Group has transactions with related parties as defined in PSAK 224: Related Party Disclosures.

The transactions are made based on terms agreed by the parties, which may not be the same as those made with unrelated parties. Significant transactions and balances with related parties are disclosed in Note 26.

**f. Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents in the consolidated statement of financial position comprise cash on hand and in banks and short-term deposits with a maturity of three (3) months or less, that are readily convertible to a known amount of cash and subject to an insignificant risk of changes in value.

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

**As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI  
MATERIAL (lanjutan)**

**g. Persediaan**

Persediaan dinyatakan sebesar nilai yang lebih rendah antara biaya perolehan atau nilai realisasi neto. Biaya perolehan ditentukan dengan menggunakan metode rata-rata tertimbang. Nilai realisasi neto persediaan adalah estimasi harga jual dalam kegiatan usaha biasa dikurangi estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang diperlukan untuk membuat penjualan.

Grup menetapkan penyisihan untuk keusangan dan/atau penurunan nilai persediaan berdasarkan hasil penelaahan berkala atas kondisi fisik dan nilai realisasi neto persediaan.

**h. Aset tetap**

Aset tetap pada awalnya diakui sebesar biaya perolehan, yang terdiri atas harga perolehan dan biaya-biaya tambahan yang dapat diatribusikan langsung untuk membawa aset ke lokasi dan kondisi yang diinginkan agar aset siap digunakan. Semua biaya pemeliharaan dan perbaikan yang tidak memenuhi kriteria pengakuan diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada saat terjadinya. Beban pemugaran dan penambahan dalam jumlah besar dikapitalisasi kepada jumlah tercatat aset terkait bila besar kemungkinan bagi Grup manfaat ekonomi masa depan menjadi lebih besar dari standar kinerja awal yang ditetapkan sebelumnya dan disusutkan sepanjang sisa masa manfaat aset terkait.

Setelah pengakuan awal, aset tetap dinyatakan pada biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan kerugian penurunan nilai.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES INFORMATION (continued)**

**g. Inventories**

*Inventories are valued at the lower of cost or net realizable value. Cost is calculated using weighted-average method. Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less estimated costs of completion and the estimated costs necessary to make the sale.*

*The Group provides allowance for obsolescence and/or decline in market values of inventories based on periodic reviews of the physical conditions and net realizable values of the inventories.*

**h. Fixed assets**

*All fixed assets are initially recognized at cost, which comprises its purchase price and any costs directly attributable in bringing the asset to its working condition and to the location where it is intended to be used. All other repair and maintenance costs that do not meet the recognition criteria are recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income as incurred. The cost of major renovation and restoration is included in the carrying amount of the related asset when it is probable that future economic benefits in excess of the originally assessed standard of performance of the existing asset will flow to the Group, and is depreciated over the remaining useful life of the related asset.*

*Subsequent to initial recognition, fixed assets are carried at cost less any subsequent accumulated depreciation and impairment losses.*

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**  
As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI  
MATERIAL (lanjutan)**

**h. Aset tetap (lanjutan)**

Penyusutan aset dimulai pada saat aset tersebut siap untuk digunakan sesuai maksud penggunaannya oleh Grup dan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis aset tersebut sebagai berikut:

	<b>Masa Manfaat (tahun)/ Useful lives (year)</b>
Bangunan dan prasarana	10-20
Mesin dan peralatan	4
Alat-alat berat	5
Kendaraan	5
Perlengkapan kantor	4

Penilaian aset tetap dilakukan atas penurunan dan kemungkinan penurunan nilai wajar aset jika terjadi peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa nilai tercatat mungkin tidak dapat seluruhnya terealisasi.

Nilai residu aset, umur manfaat dan metode penyusutan dievaluasi setiap akhir tahun finansial dan disesuaikan secara prospektif jika diperlukan.

**i. Penurunan nilai aset nonkeuangan**

Pada setiap akhir tahun pelaporan, Grup menilai apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat pengujian penurunan nilai aset diperlukan, maka Grup membuat estimasi formal jumlah terpulihkan aset tersebut.

Jumlah terpulihkan yang ditentukan untuk aset individual adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset atau Unit Penghasil Kas ("UPK") dikurangi biaya untuk menjual dengan nilai pakainya, kecuali aset tersebut tidak menghasilkan arus kas masuk yang sebagian besar independen dari aset atau kelompok aset lain. Jika nilai tercatat aset atau UPK lebih besar daripada jumlah terpulihkannya, maka aset tersebut dipertimbangkan mengalami penurunan nilai dan nilai tercatat aset diturunkan menjadi sebesar jumlah terpulihkannya.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES INFORMATION (continued)**

**h. Fixed assets (continued)**

Depreciation of an asset begins when it is available for use in the manner intended by the Group and is computed using the straight-line method based on the estimated useful life of the asset as follows:

	<b>Masa Manfaat (tahun)/ Useful lives (year)</b>
Building and infrastructures	10-20
Machinery and equipment	4
Heavy equipment	5
Vehicles	5
Office equipment	4

The valuation of fixed assets are reviewed for impairment when events or changes in circumstances indicate that their carrying values may not be fully recoverable.

The assets residual values, useful lives and depreciation method are reviewed at each year end and adjusted prospectively, if necessary.

**i. Impairment of non-financial assets**

At the end of each annual reporting period, the Group assesses whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists or when annual impairment testing for an asset is required, the Group makes an estimate of the asset's recoverable amount.

An asset's recoverable amount is the higher of an asset's or Cash Generating Unit's ("CGU") fair value less costs to sell and its value in use, and is determined for an individual asset, unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets or groups of assets. Where the carrying value of an asset or CGU exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount.

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

**As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI  
MATERIAL (lanjutan)**

**i. Penurunan nilai aset nonkeuangan  
(lanjutan)**

Kerugian penurunan nilai dari operasi yang berkelanjutan, jika ada, diakui sesuai dengan kategori biaya yang konsisten dengan fungsi dari aset yang mengalami penurunan nilai tersebut.

Untuk aset selain *goodwill*, penilaian dilakukan pada akhir setiap tanggal pelaporan apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya mungkin tidak ada lagi atau mungkin telah menurun. Jika indikasi dimaksud ditemukan, maka entitas mengestimasi jumlah terpulihkan aset atau UPK tersebut. Kerugian penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset selain *goodwill* dibalik hanya jika terdapat perubahan asumsi-asumsi yang digunakan untuk menentukan jumlah terpulihkan aset tersebut sejak rugi penurunan nilai terakhir diakui. Dalam hal ini, jumlah tercatat aset dinaikkan ke jumlah terpulihkannya. Pembalikan tersebut dibatasi sehingga jumlah tercatat aset tidak melebihi jumlah terpulihkannya maupun jumlah tercatat, neto setelah penyusutan, seandainya tidak ada rugi penurunan nilai yang telah diakui untuk aset tersebut pada tahun sebelumnya.

Pembalikan rugi penurunan nilai diakui sebagai laba atau rugi. Setelah pembalikan tersebut, penyusutan aset tersebut disesuaikan di periode mendatang untuk mengalokasikan jumlah tercatat aset yang direvisi, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa umur manfaatnya.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES INFORMATION (continued)**

**i. Impairment of non-financial assets  
(continued)**

*Impairment losses of continuing operations, if any, are recognized in the profit or loss in those expense categories consistent with the functions of the impaired asset.*

*For assets excluding goodwill, an assessment is made at each reporting date as to whether there is any indication that previously recognized impairment losses may no longer exist or may have decreased. If such indication exists, the asset's or CGU's recoverable amount is estimated. A previously recognized impairment loss for an asset other than goodwill is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognized. If that is the case, the carrying amount of the asset is increased to its recoverable amount. The reversal is limited so that the carrying amount of the assets does not exceed its recoverable amount, nor exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognized for the asset in prior years.*

*Reversal of an impairment loss is recognized in profit or loss. After such a reversal, the depreciation charge on the said asset is adjusted in future periods to allocate the asset's revised carrying amount, less any residual value, on a systematic basis over its remaining useful life.*

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

**As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI  
MATERIAL (lanjutan)**

**j. Sewa**

Pada tanggal inisiasi suatu kontrak, Grup menilai apakah suatu kontrak merupakan, atau mengandung, sewa. Suatu kontrak merupakan, atau mengandung, sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan suatu aset identifikasi selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan. Untuk menilai apakah suatu kontrak memberikan hak untuk mengendalikan suatu aset identifikasi, Grup menilai apakah:

- Kontrak melibatkan penggunaan suatu aset identifikasi - ini dapat ditentukan secara eksplisit atau implisit dan secara fisik dapat dibedakan atau mewakili secara substansial seluruh kapasitas aset yang secara fisik dapat dibedakan. Jika pemasok memiliki hak substitusi substantif, maka aset tersebut tidak teridentifikasi;
- Grup memiliki hak untuk memperoleh secara substansial seluruh manfaat ekonomik dari penggunaan aset selama periode penggunaan; dan
- Grup memiliki hak untuk mengarahkan penggunaan aset identifikasi. Grup memiliki hak ini ketika hak pengambilan keputusan yang paling relevan untuk mengubah bagaimana dan untuk tujuan apa aset tersebut digunakan. Dalam kondisi tertentu di mana semua keputusan tentang bagaimana dan untuk tujuan apa aset digunakan telah ditentukan sebelumnya, Grup memiliki hak untuk mengarahkan penggunaan aset tersebut jika:
  - a. Grup memiliki hak untuk mengoperasikan aset; atau
  - b. Grup mendesain aset dengan cara menetapkan sebelumnya bagaimana dan untuk tujuan apa aset akan digunakan.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES INFORMATION (continued)**

**j. Leases**

*At inception of a contract, the Group assesses whether a contract is, or contains, a lease. A contract is, or contains, a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration. To assess whether a contract conveys the right to control the use of an identified asset, the Group assesses whether:*

- *The contract involves the use of an identified asset - this may be specified explicitly or implicitly and should be physically distinct or represent substantially all of the capacity of a physically distinct asset. If the supplier has the substantive substitution right, then the asset is not identified;*
- *The Group has the right to obtain substantially all of the economic benefits from use of the asset throughout the period of use; and*
- *The Group has the right to direct the use of the identified asset. The Group has this right when it has the decision-making rights that are most relevant to changing how and for what purpose the asset is used. In certain circumstances where all the decisions about how and for what purpose the asset is used are predetermined, the Group has the right to direct the use of the asset if either:*
  - a. *The Group has the right to operate the asset; or*
  - b. *The Group designed the asset in a way that predetermines how and for what purpose the asset will be used.*

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

**As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI  
MATERIAL (lanjutan)**

**j. Sewa (lanjutan)**

Pada tanggal inepksi atau pada penilaian kembali atas kontrak yang mengandung sebuah komponen sewa, Grup mengalokasikan imbalan dalam kontrak ke masing-masing komponen sewa berdasarkan harga tersendiri relatif dari komponen sewa dan harga tersendiri agregat dari komponen nonsewa.

Pada tanggal permulaan sewa, Grup mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa. Aset hak-guna diukur pada biaya perolehan, dimana meliputi jumlah pengukuran awal liabilitas sewa yang disesuaikan dengan pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal permulaan, ditambah dengan biaya langsung awal yang dikeluarkan dan estimasi biaya yang akan dikeluarkan untuk membongkar dan memindahkan aset pendasar atau untuk merestorasi aset pendasar ke kondisi yang disyaratkan dan ketentuan sewa, dikurangi dengan insentif sewa yang diterima.

Aset hak-guna kemudian disusutkan menggunakan metode garis lurus dari tanggal permulaan hingga tanggal yang lebih awal antara akhir umur manfaat aset hak-guna atau akhir masa sewa, sebagai berikut:

	<b>Tahun/Years</b>
Kendaraan dan alat-alat berat	3

Aset hak-guna juga mengalami penurunan nilai. Lihat kebijakan akuntansi pada Catatan 2j penurunan nilai aset non-keuangan.

**Liabilitas sewa**

Pada tanggal permulaan, Grup mengakui liabilitas sewa yang diukur pada nilai kini pembayaran sewa yang akan dilakukan selama masa sewa. Pembayaran sewa termasuk pembayaran tetap (termasuk pembayaran tetap secara-substansi) dikurangi dengan piutang insentif, pembayaran sewa variabel yang bergantung pada indeks atau suku bunga, dan jumlah yang diperkirakan akan dibayar oleh penyewa dalam jaminan nilai residual.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES INFORMATION (continued)**

**j. Leases (continued)**

At the inception or on reassessment of a contract that contains a lease component, the Group allocates the consideration in the contract to each lease component on the basis of the relative stand-alone prices and the aggregate stand-alone price of the non-lease components.

The Group recognizes a right-of-use assets and a lease liability at the lease commencement date. The right-of-use assets is initially measured at cost, which comprises the initial amount of the lease liability adjusted for any lease payment made at or before the commencement date, plus any initial direct cost incurred and an estimate of costs to dismantle and remove the underlying asset or to restore the underlying asset to the condition required by the terms and conditions of the lease, less any lease incentives received.

The right-of-use asset is subsequently depreciated using the straight-line method from the commencement date to the earlier of the end of the useful life of the right-of-use assets or the end of the lease term, as follows:

	<b>Tahun/Years</b>
Vehicles and heavy equipment	3

The right-of-use assets are also subject to impairment. Refer to the accounting policies in Note 2j for impairment of non-financial assets.

**Lease liabilities**

At the commencement date of the lease, the Group recognizes lease liabilities measured at the present value of lease payments to be made over the lease term. The lease payments include fixed payments (including in-substance fixed payments) less any lease incentives receivable, variable lease payments that depend on an index or a rate, and amounts expected to be paid under residual value guarantees.

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

**As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI  
MATERIAL (lanjutan)**

**j. Sewa (lanjutan)**

**Liabilitas sewa (lanjutan)**

Pembayaran sewa juga termasuk harga eksekusi opsi beli jika Grup cukup pasti untuk mengeksekusi opsi tersebut dan pembayaran penalti karena penghentian sewa, jika masa sewa merefleksikan Grup mengeksekusi opsi untuk menghentikan sewa. Pembayaran sewa variabel yang tidak bergantung pada indeks atau suku bunga diakui sebagai beban (kecuali biaya yang dikeluarkan untuk menghasilkan persediaan) pada periode di mana kejadian atau kondisi yang memicu pembayaran tersebut terjadi.

Dalam menghitung nilai sekarang dari pembayaran sewa, Grup menggunakan suku bunga pinjaman inkremental pada saat tanggal permulaan sewa karena suku bunga implisit dalam sewa tidak dapat ditentukan. Setelah tanggal permulaan, jumlah liabilitas sewa meningkat untuk merefleksikan bunga atas liabilitas sewa dan berkurang atas sewa yang telah dibayar. Sebagai tambahan, jumlah tercatat liabilitas sewa diukur kembali jika terdapat modifikasi, perubahan masa sewa, perubahan pembayaran sewa (misalnya, perubahan pembayaran sewa masa depan sebagai akibat dari perubahan indeks atau suku bunga yang digunakan untuk menentukan pembayaran tersebut) atau perubahan pada penilaian atau opsi untuk membeli aset mendasar tersebut.

Sewa Jangka-Pendek dan Sewa Aset Bernilai-Rendah

Grup menerapkan pengecualian pengakuan sewa jangka pendek untuk sewa jangka pendek (yaitu, sewa yang memiliki jangka waktu sewa 12 bulan atau kurang dari tanggal penerapan awal dan tidak mengandung opsi pembelian). Ini juga berlaku untuk pengecualian pengakuan aset bernilai rendah. Pembayaran sewa untuk sewa jangka pendek dan sewa untuk aset bernilai rendah diakui sebagai beban dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES INFORMATION (continued)**

**j. Leases (continued)**

**Lease liabilities (continued)**

The lease payments also include the exercise price of a purchase option reasonably certain to be exercised by the Group and payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the Group exercising the option to terminate. Variable lease payments that do not depend on an index or a rate are recognized as expenses (unless they are incurred to produce inventories) in the period in which the event or condition that triggers the payment occurs.

In calculating the present value of lease payments, the Group uses its incremental borrowing rate at the lease commencement date because the interest rate implicit in the lease is not readily determinable. After the commencement date, the amount of lease liabilities is increased to reflect the accretion of interest and reduced for the lease payments made. In addition, the carrying amount of lease liabilities is remeasured if there is a modification, a change in the lease term, a change in the lease payments (e.g., changes to future payments resulting from a change in an index or rate used to determine such lease payments) or a change in the assessment of an option to purchase the underlying asset.

Short-Term Leases and Leases of Low-Value Assets

The Group applies the short-term lease recognition exemption to its short-term leases (i.e., those leases that have a lease term of 12 months or less from the commencement date and do not contain a purchase option). It also applies the lease of low-value assets recognition exemption. Lease payments on short-term leases and leases of low-value assets are recognized as expense on a straight-line basis over the lease term.

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**  
As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI  
MATERIAL (lanjutan)**

**k. Perpajakan**

Pajak final

Sesuai peraturan perpajakan di Indonesia, pajak final dikenakan atas nilai bruto transaksi, dan tetap dikenakan walaupun atas transaksi tersebut pelaku transaksi mengalami kerugian.

Pajak final tidak termasuk dalam lingkup yang diatur oleh PSAK 212: "Pajak Penghasilan".

Pajak tangguhan

Pajak tangguhan diakui dengan menggunakan metode liabilitas atas perbedaan temporer pada tanggal pelaporan antara dasar pengenaan pajak dari aset dan liabilitas dan jumlah tercatatnya untuk tujuan pelaporan keuangan pada tanggal pelaporan.

Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer yang kena pajak, kecuali:

- i. liabilitas pajak tangguhan yang terjadi dari pengakuan awal *goodwill* atau dari aset atau liabilitas dari transaksi yang bukan transaksi kombinasi bisnis, dan pada waktu transaksi tidak mempengaruhi laba akuntansi dan laba kena pajak/rugi pajak;
- ii. dari perbedaan temporer kena pajak atas investasi pada entitas anak, perusahaan asosiasi dan kepentingan dalam pengaturan bersama, yang saat pembalikannya dapat dikendalikan dan besar kemungkinannya bahwa beda temporer itu tidak akan dibalik dalam waktu dekat.

Aset pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer yang dapat dikurangkan, saldo kredit pajak yang tidak digunakan dan akumulasi rugi fiskal yang tidak terpakai. Aset pajak tangguhan diakui apabila besar kemungkinan bahwa jumlah penghasilan kena pajak akan memadai untuk dikompensasi dengan perbedaan temporer yang dapat dikurangkan, dan penerapan kredit pajak yang tidak terpakai serta akumulasi rugi fiskal yang dapat digunakan, kecuali:

- i. jika aset pajak tangguhan timbul dari pengakuan awal aset atau liabilitas dalam transaksi yang bukan transaksi kombinasi bisnis dan tidak mempengaruhi laba akuntansi maupun laba kena pajak/rugi pajak; atau

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES INFORMATION (continued)**

**k. Taxation**

Final tax

In accordance with the tax regulation in Indonesia, final tax is applied to the gross value of transactions, even when the parties carrying the transaction recognizing losses.

Final tax is out of scoped from PSAK 212: "Income Taxes".

Deferred tax

Deferred tax is provided using the liability method on temporary differences at the reporting date between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes at the reporting date..

Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences, except:

- i. when the deferred tax liability arises from the initial recognition of goodwill or an asset or liability in a transaction that is not a business combination and, at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss;
- ii. in respect of taxable temporary differences associated with investments in subsidiary, associates and interests in joint arrangements, when the timing of the reversal of the temporary differences can be controlled and it is probable that the temporary differences will not reverse in the foreseeable future.

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences, the carry forward of unused tax credits and any unused tax losses. Deferred tax assets are recognized to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary differences, and the carry forward of unused tax credits and any unused tax losses can be utilised, except:

- i. when the deferred tax asset relating to the deductible temporary difference arises from the initial recognition of an asset or liability in a transaction that is not a business combination and, at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss; or

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

**As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI  
MATERIAL (lanjutan)**

**k. Perpajakan (lanjutan)**

Pajak tangguhan (lanjutan)

Aset pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer yang dapat dikurangkan, saldo kredit pajak yang tidak digunakan dan akumulasi rugi fiskal yang tidak terpakai. Aset pajak tangguhan diakui apabila besar kemungkinan bahwa jumlah penghasilan kena pajak akan memadai untuk dikompensasi dengan perbedaan temporer yang dapat dikurangkan, dan penerapan kredit pajak yang tidak terpakai serta akumulasi rugi fiskal yang dapat digunakan, kecuali: (lanjutan)

- ii. dari perbedaan temporer yang dapat dikurangkan atas investasi pada entitas anak, perusahaan asosiasi dan kepentingan dalam pengaturan bersama, aset pajak tangguhan hanya diakui bila besar kemungkinannya bahwa beda temporer itu tidak akan dibalik dalam waktu dekat dan laba kena pajak dapat dikompensasi dengan beda temporer tersebut.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan diturunkan apabila laba fiskal mungkin tidak memadai untuk mengkompensasi sebagian atau semua manfaat aset pajak tangguhan. Aset pajak tangguhan yang tidak diakui ditinjau ulang pada setiap tanggal pelaporan dan akan diakui apabila besar kemungkinan bahwa laba fiskal pada masa yang akan datang akan tersedia untuk pemulihannya.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan akan berlaku pada tahun saat aset dipulihkan atau liabilitas diselesaikan berdasarkan tarif pajak dan peraturan pajak yang berlaku atau yang secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES INFORMATION (continued)**

**k. Taxation (continued)**

Deferred tax (continued)

*Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences, the carry forward of unused tax credits and any unused tax losses. Deferred tax assets are recognized to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary differences, and the carry forward of unused tax credits and any unused tax losses can be utilised, except: (continued)*

- ii. *in respect of deductible temporary differences associated with investments in subsidiary, associates and interest in joint arrangements, deferred tax assets are recognized only to the extent that it is probable that the temporary differences will reverse in the foreseeable future and taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilised.*

*The carrying amount of deferred tax assets is reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised. Unrecognized deferred tax assets are re-assessed at each reporting date and are recognized to the extent that it has become probable that future taxable profits will allow the deferred tax assets to be recovered.*

*Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the year when the asset is realised or the liability is settled, based on tax rates and tax laws that have been enacted or substantively enacted as at the reporting date.*

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

**As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI  
MATERIAL (lanjutan)**

**k. Perpajakan (lanjutan)**

Pajak tangguhan (lanjutan)

Pajak tangguhan terkait dengan pos-pos yang diakui di luar laba rugi diakui di luar laba rugi. Item pajak tangguhan diakui sesuai dengan transaksi yang mendasarinya baik di PKL maupun secara langsung di ekuitas.

Manfaat pajak yang diperoleh sebagai bagian dari kombinasi bisnis, tetapi tidak memenuhi kriteria untuk pengakuan terpisah pada tanggal tersebut, diakui selanjutnya jika informasi baru tentang fakta dan keadaan berubah. Penyesuaian tersebut diperlakukan sebagai pengurangan *goodwill* (selama tidak melebihi *goodwill*) jika terjadi selama periode pengukuran atau diakui dalam laba rugi.

Grup melakukan saling hapus aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan jika dan hanya jika memiliki hak yang berkekuatan hukum untuk saling hapus aset pajak kini dan liabilitas pajak kini dan aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan terkait dengan pajak penghasilan yang dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama atas baik entitas kena pajak yang sama atau entitas kena pajak yang berbeda yang bermaksud untuk menyelesaikan liabilitas dan aset pajak kini secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan, pada setiap periode masa depan di mana jumlah liabilitas atau aset pajak tangguhan yang signifikan diharapkan untuk diselesaikan atau dipulihkan.

Pajak Pertambahan Nilai ("PPN")

Pendapatan, beban-beban dan aset-aset diakui neto atas jumlah PPN kecuali:

- i) PPN yang muncul dari pembelian aset atau jasa yang tidak dapat dikreditkan, yang dalam hal ini PPN diakui sebagai bagian dari biaya perolehan aset atau sebagai bagian dari item beban-beban yang terkait; dan
- ii) Piutang dan utang yang disajikan termasuk dengan jumlah PPN.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES INFORMATION (continued)**

**k. Taxation (continued)**

Deferred tax (continued)

*Deferred tax relating to items recognized outside profit or loss is recognized outside profit or loss. Deferred tax items are recognized in correlation to the underlying transaction either in OCI or directly in equity.*

*Tax benefits acquired as part of a business combination, but not satisfying the criteria for separate recognition at that date, are recognized subsequently if new information about facts and circumstances change. The adjustment is either treated as a reduction in goodwill (as long as it does not exceed goodwill) if it was incurred during the measurement period or recognized in profit or loss.*

*The Group offsets deferred tax assets and deferred tax liabilities if and only if it has a legally enforceable right to set off current tax assets and current tax liabilities and the deferred tax assets and deferred tax liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on either the same taxable entity or different taxable entities which intend either to settle current tax liabilities and assets on a net basis, or to realise the assets and settle the liabilities simultaneously, in each future period in which significant amounts of deferred tax liabilities or assets are expected to be settled or recovered.*

Value Added Tax ("VAT")

*Revenue, expenses and assets are recognized net of the amount of VAT except:*

- i) Where the VAT incurred on a purchase of assets or services is not recoverable, in which case the VAT is recognized as part of the cost of acquisition of the asset or as part of the expense item as applicable; and*
- ii) Receivables and payables that are stated with the amount of VAT included.*

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

**As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI  
MATERIAL (lanjutan)**

**k. Perpajakan (lanjutan)**

Pajak Penghasilan Kini

Aset dan liabilitas pajak kini untuk tahun berjalan diukur sebesar jumlah yang diharapkan dapat direstitusi dari atau dibayarkan kepada otoritas perpajakan.

Tarif pajak dan peraturan pajak yang digunakan untuk menghitung jumlah tersebut adalah yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan di negara tempat Grup beroperasi dan menghasilkan pendapatan kena pajak.

Bunga dan denda atas pajak penghasilan disajikan sebagai bagian dari pendapatan atau beban lainnya.

Pajak Penghasilan Pilar Dua

Sebagai tanggapan terhadap penerapan kerangka Pilar Dua Organisasi untuk Kerja Sama dan Pembangunan Ekonomi (Organisation for Economic Co-operation and Development atau "OECD"), pada tanggal 31 Desember 2024, Pemerintah Indonesia menerapkan kerangka Pilar Dua melalui Peraturan Menteri Keuangan No. 136/2024 (PMK 136/2024). Aturan model Pilar Dua sebagaimana diterapkan dalam PMK 136/2024 akan berlaku untuk tahun fiskal yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2025. Untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2025, Grup telah menerapkan amandemen PSAK 212: Pajak Penghasilan, yang memberikan pengecualian wajib sementara dari pengakuan atau pengungkapan pajak tangguhan terkait Pilar Dua.

Aturan model Pilar Dua telah diadopsi di Indonesia pada akhir tahun 2024 dan berlaku mulai 1 Januari 2025. Grup telah melakukan penilaian atas potensi eksposur Grup terhadap pajak penghasilan Pilar Dua. Penilaian ini didasarkan pada informasi terbaru yang tersedia mengenai kinerja keuangan entitas-entitas konstituen dalam Grup. Berdasarkan penilaian tersebut, Grup tidak dikategorikan sebagai perusahaan multinasional yang wajib menerapkan ketentuan Pilar Dua. Oleh karena itu, Grup tidak mengharapkan adanya potensi eksposur terhadap pajak tambahan Pilar Dua.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES INFORMATION (continued)**

**k. Taxation (continued)**

Current Income Tax

Current income tax assets and liabilities for the current year are measured at the amount expected to be recovered from or paid to the taxation authority.

The tax rates and tax laws used to compute the amount are those that are enacted or substantively enacted at the reporting date in the countries where the Group operates and generates taxable income.

Interests and penalties are presented as part of other income or expenses.

Pillar Two income taxes

In response to the implementation of the Organisation for Economic Co-operation and Development ("OECD") Pillar Two framework, on December 31, 2024, Indonesian Government implemented Pillar Two framework through Ministry of Finance Regulation No. 136/2024 (PMK 136/2024). The Pillar Two model rules as implemented under PMK 136/2024 will take effect for fiscal years beginning on or after January 1, 2025. For the year ended December 31, 2025, the Group has applied amendments to PSAK 212: Income Taxes, which provide mandatory temporary exception from recognizing or disclosing deferred taxes related to Pillar Two.

The Pillar Two model rules were adopted in Indonesia at the end of 2024 and are applicable starting from January 1, 2025. The Group has performed an assessment of the Group's potential exposure to Pillar Two income taxes. This assessment is based on the most recent information available regarding the financial performance of the constituent entities in the Group. Based on the assessment performed, the Group is not considered a multinational enterprise to which the Pillar Two rules shall be applied. Therefore, the Group does not expect a potential exposure to Pillar Two top-up taxes.

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

**As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI  
MATERIAL (lanjutan)**

**I. Imbalan kerja**

Grup mengakui kewajiban imbalan kerja sesuai dengan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-undang tentang Cipta Kerja No. 6/2023 ("UU Cipta Kerja", (UUCK)). Penyisihan tersebut diestimasi dengan menggunakan perhitungan aktuarial metode "Projected Unit Credit".

Pengukuran kembali, terdiri atas keuntungan dan kerugian aktuarial, segera diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian dengan pengaruh langsung didebit atau dikreditkan kepada saldo laba melalui penghasilan komprehensif lain pada periode terjadinya. Pengukuran kembali tidak direklasifikasi ke laba rugi pada periode berikutnya.

Biaya jasa lalu harus diakui sebagai beban pada saat yang lebih awal antara:

- i) ketika program amandemen atau kurtailmen terjadi, dan
- ii) ketika Grup mengakui biaya restrukturisasi atau imbalan terminasi terkait.

Bunga neto dihitung dengan menerapkan tingkat diskonto yang digunakan terhadap liabilitas imbalan kerja. Grup mengakui perubahan berikut pada kewajiban obligasi neto pada akun "Beban Pokok Pendapatan" dan "Beban Umum dan Administrasi" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian:

- i) Biaya jasa terdiri atas biaya jasa kini, biaya jasa lalu, keuntungan atau kerugian atas penyelesaian (*curtailment*) tidak rutin, dan
- ii) Beban atau penghasilan bunga neto.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES INFORMATION (continued)**

**I. Employee benefits**

The Group recognizes employee benefits liability under Government Regulation in Lieu of Law No. 6/2023 (the "Cipta Kerja Law", (UUCK)). The said provision is estimated using actuarial calculations using the "Projected Unit Credit" method.

Re-measurements, comprising of actuarial gains and losses, are recognized immediately in the consolidated statement of financial position with a corresponding debit or credit to retained earnings through other comprehensive income in the period in which they occur. Re-measurements are not reclassified to profit or loss in subsequent periods.

Past service costs are recognized in profit or loss at the earlier between:

- i) the date of the plan amendment or curtailment, and
- ii) the date the Group recognizes related restructuring costs or associated termination benefits.

Net interest is calculated by applying the discount rate to the net defined benefit liability. The Group recognizes the following changes in the net defined benefit obligation under "Cost of Revenue" and "General and Administrative Expenses" as appropriate in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income:

- i) Service costs comprising current service costs, past-service costs, gains and losses on curtailments and non-routine settlements, and
- ii) Net interest expense or income.

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**  
As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI  
MATERIAL (lanjutan)**

**m. Instrumen keuangan**

Instrumen keuangan adalah setiap kontrak yang memberikan aset keuangan bagi satu entitas dan liabilitas keuangan atau ekuitas bagi entitas lain.

**Aset keuangan**

Pengakuan dan pengukuran awal

Pada pengakuan awal, Grup mengukur aset keuangan pada nilai wajarnya ditambah biaya transaksi, dalam hal aset keuangan tidak diukur pada Nilai Wajar Melalui Laba Rugi ("NWLR"). Piutang usaha yang tidak mengandung komponen pembiayaan yang signifikan, dimana Grup telah menerapkan cara praktis, diukur pada harga transaksi yang ditentukan sesuai PSAK 239.

Agar aset keuangan diklasifikasikan dan diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau Nilai Wajar melalui Penghasilan Komprehensif Lain ("NWPKL"), aset keuangan harus menghasilkan arus kas yang semata-mata dari pembayaran pokok dan bunga ("SPPB") dari pokok belum dilunasi. Penilaian ini disebut sebagai uji SPPB dan dilakukan pada tingkat instrumen.

Model bisnis Grup untuk mengelola aset keuangan mengacu pada bagaimana mereka mengelola aset keuangannya untuk menghasilkan arus kas. Model bisnis menentukan apakah arus kas akan dihasilkan dari pendapatan arus kas kontraktual, penjualan aset keuangan, atau keduanya.

Pengukuran selanjutnya

Untuk tujuan pengukuran selanjutnya, aset keuangan diklasifikasikan dalam empat kategori:

- Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi (instrumen utang)
- Aset keuangan pada NWPKL dengan pendauran laba dan rugi kumulatif (instrumen utang),
- Aset keuangan pada NWPKL tanpa pendauran laba dan rugi kumulatif setelah penghentian pengakuan (instrumen ekuitas), dan
- Aset keuangan pada NWPKL

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES INFORMATION (continued)**

**m. Financial instruments**

A financial instrument is any contract that gives rise to a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity.

**Financial assets**

Initial recognition and measurement

At initial recognition, the Group measures a financial asset at its fair value plus transaction costs, in the case of a financial asset not at Fair Value through Profit or Loss ("FVTPL"). Trade receivables that do not contain a significant financing component, for which the Group has applied the practical expedient are measured at the transaction price determined under PSAK 239.

In order for a financial asset to be classified and measured at amortized cost or Fair Value through Other Comprehensive Income ("FVOCI"), it needs to give rise to cash flows that are 'solely payments of principal and interest ("SPPI")' on the principal amount outstanding. This assessment is referred to as the SPPI test and is performed at an instrument level.

The Group's business model for managing financial assets refers to how it manages its financial assets in order to generate cash flows. The business model determines whether cash flows will result from collecting contractual cash flows, selling the financial assets, or both.

Subsequent measurement

For purposes of subsequent measurement, financial assets are classified in four categories:

- Financial assets at amortized cost (debt instruments)
- Financial assets at FVOCI with recycling of cumulative gains and losses (debt instruments),
- Financial assets designated at FVOCI with no recycling of cumulative gains and losses upon derecognition (equity instruments), and
- Financial assets at FVTPL

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

**As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI  
MATERIAL (lanjutan)**

**m. Instrumen keuangan (lanjutan)**

**Aset keuangan (lanjutan)**

Pengukuran selanjutnya (lanjutan)

Pengukuran selanjutnya dari aset keuangan tergantung kepada klasifikasi masing-masing seperti berikut ini:

**Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi (instrumen utang)**

Grup mengukur aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi jika kedua kondisi berikut terpenuhi:

- Aset keuangan dimiliki dalam model bisnis dengan tujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual; dan
- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan menghasilkan arus kas pada tanggal tertentu yang merupakan SPPB dari pokok yang belum dilunasi.

Aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi selanjutnya diukur dengan menggunakan metode Suku Bunga Efektif ("SBE") dan diuji untuk penurunan nilai. Laba dan rugi diakui pada laba rugi pada saat aset dihentikan pengakuannya, dimodifikasi atau diturunkan nilainya.

Aset keuangan Grup yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi termasuk kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain dan uang jaminan yang dicatat sebagai aset tidak lancar lainnya.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES INFORMATION (continued)**

**m. Financial instruments (continued)**

**Financial assets (continued)**

Subsequent measurement (continued)

The subsequent measurement of financial assets depends on their classification as described below:

**Financial assets at amortized cost (debt instruments)**

The Group measures financial assets at amortized cost if both of the following conditions are met:

- The financial asset is held within a business model with the objective to hold financial assets in order to collect contractual cash flows; and
- The contractual terms of the financial asset gives rise on specified dates to cash flows that are SPPI on the principal amount outstanding.

Financial assets at amortized cost are subsequently measured using the Effective Interest Rate ("EIR") method and are subject to impairment. Gains and losses are recognized in profit or loss when the asset is derecognized, modified or impaired.

The Group's financial assets at amortized cost includes cash and cash equivalents, trade receivables, other receivables and security deposits recorded under other non-current assets.

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

**As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI  
MATERIAL (lanjutan)**

**m. Instrumen keuangan (lanjutan)**

**Aset keuangan (lanjutan)**

Pengukuran selanjutnya (lanjutan)

**Aset keuangan pada biaya perolehan  
diamortisasi (instrumen utang) (lanjutan)**

Aset keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi termasuk aset keuangan yang dimiliki untuk diperdagangkan, aset keuangan yang ditetapkan pada pengakuan awal pada nilai wajar melalui laba rugi, atau aset keuangan yang wajib diukur pada nilai wajar. Aset keuangan diklasifikasikan sebagai kelompok diperdagangkan jika mereka diperoleh untuk tujuan dijual atau dibeli kembali dalam waktu dekat. Aset keuangan dengan arus kas yang tidak semata-mata pembayaran pokok dan bunga diklasifikasikan dan diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, terlepas dari model bisnisnya. Terlepas dari kriteria untuk instrumen utang yang akan diklasifikasikan pada biaya perolehan diamortisasi atau pada nilai wajar melalui PKL, seperti dijelaskan di atas, instrumen utang dapat ditetapkan pada nilai wajar melalui laba rugi pada pengakuan awal jika hal tersebut menghilangkan, atau secara signifikan mengurangi, ketidaksesuaian akuntansi.

Aset keuangan Grup yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi terdiri dari investasi dalam saham yang dicatat dalam laporan posisi keuangan konsolidasian pada nilai wajar dengan perubahan nilai wajar bersih diakui dalam laba rugi.

Penghentian pengakuan aset keuangan

Aset keuangan dihentikan pengakuannya ketika hak kontraktual untuk menerima arus kas dari aset telah berakhir. Pada penghentian pengakuan aset keuangan secara keseluruhan, selisih antara jumlah tercatat dan jumlah imbalan yang diterima dan setiap keuntungan atau kerugian kumulatif yang telah diakui dalam pendapatan komprehensif lain diakui dalam laba rugi.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES INFORMATION (continued)**

**m. Financial instruments (continued)**

**Financial assets (continued)**

Subsequent measurement (continued)

**Financial assets at amortized cost (debt  
instruments) (continued)**

*Financial assets at fair value through profit or loss include financial assets held for trading, financial assets designated upon initial recognition at fair value through profit or loss, or financial assets mandatorily required to be measured at fair value. Financial assets are classified as held for trading if they are acquired for the purpose of selling or repurchasing in the near term. Financial assets with cash flows that are not solely payments of principal and interest are classified and measured at fair value through profit or loss, irrespective of the business model. Notwithstanding the criteria for debt instruments to be classified at amortized cost or at fair value through OCI, as described above, debt instruments may be designated at fair value through profit or loss on initial recognition if doing so eliminates, or significantly reduces, an accounting mismatch.*

*The Group's financial assets at fair value through profit or loss consist of investment in shares are carried in the consolidated statement of financial position at fair value with net changes in fair value recognized in the profit or loss.*

Derecognition of financial assets

*A financial asset is derecognized when the contractual rights to receive the cash flows from the assets has expired. On derecognition of a financial asset in its entirety, the differences between the carrying amount and the sum of the consideration received and any cumulative gains or losses that had been recognized in other comprehensive income is recognized in profit or loss.*

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**  
As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI  
MATERIAL (lanjutan)**

**m. Instrumen keuangan (lanjutan)**

**Aset keuangan (lanjutan)**

Pengukuran selanjutnya (lanjutan)

**Aset keuangan pada nilai wajar melalui laba  
rugi (lanjutan)**

Penurunan nilai aset keuangan

Grup mengakui penyisihan Kerugian Kredit Ekspektasian ("KKE") untuk semua instrumen utang yang bukan pada NWLR dan kontrak jaminan keuangan. KKE ditentukan atas perbedaan antara arus kas kontraktual sesuai kontrak dan semua arus kas yang diharapkan akan diterima oleh Grup, didiskonto pada estimasi SBE awal. Arus kas yang diharapkan mencakup setiap arus kas dari penjualan agunan yang dimiliki atau peningkatan kredit lainnya yang merupakan bagian dari ketentuan kontrak.

KKE diakui dalam dua tahap. Bila belum terdapat peningkatan risiko kredit signifikan - KKE 12 bulan, dengan peningkatan risiko kredit yang signifikan - KKE seumur hidup. KKE diakui untuk kerugian kredit yang dihasilkan dari peristiwa gagal bayar yang mungkin terjadi dalam jangka waktu 12 bulan ke depan (KKE 12 bulan). Namun, bila telah terdapat peningkatan signifikan risiko kredit sejak pengakuan awal, penyisihan kerugian diakui untuk kerugian kredit yang diperkirakan selama sisa umur aset, terlepas dari jangka waktu gagal bayar (KKE sepanjang umurnya).

Karena piutang usaha dan piutang lain-lainnya tidak memiliki komponen pembiayaan signifikan, Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan dalam perhitungan KKE. Oleh karena itu, Grup tidak melacak perubahan dalam risiko kredit, namun justru mengakui penyisihan kerugian berdasarkan KKE sepanjang umurnya pada setiap tanggal pelaporan. Grup membentuk matriks pencadangan berdasarkan kerugian kredit masa lalu, disesuaikan dengan faktor-faktor spesifik untuk debitur dan lingkungan ekonomi masa depan (*forward-looking*) yang relevan.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES INFORMATION (continued)**

**m. Financial instruments (continued)**

**Financial assets (continued)**

Subsequent measurement (continued)

**Financial assets at fair value through profit  
or loss (continued)**

Impairment of financial assets

The Group recognizes an allowance for Expected Credit Loss ("ECL") for all debt instruments not held at FVTPL and financial guarantee contracts. ECLs are based on the difference between the contractual cash flows due in accordance with the contract and all the cash flows that the Group expects to receive, discounted at an approximation of the original EIR. The expected cash flows include any cash flows from the sale of collateral held or other credit enhancements that are integral to the contractual terms.

ECLs are recognized in two stages. When there have been no significant increases in credit risks - 12 month ECL, with significant increases in credit risks - lifetime ECL. ECLs are provided for credit losses that result from default events that are possible within the next 12-months (a 12-month ECL). But, when there have been significant increases in credit risks since initial recognition, a loss allowance is recognized for credit losses expected over the remaining life of the asset, irrespective of timing of the default (a lifetime ECL).

Because its trade and other receivables do not contain significant financing component, the Group applies a simplified approach in calculating ECL. Therefore, the Group does not track changes in credit risk, but instead recognizes a loss allowance based on lifetime ECL at each reporting date. The Group established a provision matrix that is based on its historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

**As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI  
MATERIAL (lanjutan)**

**m. Instrumen keuangan (lanjutan)**

**Liabilitas keuangan**

Pengakuan dan pengukuran awal

Liabilitas keuangan diklasifikasikan, pada pengakuan awal, sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada NWLR, utang dan pinjaman atau derivatif ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai pada lindung nilai yang efektif.

Semua liabilitas keuangan diakui pada nilai wajar saat pengakuan awal dan, bagi liabilitas keuangan dalam bentuk utang dan pinjaman, dicatat pada nilai wajar ditambah biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung.

Liabilitas keuangan utama Grup meliputi utang usaha, utang lain-lain, beban akrual, liabilitas imbalan kerja jangka pendek, utang kepada pihak berelasi, pembiayaan atas perolehan aset tetap, dan liabilitas sewa yang diklasifikasikan sebagai utang dan pinjaman.

Pengukuran selanjutnya

Pengukuran selanjutnya dari liabilitas keuangan ditentukan oleh klasifikasinya sebagai berikut:

**Utang dan pinjaman**

**i. Utang dan pinjaman jangka panjang yang dikenakan bunga**

Setelah pengakuan awal, utang dan pinjaman jangka panjang yang dikenakan bunga diukur dengan biaya perolehan yang diamortisasi dengan menggunakan metode SBE. Pada tanggal pelaporan, biaya bunga yang masih harus dibayar dicatat secara terpisah dari pokok pinjaman terkait dalam bagian liabilitas jangka pendek. Keuntungan dan kerugian diakui pada laba rugi ketika liabilitas dihentikan pengakuannya serta melalui proses amortisasi SBE.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES INFORMATION (continued)**

**m. Financial instruments (continued)**

**Financial liabilities**

Initial recognition and measurement

Financial liabilities are classified, at initial recognition, as financial liabilities at FVTPL, loans and borrowings, or as derivatives designated as hedging instruments in an effective hedge, as appropriate.

All financial liabilities are recognized initially at fair value and, in the case of loans and borrowings and payables, net of directly attributable transaction costs.

The Group's principal financial liabilities include trade payables, other payables, accrued expenses, short-term employee benefits liability, financing for acquisition of fixed assets, and lease liabilities, classified as loans and borrowings.

Subsequent measurement

The subsequent measurement of financial liabilities depends on their classification as described below:

**Loans and borrowings**

**i. Long-term interest-bearing loans and borrowings**

Subsequent to initial recognition, long-term interest-bearing loans and borrowings are measured at amortized acquisition costs using EIR method. At the reporting dates, accrued interest is recorded separately from the associated borrowings within the current liabilities section. Gains and losses are recognized in the profit or loss when the liabilities are derecognized as well as through the EIR amortization process.

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**  
As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI  
MATERIAL (lanjutan)**

**m. Instrumen keuangan (lanjutan)**

**Liabilitas keuangan (lanjutan)**

Pengukuran selanjutnya (lanjutan)

Pengukuran selanjutnya dari liabilitas keuangan ditentukan oleh klasifikasinya sebagai berikut: (lanjutan)

**Utang dan pinjaman (lanjutan)**

i. Utang dan pinjaman jangka panjang yang dikenakan bunga (lanjutan)

Biaya perolehan diamortisasi dihitung dengan mempertimbangkan setiap diskonto atau premium atas perolehan dan komisi atau biaya yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari SBE. Amortisasi SBE dicatat sebagai beban keuangan pada laba rugi.

ii. Utang dan akrual

Liabilitas untuk utang usaha dan utang lain-lain jangka pendek, biaya masih harus dibayar dan liabilitas imbalan kerja jangka pendek dinyatakan sebesar jumlah tercatat (jumlah nosional), yang kurang lebih sebesar nilai wajarnya.

Penghentian pengakuan

Suatu liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya pada saat kewajiban yang ditetapkan dalam kontrak dihentikan atau dibatalkan atau kadaluwarsa.

Ketika sebuah liabilitas keuangan ditukar dengan liabilitas keuangan lain dari pemberi pinjaman yang sama atas persyaratan yang secara substansial berbeda, atau bila persyaratan dari liabilitas keuangan tersebut secara substansial dimodifikasi, pertukaran atau modifikasi persyaratan tersebut dicatat sebagai penghentian pengakuan liabilitas keuangan awal dan pengakuan liabilitas keuangan baru, dan selisih antara nilai tercatat masing-masing liabilitas keuangan tersebut diakui pada laba rugi.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES INFORMATION (continued)**

**m. Financial instruments (continued)**

**Financial liabilities (continued)**

Subsequent measurement (continued)

The subsequent measurement of financial liabilities depends on their classification as described below: (continued)

**Loans and borrowings (continued)**

i. Long-term interest-bearing loans and borrowings (continued)

Amortized cost is calculated by taking into account any discount or premium on acquisition and fee or costs that are an integral part of the EIR. The EIR amortization is included in finance costs in the profit or loss.

ii. Payables and accruals

Liabilities for current trade and other payables, accrued expenses and short-term employee benefits liability are stated at carrying amounts (notional amounts), which approximate their fair values.

Derecognition

A financial liability is derecognized when it is extinguished, that is when the obligation specified in the contract is discharged or cancelled or expired.

When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing financial liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as derecognition of the original financial liability and recognition of a new financial liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognized in the profit or loss.

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**  
As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI  
MATERIAL (lanjutan)**

**m. Instrumen keuangan (lanjutan)**

**Liabilitas keuangan (lanjutan)**

**Saling hapus instrumen keuangan**

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disaling hapuskan dan nilai netonya disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika, dan hanya jika, terdapat hak secara hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah tercatat dari aset keuangan dan liabilitas keuangan tersebut dan terdapat intensi untuk menyelesaikan secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan.

**Pengukuran nilai wajar**

Grup mengukur pada pengakuan awal instrumen keuangan pada nilai wajar, dan aset dan liabilitas yang diakuisisi pada kombinasi bisnis. Grup juga mengukur jumlah terpulihkan dari UPK tertentu berdasarkan nilai wajar dikurangi biaya pelepasan ("NWLR").

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima dari menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran. Pengukuran nilai wajar mengasumsikan bahwa transaksi untuk menjual aset atau mengalihkan liabilitas terjadi:

- i) Di pasar utama untuk aset atau liabilitas tersebut, atau
- ii) Jika tidak terdapat pasar utama, di pasar yang paling menguntungkan untuk aset atau liabilitas tersebut.

Pasar utama atau pasar yang paling menguntungkan tersebut harus dapat diakses oleh Grup.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES INFORMATION (continued)**

**m. Financial instruments (continued)**

**Financial liabilities (continued)**

**Offsetting of financial instrument**

Financial assets and financial liabilities are offset, and the net amount reported in the consolidated statement of financial position if, and only if, there is a currently enforceable legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously.

**Fair value measurement**

The Group initially measures financial instruments at fair value, and assets and liabilities of the acquirees upon business combinations. It also measures certain recoverable amounts of the CGU using Fair Value Less Cost of Disposal ("FVLCD").

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date. The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

- i) In the principal market for the asset or liability, or
- ii) In the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.

The principal or the most advantageous market must be accessible to by the Group.

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

**As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI  
MATERIAL (lanjutan)**

**m. Instrumen keuangan (lanjutan)**

**Liabilitas keuangan (lanjutan)**

**Pengukuran nilai wajar (lanjutan)**

Semua aset dan liabilitas yang nilai wajarnya diukur atau diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian dikategorikan dalam hierarki nilai wajar berdasarkan *level* masukan (*input*) paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar secara keseluruhan sebagai berikut:

- i) *Level 1* - Harga kuotasian (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik yang dapat diakses entitas pada tanggal pengukuran.
- ii) *Level 2* - Teknik penilaian yang menggunakan tingkat masukan (*input*) yang paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar yang dapat diamati (*observable*) baik secara langsung atau tidak langsung.
- iii) *Level 3* - Teknik penilaian yang menggunakan tingkat masukan (*input*) yang paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar yang tidak dapat diamati (*unobservable*).

**n. Investasi pada entitas asosiasi**

Entitas asosiasi adalah entitas yang terhadapnya Grup memiliki pengaruh signifikan. Pengaruh signifikan adalah kekuasaan untuk berpartisipasi dalam keputusan kebijakan keuangan dan operasional *investee*, tetapi tidak mengendalikan atau mengendalikan bersama atas kebijakan tersebut.

Investasi Grup pada entitas asosiasi dicatat dengan menggunakan metode ekuitas. Dalam metode ekuitas, investasi awalnya diakui pada harga perolehan pada saat tanggal perolehan. Nilai tercatat investasi disesuaikan untuk mengakui perubahan bagian Grup atas aset neto entitas asosiasi sejak tanggal perolehan. *Goodwill* yang terkait dengan entitas asosiasi termasuk dalam jumlah tercatat investasi dan tidak diamortisasi dan diuji untuk penurunan nilai secara terpisah dari investasi terkait. Ketika bagian Grup atas nilai wajar neto aset dan liabilitas teridentifikasi melebihi biaya perolehan, selisih tersebut diakui sebagai pendapatan dalam bagian laba atau rugi Grup pada periode perolehan.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES INFORMATION (continued)**

**m. Financial instruments (continued)**

**Financial liabilities (continued)**

**Fair value measurement (continued)**

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the consolidated financial statements are categorized within the fair value hierarchy, described as follows, based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole:

- i) *Level 1* - Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities.
- ii) *Level 2* - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable.
- iii) *Level 3* - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable.

**n. Investment in an associate**

An associate is an entity over which the Group has significant influence. Significant influence is the power to participate in the financial and policy decisions of the investee, but is not control or joint control over those policies.

The Group's investment in its associate is accounted for using the equity method. Under the equity method, the investment in an associate is initially recognized at cost on the date of acquisition. The carrying amount of the investment is adjusted to recognize changes in the Group's share of net assets of the associate since the acquisition date. *Goodwill* relating to the associate is included in the carrying amount of the investment and is neither amortized nor tested for impairment individually. When the Group's share of the net fair value exceeds the cost, the difference is recognised as income in the Group's share of profit or loss in the period of acquisition.

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

**As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI  
MATERIAL (lanjutan)**

**n. Investasi pada entitas asosiasi (lanjutan)**

Setelah tanggal perolehan, Grup melakukan penyesuaian yang diperlukan atas bagian Grup atas laba atau rugi entitas asosiasi. Penyesuaian ini mencakup depresiasi atas aset yang dapat disusutkan berdasarkan nilai wajar aset tersebut pada tanggal perolehan, serta pengakuan atas setiap rugi penurunan nilai yang berkaitan dengan goodwill atau aset tetap.

Laba rugi konsolidasian mencerminkan bagian dari Grup atas hasil operasi dari entitas asosiasi. Perubahan PKL dari entitas asosiasi disajikan sebagai bagian dari PKL Grup. Selain itu, bila terdapat perubahan yang diakui langsung pada ekuitas entitas asosiasi, Grup mengakui bagiannya atas perubahan, jika sesuai, dalam laporan perubahan ekuitas konsolidasian. Keuntungan atau kerugian yang belum direalisasi sebagai hasil dari transaksi-transaksi antara Grup dengan entitas asosiasi dieliminasi sesuai dengan kepemilikan dalam entitas asosiasi.

Gabungan bagian Grup atas laba rugi entitas asosiasi disajikan pada muka laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian (sebagai laba atau rugi) di luar laba usaha dan mencerminkan laba atau rugi setelah pajak dan kepentingan nonpengendali pada entitas anak dari entitas asosiasi.

Laporan keuangan entitas asosiasi disusun atas periode pelaporan yang sama dengan Grup.

Setelah penerapan metode ekuitas, Grup menentukan apakah diperlukan untuk mengakui tambahan rugi penurunan nilai atas investasi Grup dalam entitas asosiasi. Grup menentukan pada setiap tanggal pelaporan apakah terdapat bukti yang obyektif yang mengindikasikan bahwa investasi dalam entitas asosiasi mengalami penurunan nilai. Dalam hal ini, Grup menghitung jumlah penurunan nilai berdasarkan selisih antara jumlah terpulihkan atas investasi dalam entitas asosiasi dan nilai tercatatnya dan mengakuinya dalam laba rugi.

Pada saat kehilangan pengaruh signifikan atas entitas asosiasi, Grup mengukur dan mengakui bagian investasi tersisa pada nilai wajar. Selisih antara nilai tercatat entitas asosiasi dan nilai wajar investasi yang tersisa dan penerimaan dari pelepasan investasi diakui pada laba rugi.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES INFORMATION (continued)**

**n. Investment in an associate (continued)**

*After the date of acquisition, the Group makes the necessary adjustments to its share of the associate's profit or loss. These adjustments include depreciation of the depreciable assets based on their fair values at the acquisition date and recognition of any impairment losses relating to a goodwill or fixed assets.*

*The consolidated profit or loss reflects the Group's share of the results of operations of the associate. Any change in OCI of the associate is presented as part of the Group's OCI. In addition, when there has been a change recognized directly in the equity of the associate, the Group recognizes its share of any changes, when applicable, in the consolidated statement of changes in equity. Unrealized gains and losses resulting from transactions between the Group and the associate are eliminated to the extent of the interest in the associate.*

*The aggregate of the Group's share of profit or loss of an associate is shown on the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income (as profit or loss) outside operating profit and represents profit or loss after tax and NCI in the subsidiaries of the associate.*

*The financial statements of the associate are prepared for the same reporting period of the Group.*

*After application of the equity method, the Group determines whether it is necessary to recognize an additional impairment loss on the Group's investment in its associate. The Group determines at each reporting date whether there is any objective evidence that the investment in the associate is impaired. If this is the case, the Group calculates the amount of impairment as the difference between the recoverable amount of the investment in associate and its carrying value, and recognizes the amount in profit or loss.*

*Upon loss of significant influence over the associate, the Group measures and recognizes any retained investment at its fair value. Any difference between the carrying amount of the associate and the fair value of the retained investment and proceeds from disposal is recognized in profit or loss.*

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

**As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI  
MATERIAL (lanjutan)**

**o. Pengakuan pendapatan dan beban**

Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan mensyaratkan pengakuan pendapatan untuk memenuhi 5 (lima) langkah analisis sebagai berikut:

1. Identifikasi kontrak dengan pelanggan.
2. Identifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak. Kewajiban pelaksanaan merupakan janji-janji dalam kontrak untuk menyerahkan barang atau jasa yang memiliki karakteristik berbeda ke pelanggan.
3. Menetapkan harga transaksi, setelah dikurangi diskon, retur, insentif penjualan dan pajak pertambahan nilai, yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas diteruskannya barang atau jasa yang dijanjikan di kontrak.
4. Alokasi harga transaksi ke setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual berdiri sendiri relatif dari setiap barang atau jasa berbeda yang dijanjikan di kontrak. Ketika tidak dapat diamati secara langsung, harga jual berdiri sendiri relatif diperkirakan berdasarkan biaya yang diharapkan ditambah margin.
5. Pengakuan pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi dengan menyerahkan barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan (ketika pelanggan telah memiliki kendali atas barang atau jasa tersebut).

Pendapatan diakui ketika Grup memenuhi kewajiban pelaksanaan dengan mengalihkan barang atau jasa yang dijanjikan kepada pelanggan, yaitu ketika pelanggan memperoleh pengendalian atas barang atau jasa tersebut. Kewajiban pelaksanaan dapat dipenuhi pada waktu tertentu atau sepanjang waktu. Jumlah pendapatan yang diakui adalah jumlah yang dialokasikan untuk kewajiban pelaksanaan yang dipenuhi.

Piutang usaha merupakan hak Grup atas sejumlah imbalan yang tidak bersyarat (yaitu, hanya berlalunya waktu yang diperlukan sebelum pembayaran imbalan jatuh tempo). Lihat kebijakan akuntansi aset keuangan di Catatan 2m.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES INFORMATION (continued)**

**o. Revenue and expense recognition**

Revenue from Contracts with Customers requires revenue recognition to fulfill 5 (five) steps of assessment as follows:

1. Identify contract(s) with a customer.
2. Identify the performance obligations in the contract. Performance obligations are promises in a contract to transfer to a customer goods or services that are distinct.
3. Determine the transaction price, net of discounts, returns, sales incentives and value added tax, which an entity expects to be entitled in exchange for transferring the promised goods or services to a customer.
4. Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the relative stand-alone selling prices of each distinct goods or services promised in the contract. When these are not directly observable, the relative standalone selling price are estimated based on expected cost plus margin.
5. Recognize revenue when performance obligation is satisfied by transferring a promised goods or services to a customer (which is when the customer obtains control of those goods or services).

Revenue is recognized when the Group satisfies a performance obligation by transferring a promised good or service to the customer, which is when the customer obtains control of the good or service. A performance obligation may be satisfied at a point in time or over time. The amount of revenue recognized is the amount allocated to the satisfied performance obligation.

Trade receivables represent the Group's right to an amount of consideration that is unconditional (i.e., only the passage of time is required before payment of the consideration is due). Refer to accounting policies of financial assets in Note 2m.

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**  
As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI  
MATERIAL (lanjutan)**

**o. Pengakuan pendapatan dan beban  
(lanjutan)**

Pendapatan/beban bunga

Untuk semua instrumen keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, pendapatan atau biaya bunga dicatat dengan menggunakan metode Suku Bunga Efektif ("SBE"), yaitu suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran atau penerimaan kas di masa yang akan datang selama perkiraan umur dari instrumen keuangan, atau jika lebih tepat, selama periode yang lebih singkat, untuk nilai tercatat neto dari aset keuangan atau liabilitas keuangan.

Beban

Beban diakui pada saat terjadinya (asas akrual).

**p. Segmen operasi**

Untuk tujuan manajemen, Grup dibagi menjadi tiga segmen operasi berdasarkan letak geografis yang dikelola secara independen oleh masing-masing pengelola segmen yang bertanggung jawab atas kinerja dari masing-masing segmen. Para pengelola segmen melaporkan secara langsung kepada manajemen Grup yang secara teratur mengkaji laba segmen sebagai dasar untuk mengalokasikan sumber daya ke masing-masing segmen dan untuk menilai kinerja segmen.

Pengungkapan tambahan pada masing-masing segmen terdapat dalam Catatan 28, termasuk faktor yang digunakan untuk mengidentifikasi segmen yang dilaporkan dan dasar pengukuran segmen operasi.

**q. Laba per saham**

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba tahun berjalan dengan rata-rata tertimbang jumlah saham yang beredar selama periode yang bersangkutan. Rata-rata tertimbang saham yang beredar pada tanggal-tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing sebesar 16.407.232.583 saham dan 16.654.124.667 saham (Catatan 27).

Grup tidak mempunyai saham biasa yang bersifat dilutif pada tanggal-tanggal 31 Desember 2025 dan 2024. Oleh karenanya, laba per saham dilusian tidak dihitung dan disajikan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES INFORMATION (continued)**

**o. Revenue and expense recognition  
(continued)**

Interest income/expense

For all financial instruments measured at amortized cost, interest income or expense is recorded using the Effective Interest Rate ("EIR"), which is the rate that exactly discounts the estimated future cash payments or receipts over the expected life of the financial instrument or a shorter period, where appropriate, to the net carrying amount of the financial asset or liability.

Expenses

Expenses are recognized when they are incurred (accrual basis).

**p. Operating segment**

For management purposes, the Group is organized into three operating segments based on geographic location which are independently managed by the respective segment managers responsible for the performance of the respective segments under their charge. The segment managers report directly to the management who regularly reviews the segment results in order to allocate resources to the segments and to assess the segment performance.

Additional disclosures on each of these segments are shown in Note 28, including the factors used to identify the reportable segments and the measurement basis of operating segment.

**q. Earnings per Share**

Basic net earnings per share is computed by dividing income for the year by the weighted average number of issued and fully paid shares during the period. Weighted average number of outstanding shares as of December 31, 2025 and 2024 are 16,407,232,583 shares and 16,654,124,667 shares, respectively (Note 27).

The Group has no dilutive ordinary shares for the years ended December 31, 2025 and 2024. Accordingly, no diluted earnings per share is calculated and presented in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

**As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI  
MATERIAL (lanjutan)**

**r. Biaya emisi saham**

Biaya yang terjadi sehubungan dengan penerbitan modal saham Perusahaan kepada publik dikurangkan langsung dengan hasil emisi dan disajikan sebagai pengurang akun tambahan modal disetor dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

**s. Saham Tresuri**

Saham treasury diakui pada harga perolehan kembali dan dikurangi dari ekuitas. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari pembelian, penjualan, penerbitan, atau pembatalan instrumen ekuitas Grup tidak diakui dalam laba rugi. Selisih antara jumlah tercatat dan penerimaan dari penjualan saham treasury di masa yang akan datang, diakui sebagai bagian dari tambahan modal disetor pada ekuitas.

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI YANG  
SIGNIFIKAN**

Penyusunan laporan keuangan Grup mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan dari pendapatan, beban, aset dan liabilitas, dan pengungkapan atas liabilitas kontinjensi, pada akhir periode pelaporan.

Ketidakpastian mengenai asumsi dan estimasi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas yang terpengaruh pada periode pelaporan berikutnya.

**Pertimbangan**

Pertimbangan berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

Perpajakan

Ketidakpastian atas interpretasi dari peraturan pajak yang kompleks, perubahan peraturan pajak dan jumlah dan timbulnya penghasilan kena pajak di masa depan, dapat menyebabkan penyesuaian di masa depan atas penghasilan dan beban pajak yang telah dicatat.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING  
POLICIES INFORMATION (continued)**

**r. Issuance costs of share capital**

Costs incurred in connection with the Company's issuance of share capital to the public were offset directly with the proceeds and presented as deduction to additional paid-in capital account in the consolidated statement of financial position.

**s. Treasury Shares**

Treasury shares are recognized at reacquisition cost and deducted from equity. Gain or loss on the purchase, sale, issue or cancellation of the Group's own equity instruments is not recognized in profit or loss. Any difference between the carrying amount and the consideration from future re-sale of treasury shares, is recognized as part of additional paid-in capital in the equity.

**3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS,  
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS**

The preparation of the Group's financial statements requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities, and the disclosures of contingent liabilities, at the end of the reporting periods.

Uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes that may require material adjustments to the carrying amounts of the assets and liabilities affected in future periods.

**Judgments**

The following judgments are made by the management in the process of applying the Group's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements:

Taxes

Uncertainties exist with respect to the interpretation of complex tax regulations, changes in tax laws, and the amount and timing of future taxable income, could necessitate future adjustments to tax income and expense already recorded.

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

**As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI YANG  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

Perpajakan (lanjutan)

Pertimbangan juga dilakukan dalam menentukan penyisihan atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti sepanjang kegiatan usaha normal.

Grup mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan.

Tagihan Restitusi Pajak dan Hasil Pemeriksaan Pajak

Berdasarkan peraturan perpajakan yang berlaku saat ini, manajemen mempertimbangkan apakah jumlah yang tercatat dalam akun di atas dapat dipulihkan dan direstitusi oleh Kantor Pajak.

**Estimasi dan asumsi**

Asumsi utama masa depan dan sumber utama estimasi ketidakpastian lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk tahun berikutnya diungkapkan di bawah ini. Grup mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Asumsi dan situasi mengenai perkembangan masa depan mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi di luar kendali Grup. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

Penyisihan kerugian kredit ekspektasian dari piutang usaha

Grup menggunakan matriks provisi untuk menghitung KKE untuk piutang dagang. Tarif provisi didasarkan pada hari lewat jatuh tempo untuk pengelompokan berbagai segmen pelanggan yang memiliki pola kerugian yang serupa.

Matriks provisi pada awalnya didasarkan pada tingkat gagal bayar yang diamati secara historis milik Grup. Grup akan mengkalibrasi matriks untuk menyesuaikan pengalaman kerugian kredit historis dengan informasi berwawasan ke depan. Misalnya, jika perkiraan kondisi ekonomi diperkirakan akan semakin memburuk tahun berikutnya yang dapat menyebabkan peningkatan jumlah *default* di sektor pertambangan, tingkat *default* historis disesuaikan. Pada setiap tanggal pelaporan, tarif *default* yang diamati secara historis diperbarui dan perubahan dalam estimasi berwawasan ke depan dianalisis.

**3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS,  
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)**

Taxes (continued)

Judgment is also involved in determining the provision for corporate income tax. There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business.

The Group recognizes liabilities for expected corporate income tax issues based on estimates of whether additional corporate income tax will be due.

Claims for Tax Refund and Tax Assessment

Based on the tax regulations currently enacted, the management uses judgment if the amounts recorded under the above account are recoverable and refundable by the Tax Office.

**Estimates and assumptions**

The key assumptions concerning the future and other key sources of uncertainty of estimation at the reporting date that have a significant risk of causing material adjustments to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are disclosed below. The Group bases its assumptions and estimates on parameters available when the consolidated financial statements are prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the assumptions when they occur.

Provision for expected credit losses of trade receivables

The Group uses a provision matrix to calculate ECLs for trade receivables. The provision rates are based on days past due for groupings of various customer segments that have similar loss patterns.

The provision matrix is initially based on the Group's historical observed default rates. The Group will calibrate the matrix to adjust the historical credit loss experience with forward-looking information. For instance, if forecast economic conditions are expected to deteriorate over the next year which can lead to an increased number of defaults in the mining sector, the historical default rates are adjusted. At every reporting date, the historical observed default rates are updated and changes in the forward-looking estimates are analyzed.

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

**As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI  
YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**Estimasi dan asumsi (lanjutan)**

Penyisihan kerugian kredit ekspektasian dari  
piutang usaha (lanjutan)

Penilaian korelasi antara tingkat *default* yang diamati secara historis, prakiraan kondisi ekonomi, dan KKE adalah perkiraan yang signifikan. Jumlah KKE sensitif terhadap perubahan keadaan dan prakiraan kondisi ekonomi. Pengalaman kerugian kredit historis Grup dan perkiraan kondisi ekonomi mungkin juga tidak mewakili *default* pelanggan sebenarnya di masa depan.

Penyisihan penurunan nilai pasar dan keusangan  
persediaan

Penyisihan penurunan nilai pasar dan keusangan persediaan diestimasi berdasarkan fakta dan situasi yang tersedia, termasuk namun tidak terbatas kepada kondisi fisik persediaan yang dimiliki, harga jual pasar, estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya untuk penjualan. Penyisihan dievaluasi kembali dan disesuaikan jika terdapat informasi yang mempengaruhi jumlah yang diestimasi.

Pensiun dan imbalan kerja

Pengukuran kewajiban dan biaya pensiun dan liabilitas imbalan kerja Grup bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh aktuaris independen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji tahunan, tingkat pengunduran diri karyawan tahunan, tingkat kecacatan, umur pensiun dan tingkat kematian. Keuntungan atau kerugian aktuarial yang timbul dari penyesuaian dan perubahan dalam asumsi-asumsi aktuarial diakui secara langsung pada laporan posisi keuangan dengan debit atau kredit ke penghasilan komprehensif lain dalam periode terjadinya.

Sementara Grup berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Grup dapat mempengaruhi secara material liabilitas diestimasi atas pensiun dan imbalan kerja dan beban imbalan kerja neto.

**3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS,  
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)**

**Estimates and assumptions (continued)**

Provision for expected credit losses of trade  
receivables (continued)

The assessment of the correlation between historical observed default rates, forecast economic conditions and ECLs is a significant estimate. The amount of ECLs is sensitive to changes in circumstances and of forecast economic conditions. The Group's historical credit loss experience and forecast of economic conditions may also not be representative of customer's actual default in the future.

Allowance for decline in market values and  
obsolescence of inventories

Allowance for decline in market values and obsolescence of inventories is estimated based on the best available facts and circumstances, including but not limited to, the inventories' own physical conditions, their market selling prices, estimated costs of completion and estimated costs to be incurred for their sales. The provisions are re-evaluated and adjusted as additional information received affects the amount estimated.

Pension and employee benefits

The measurement of the Group's obligations and cost for pension and employee benefits liabilities is dependent on its selection of certain assumptions used by the independent actuaries in calculating such amounts. Those assumptions include among others, discount rates, future annual salary increase, annual employee turn-over rate, disability rate, retirement age and mortality rate. Actuarial gains or losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are recognized immediately in the financial position with a corresponding debit or credit to other comprehensive income the the period in which they occur.

While the Group believes that its assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in the Group's actual experiences or significant changes in the Group's assumptions may materially affect its estimated liabilities for pension and employee benefits and net employee benefits expense.

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**  
As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**4. KAS DAN SETARA KAS**

Kas dan setara kas terdiri dari:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024
Kas	1.042.146	1.200.908
Bank		
<u>Rupiah</u>		
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	482.274.380	93.667.031
PT Bank Central Asia Tbk	28.651.549	29.389.461
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	2.671.417	10.996.367
PT Bank Permata Tbk	354.679	35.789.754
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	52.472	414.346
<u>Dolar Amerika Serikat</u> (Catatan 29)		
PT Bank Permata Tbk	1.180.853	1.136.903
Subtotal	515.185.350	171.393.862
Deposito berjangka		
<u>Rupiah</u>		
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	50.000.000	200.000.000
<b>Total</b>	<b>566.227.496</b>	<b>372.594.770</b>

Suku bunga deposito berjangka di atas adalah sebesar 5,25% sampai dengan 6,25% (2024: 6,00% - 6,50%).

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 tidak terdapat saldo kas yang ditempatkan kepada pihak berelasi dan tidak terdapat saldo kas yang dibatasi penggunaannya.

**5. PIUTANG USAHA**

Piutang usaha terdiri dari:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024
<u>Rupiah</u>		
Pihak ketiga		
PT Indonesia Pratama	232.268.096	171.687.158
PT Darma Henwa Tbk	103.064.352	129.302.499
PT Pama Persada Nusantara	25.637.198	29.082.338
PT Kideco Jaya Agung	21.954.850	30.438.572
PT Multi Tambangjaya Utama	11.045.259	13.219.645
Total pihak ketiga	393.969.755	373.730.212
Pihak berelasi (Catatan 26a)	56.886.229	52.827.236
<b>Total</b>	<b>450.855.984</b>	<b>426.557.448</b>

**4. CASH AND CASH EQUIVALENTS**

Cash and cash equivalents consist of:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024
Cash on hand	1.042.146	1.200.908
Cash in banks		
<u>Rupiah</u>		
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	482.274.380	93.667.031
PT Bank Central Asia Tbk	28.651.549	29.389.461
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	2.671.417	10.996.367
PT Bank Permata Tbk	354.679	35.789.754
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	52.472	414.346
<u>United States Dollar</u> (Note 29)		
PT Bank Permata Tbk	1.180.853	1.136.903
Sub-total	515.185.350	171.393.862
Time deposits		
<u>Rupiah</u>		
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	50.000.000	200.000.000
<b>Total</b>	<b>566.227.496</b>	<b>372.594.770</b>

The interest of time deposits are ranging 5.25% - to 6.25% (2024: 6.00% - 6.50%).

As of December 31, 2025 and 2024 there are no cash balances placed to any related parties and no restricted cash balances.

**5. TRADE RECEIVABLES**

Trade receivables consist of:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024
<u>Rupiah</u>		
Third parties		
PT Indonesia Pratama	232.268.096	171.687.158
PT Darma Henwa Tbk	103.064.352	129.302.499
PT Pama Persada Nusantara	25.637.198	29.082.338
PT Kideco Jaya Agung	21.954.850	30.438.572
PT Multi Tambangjaya Utama	11.045.259	13.219.645
Total third parties	393.969.755	373.730.212
Related party (Note 26a)	56.886.229	52.827.236
<b>Total</b>	<b>450.855.984</b>	<b>426.557.448</b>

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**  
As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**5. PIUTANG USAHA (lanjutan)**

Analisa umur piutang usaha adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024	
Lancar	363.633.508	289.917.892	Current
Lewat jatuh tempo			Overdue
1 - 30 hari	60.142.229	80.769.364	1 - 30 days
31 - 60 hari	27.080.010	27.488.150	31 - 60 days
61 - 90 hari	-	28.381.705	61 - 90 days
Lebih dari 90 hari	237	337	Over 90 days
<b>Total</b>	<b>450.855.984</b>	<b>426.557.448</b>	<b>Total</b>

Piutang usaha tidak dikenakan jaminan dan bunga. Piutang usaha umumnya memiliki jangka waktu pembayaran 30 hari sampai dengan 60 hari.

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap adanya indikasi penurunan nilai pada tahun 31 Desember 2025 dan 2024, manajemen berkeyakinan bahwa seluruh piutang usaha tersebut dapat tertagih sehingga tidak diperlukan penyisihan atas penurunan nilai piutang usaha.

**5. TRADE RECEIVABLES (continued)**

The aging analysis of trade receivables is as follows:

Trade receivables are unsecured and non-interest bearing. Trade receivables are generally subject to 30 days up to 60 days term of payment.

Based on the results of review for impairment losses as of December 31, 2025 and 2024, the management believes that all of the above trade receivables are fully collectible and no allowance for impairment of trade receivables is necessary.

**6. PERSEDIAAN - NETO**

Persediaan terdiri dari:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024	
Suku cadang	48.819.456	53.266.027	Spareparts
Ban	29.208.235	31.009.209	Tyre
Pelumas	4.536.269	4.557.941	Lubricant
Solar	2.568.726	2.676.164	Diesel fuel
Total	85.132.686	91.509.341	Total
Dikurangi penyisihan atas penurunan nilai pasar dan keusangan persediaan	(4.929.621)	(4.929.621)	Less allowance for impairment of decline in market value and obsolescence
<b>Total</b>	<b>80.203.065</b>	<b>86.579.720</b>	<b>Total</b>

Perubahan penyisihan atas penurunan nilai pasar dan keusangan persediaan adalah sebagai berikut:

The changes in allowance for inventory for decline in market value and obsolescence are as follows:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,		
	2025	2024	
Saldo awal	4.929.621	805.982	Beginning balance
Penyisihan tahun berjalan	-	4.123.639	Provision for the year Tyre
<b>Total</b>	<b>4.929.621</b>	<b>4.929.621</b>	<b>Total</b>

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**  
As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**6. PERSEDIAAN - NETO (lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, manajemen berkeyakinan bahwa penyisihan atas penurunan nilai pasar dan keusangan persediaan telah memadai untuk menutup kerugian atas penurunan nilai persediaan tersebut.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, seluruh persediaan belum diasuransikan terhadap risiko kebakaran, banjir dan risiko lainnya. Manajemen berkeyakinan risiko yang akan timbul atas pencurian, kerusakan, dan kebakaran tidak signifikan terhadap seluruh persediaan yang dimiliki Grup.

**7. BIAYA DIBAYAR DIMUKA**

Akun biaya dibayar dimuka sebagian besar merupakan biaya asuransi dibayar dimuka untuk alat berat dan kendaraan.

**8. INVESTASI SAHAM DAN INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI**

**Investasi saham**

Rincian investasi saham adalah sebagai berikut:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024
PT Prima Andalan Mandiri Tbk	276.478.475	394.969.250
PT Agrobisnis Mandiri Makmur	940.000	940.000
PT Indeks Komoditas Indonesia	505.000	505.000
PT Coalindo Energy	300.000	300.000
<b>Total</b>	<b>278.223.475</b>	<b>396.714.250</b>

PT Prima Andalan Mandiri Tbk

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024
Persentase kepemilikan	2,10%	2,10%
Nilai perolehan	235.576.699	235.576.699
Akumulasi keuntungan nilai wajar yang belum realisasi diakui pada laba rugi:		
Saldo awal	159.392.551	185.475.426
Rugi tahun berjalan	(118.490.775)	(26.082.875)
Saldo akhir	40.901.776	159.392.551
<b>Total</b>	<b>276.478.475</b>	<b>394.969.250</b>

Pada tahun 2025 dan 2024, Grup tidak melakukan pembelian saham ataupun penjualan saham di PT Prima Andalan Mandiri Tbk.

**6. INVENTORIES - NET (continued)**

As of December 31, 2025 and 2024, the management believes that the above allowance for inventory for decline in market value and obsolescence is adequate to cover losses from impairment of such inventories.

As of December 31, 2025 and 2024, all inventories have not been insured against fire, flood and other risks. Management believes that the risks that will arise from theft, damage and fire are not significant to all inventories owned by the Group.

**7. PREPAID EXPENSES**

Prepaid expense account mainly represents prepaid insurance expenses for heavy equipment and vehicles.

**8. INVESTMENT IN SHARES AND INVESTMENT IN ASSOCIATE**

**Investment in shares**

Details of investment in shares are as follows:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024
PT Prima Andalan Mandiri Tbk	276.478.475	394.969.250
PT Agrobisnis Mandiri Makmur	940.000	940.000
PT Indeks Komoditas Indonesia	505.000	505.000
PT Coalindo Energy	300.000	300.000
<b>Total</b>	<b>278.223.475</b>	<b>396.714.250</b>

PT Prima Andalan Mandiri Tbk

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024
Persentase kepemilikan	2,10%	2,10%
Nilai perolehan	235.576.699	235.576.699
Akumulasi keuntungan nilai wajar yang belum realisasi diakui pada laba rugi:		
Saldo awal	159.392.551	185.475.426
Rugi tahun berjalan	(118.490.775)	(26.082.875)
Saldo akhir	40.901.776	159.392.551
<b>Total</b>	<b>276.478.475</b>	<b>394.969.250</b>

In 2025 and 2024, the Group did not purchase or sell shares in PT Prima Andalan Mandiri Tbk.

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

**As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**8. INVESTASI SAHAM DAN INVESTASI PADA  
ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)**

**Investasi saham (lanjutan)**

PT Prima Andalan Mandiri Tbk (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2025 nilai investasi saham di PT Prima Andalan Mandiri Tbk Rp3.710 (2024: Rp5.300) (nilai penuh) per lembar; sehingga, saldo perubahan nilai wajar dari investasi saham menghasilkan akumulasi keuntungan yang belum direalisasi sebesar Rp40.901.776 (2024: Rp159.392.551) yang disajikan sebagai bagian dari "Akumulasi keuntungan nilai wajar yang belum realisasi diakui pada laba rugi" di dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian. Nilai investasi Grup di PT Prima Andalan Mandiri Tbk pada tanggal 31 Desember 2025 adalah sebesar Rp276.478.475 (2024: Rp394.969.250). Selama tahun 2025 dan 2024, Grup menerima pendapatan dividen atas investasi saham masing-masing sebesar Rp20.493.688 dan Rp40.242.150 (Catatan 24).

Pada tanggal penyelesaian laporan keuangan ini, nilai investasi saham di PT Prima Andalan Mandiri Tbk mendekati Rp3.770 (nilai penuh) per lembar saham; sehingga, nilai investasi Perusahaan di PT Prima Andalan Mandiri Tbk mendekati Rp280.949.825.

PT Agrobisnis Mandiri Makmur

Berdasarkan Akta Pendirian PT Agrobisnis Mandiri Makmur No.1 tanggal 5 Maret 2021, Grup memiliki hak kepemilikan saham di PT Agrobisnis Mandiri Makmur sebesar Rp940.000 atau sebesar 9,40%. Perubahan nilai wajar dari investasi saham mendekati nilai perolehannya.

PT Indeks Komoditas Indonesia

Grup memiliki kepemilikan saham di PT Indeks Komoditas Indonesia sebesar Rp505.000 atau 5,00%. Nilai wajar investasi saham tersebut mendekati nilai perolehan.

Pada tanggal 9 November 2023, Grup melakukan penambahan investasi senilai Rp202.000 sehingga investasi Grup pada PT Indeks Komoditas Indonesia menjadi sejumlah Rp505.000. Untuk kepemilikan yang sama perubahan nilai wajar dari investasi saham mendekati nilai perolehannya.

**8. INVESTMENT IN SHARES AND INVESTMENT IN  
ASSOCIATE (continued)**

**Investment in shares (continued)**

PT Prima Andalan Mandiri Tbk (continued)

On December 31, 2025, the value of the investment in shares in PT Prima Andalan Mandiri Tbk was Rp3,710 (2024: Rp5,300) (full amount) per share; therefore, the balance of changes in the fair value of the investment in shares resulted in an accumulated unrealized profit of Rp40,901,776 (2024: Rp159,392,551) which was presented as "Accumulated unrealized fair value gain recognized in profit or loss" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income. The Group's investment value in PT Prima Andalan Mandiri Tbk as of December 31, 2025 amounted to Rp276,478,475 (2024: Rp394,969,250). During 2025 and 2024, the Group received dividend income from investment in shares amounting to Rp20,493,688 and Rp40,242,150, respectively (Note 24).

As of the completion date of these financial statements, market value of PT Prima Andalan Mandiri Tbk share amounting to approximate to Rp3,770 (full amount) per share; therefore, the Company's investment in PT Prima Andalan Mandiri Tbk amounting to approximate to Rp280,949,825.

PT Agrobisnis Mandiri Makmur

Based on the Deed of establishment of PT Agrobisnis Mandiri Makmur No.1 dated March 5, 2021, the Group has share ownership in PT Agrobisnis Mandiri Makmur amounting to Rp940,000 or 9.40%. The fair value of the investment in shares approximates the acquisition cost.

PT Indeks Komoditas Indonesia

The Group has share ownership in PT Indeks Komoditas Indonesia amounting to Rp505,000 or 5.00%. The fair value of the investment in shares approximates the acquisition cost.

On November 9, 2023, the Group added investment in PT Indeks Komoditas Indonesia amounting to Rp202,000 resulting the amount of Group's investment in PT Indeks Komoditas Indonesia to become Rp505,000. The fair value of the investment in shares approximates the acquisition cost for the same ownership.

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**  
As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**8. INVESTASI SAHAM DAN INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)**

**Investasi saham (lanjutan)**

PT Coalindo Energy

Grup memiliki hak kepemilikan saham di PT Coalindo Energy sebesar 4,48%. Pada tahun 2025, Grup menerima pendapatan dividen atas investasi saham Rp196.995 (Catatan 24). Perubahan nilai wajar investasi saham mendekati nilai perolehannya.

**9. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI**

PT Mandiri Karya Maritim

Berdasarkan Akta Pendirian PT Mandiri Karya Maritim No.45 tanggal 25 April 2025, Grup memiliki hak kepemilikan saham di PT Mandiri Karya Maritim sebesar Rp15.750.000 atau sebesar 35,00%. Grup telah menyerap laba dari PT Mandiri Karya Maritim pada tahun 2025 sebesar Rp1.905.

**10. ASET TETAP - NETO**

Rincian aset tetap - neto adalah sebagai berikut:

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2025/ Year ended December 31, 2025					
	Saldo awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deduction	Reklasifikasi*)/ Reclassification*)	Saldo akhir/ Ending Balance
<b>Nilai perolehan:</b>					
<u>Kepemilikan langsung</u>					
Tanah	163.343.441	-	-	-	163.343.441
Bangunan dan prasarana	93.417.920	54.383.182	(2.457.335)	-	145.343.767
Alat-alat berat	1.480.883.167	83.520.000	(49.437.696)	(31.933.520)	1.483.031.951
Mesin dan peralatan	102.501.739	16.799.369	(13.062.303)	-	106.238.805
Perlengkapan kantor	28.092.784	4.429.095	(1.181)	-	32.520.698
Kendaraan	35.960.516	504.505	(2.558.440)	-	33.906.581
<b>Total nilai perolehan</b>	<b>1.904.199.567</b>	<b>159.636.151</b>	<b>(67.516.955)</b>	<b>(31.933.520)</b>	<b>1.964.385.243</b>
<b>Akumulasi penyusutan:</b>					
<u>Kepemilikan langsung</u>					
Bangunan dan prasarana	21.998.931	5.683.088	(2.434.401)	-	25.247.618
Alat-alat berat	961.911.827	134.674.091	(47.055.904)	37.525.437	1.087.055.451
Mesin dan peralatan	58.167.177	18.310.577	(12.478.126)	-	63.999.628
Perlengkapan kantor	16.323.872	5.026.457	(788)	-	21.349.541
Kendaraan	26.939.975	3.259.890	(2.558.440)	-	27.641.425
<b>Total akumulasi penyusutan</b>	<b>1.085.341.782</b>	<b>166.954.103</b>	<b>(64.527.659)</b>	<b>37.525.437</b>	<b>1.225.293.663</b>
<b>Nilai tercatat neto</b>	<b>818.857.785</b>				<b>739.091.580</b>

\*)Reklasifikasi dari dan ke aset hak-guna (Catatan 11)

**8. INVESTMENT IN SHARES AND INVESTMENT IN ASSOCIATE (continued)**

**Investment in shares (continued)**

PT Coalindo Energy

The Group has 4.48% share ownership in PT Coalindo Energy. In 2025, the Group received dividend income from investment in shares amounting to Rp196,995 (Note 24). The fair value of the investment in shares approximates the acquisition cost.

**9. INVESTMENT IN ASSOCIATES**

PT Mandiri Karya Maritim

Based on the Deed of establishment of PT Mandiri Karya Maritim No.45 dated April 25, 2025, the Group has share ownership in PT Mandiri Karya Maritim amounting to Rp15,750,000 or 35.00%. The Group recognized a share of profit from PT Mandiri Karya Maritim in 2025 amounting to Rp1,905.

**10. FIXED ASSETS - NET**

The details of fixed assets - net are as follows:

**Cost:**  
Direct ownership  
Land  
Building and infrastructures  
Heavy equipment  
Machinery and equipment  
Office equipment  
Vehicles  
**Total cost**

**Accumulated depreciation:**  
Direct ownership  
Building and infrastructures  
Heavy equipment  
Machinery and equipment  
Office equipment  
Vehicles  
**Total accumulated depreciation**  
**Net carrying value**

\*)Reclassification from and to right-of-use-assets (Note 11)

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**  
As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**10. ASET TETAP - NETO (lanjutan)**

Rincian aset tetap - neto adalah sebagai berikut:  
(lanjutan)

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2024/ Year ended December 31, 2024				
	Saldo awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deduction	Reklasifikasi*)/ Reclassification*)	Saldo akhir/ Ending Balance
<b>Nilai perolehan:</b>					
<i>Kepemilikan langsung</i>					
Tanah	159.543.441	3.800.000	-	-	163.343.441
Bangunan dan prasarana	92.520.329	924.400	(26.809)	-	93.417.920
Alat-alat berat	1.151.047.441	260.082.360	(24.031.625)	93.784.991	1.480.883.167
Mesin dan peralatan	74.251.170	28.250.569	-	-	102.501.739
Perlengkapan kantor	22.056.397	6.801.467	(765.080)	-	28.092.784
Kendaraan	30.201.679	3.687.280	(267.273)	2.338.830	35.960.516
<b>Total nilai perolehan</b>	<b>1.529.620.457</b>	<b>303.546.076</b>	<b>(25.090.787)</b>	<b>96.123.821</b>	<b>1.904.199.567</b>
<b>Akumulasi penyusutan:</b>					
<i>Kepemilikan langsung</i>					
Bangunan dan prasarana	17.238.895	4.786.845	(26.809)	-	21.998.931
Alat-alat berat	807.753.591	114.853.244	(24.031.625)	63.336.617	961.911.827
Mesin dan peralatan	43.049.933	15.117.244	-	-	58.167.177
Perlengkapan kantor	12.917.592	4.143.044	(736.764)	-	16.323.872
Kendaraan	22.455.367	3.284.996	(267.273)	1.466.885	26.939.975
<b>Total akumulasi penyusutan</b>	<b>903.415.378</b>	<b>142.185.373</b>	<b>(25.062.471)</b>	<b>64.803.502</b>	<b>1.085.341.782</b>
<b>Nilai tercatat neto</b>	<b>626.205.079</b>				<b>818.857.785</b>

\*)Reklasifikasi dari dan ke aset hak-guna (Catatan 11).

Alokasi pembebanan penyusutan aset tetap pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,	
	2025	2024
Beban pokok pendapatan (Catatan 22)	159.537.371	135.880.622
Beban umum dan administrasi	7.416.732	6.304.751
<b>Total</b>	<b>166.954.103</b>	<b>142.185.373</b>

Pengurangan tahun 2025 dan 2024 merupakan penjualan dan penghapusan aset tetap. Nilai tercatat aset tetap yang dihapus masing-masing sebesar Rp584.177 dan Rp20.872 per tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, masing-masing, yang dicatat sebagai beban operasi lainnya.

Rincian laba dari penjualan aset tetap adalah sebagai berikut:

	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,	
	2025	2024
Penerimaan dari penjualan aset tetap	9.663.510	2.454.945
Nilai tercatat neto	(2.405.119)	(7.444)
<b>Laba atas penjualan aset tetap (Catatan 24)</b>	<b>7.258.391</b>	<b>2.447.501</b>

**10. FIXED ASSETS - NET (continued)**

The details of fixed assets - net are as follows:  
(continued)

**Cost:**  
*Direct ownership*  
Land  
Building and infrastructures  
Heavy equipment  
Machinery and equipment  
Office equipment  
Vehicles

**Total cost**

**Accumulated depreciation:**  
*Direct ownership*  
Building and infrastructures  
Heavy equipment  
Machinery and equipment  
Office equipment  
Vehicles

**Total accumulated depreciation**

**Net carrying value**

\*)Reclassification from and to right-of-use-assets (Note 11).

The allocation of depreciation expenses for fixed assets which have been charged to the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income is as follows:

Deductions in 2025 and 2024, represent sales and write-off of fixed assets. Fixed assets with net book value of Rp584,177 and Rp20,872 as of December 31, 2025 and 2024, respectively, has been written off and charged to other operating expenses.

Details of gain on sale of fixed assets are as follows:

*Proceeds from sale of fixed assets*  
*Net carrying value*

**Gain on sales of  
fixed assets (Note 24)**

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

**As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**10. ASET TETAP - NETO (lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 nilai perolehan aset tetap Grup yang telah disusutkan penuh namun masih digunakan adalah sebesar Rp795.765.498 dan Rp793.967.297, yang terutama terdiri atas alat berat.

Manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat indikasi penurunan nilai atas nilai tercatat aset tetap. Oleh karena itu, tidak diperlukan penyisihan atas kerugian penurunan nilai aset tetap pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

Pada tanggal 31 Desember 2025, aset tetap dan aset hak-guna berupa alat berat telah diasuransikan terhadap risiko kebakaran, pencurian, dan risiko lainnya kepada pihak ketiga, dengan nilai pertanggungan sebesar Rp2.030.586.693 dari PT Asuransi Raksa Pratikara, pihak ketiga (31 Desember 2024: Rp1.726.732.241).

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Grup memiliki tanah dengan luas keseluruhan 116.000 meter persegi yang terletak di Bintan, yang merupakan tanah dengan status sertifikat Hak Guna Bangunan ("HGB"). HGB tersebut akan berakhir pada 2045 dan menurut keyakinan manajemen, hak ini dapat diperpanjang pada saat berakhirnya hak tersebut.

**Uang Muka Pembelian Aset Tetap**

Uang muka pembelian aset tetap sebagian besar merupakan uang muka pembelian aset tetap berupa tanah, bangunan dan dan alat berat. Saldo pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing sebesar Rp26.672.406 dan Rp76.556.831.

Pada tahun 2016, Grup menandatangani surat pesanan dengan pengembang untuk membeli bangunan kantor dan apartemen di Menara Jakarta sebesar Rp77.000.000 dengan cara angsuran. Pada tahun 2020, Grup telah melunasi pembelian bangunan kantor dan apartemen tersebut. Pada tahun 2023, Grup telah melakukan serah terima berupa 12 unit apartemen di Menara Jakarta sebesar Rp29.700.000 berdasarkan Berita Acara Serah Terima (BAST) pada 6 Juni 2023. Dalam hal ini apartemen yang sudah serah terima telah di reklasifikasi ke aset tetap. Pada tahun 2025, Grup telah melakukan serah terima berupa 15 unit bangunan kantor di Menara Jakarta sebesar Rp47.300.000 berdasarkan BAST pada 9 Oktober 2025. Dalam hal ini bangunan kantor yang sudah serah terima telah di reklasifikasi ke aset tetap.

**10. FIXED ASSETS - NET (continued)**

*As of December 31, 2025 and 2024 the costs of the Group's fixed assets that have been fully depreciated but are still being utilized amounted to Rp795,765,498 and Rp793,967,297, respectively which mainly consist of heavy equipment.*

*Management believes that there is no indication of impairment losses on fixed assets. Therefore, no allowance for impairment losses on fixed assets as of December 31, 2025 and 2024 is recognized.*

*As of December 31, 2025, fixed assets and right-of-use assets in the form of heavy equipment are insured against fire, theft and other possible risks with third parties with total coverage amounting to Rp2,030,586,693 from PT Asuransi Raksa Pratikara, a third party (December 31, 2024: Rp1,726,732,241).*

*As of December 31, 2025 and 2024, the Group owns land with a total area of 116,000 square meters located in Bintan, which is land with a Building Rights ("HGB") certificate. The HGB will expire in 2045 and the management believes this right can be extended upon expiration.*

**Advances for Purchase of Fixed Assets**

*Advances payments for purchase of fixed assets mostly represent advances for purchases of fixed assets for land, building and heavy equipments. The balance as of December 31, 2025 and 2024 amounted to Rp26,672,406 and Rp76,556,831, respectively.*

*In 2016, the Group signed purchase order with developer to purchase office building and apartments at Menara Jakarta amounting to Rp77,000,000 on installments basis. In 2020, the Group has repaid the purchase of office building and apartments. In 2023, the Group has received 12 apartment units in Menara Jakarta amounting to Rp29,700,000 based on Berita Acara Serah Terima (BAST) on June 6, 2023. In this case, the apartments that have been received are already reclassified to fixed assets. In 2025, the Group has received 15 units office building in Menara Jakarta amounting to Rp47,300,000 based on BAST on October 9, 2025. In this case, the office building that have been received are already reclassified to fixed assets.*

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**  
As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**11. ASET HAK-GUNA DAN LIABILITAS SEWA**

Grup mengadakan perjanjian sewa jangka panjang untuk kendaraan dengan PT Alat Bumi Permai, pihak berelasi, dengan estimasi jangka waktu 3 (tiga) tahun dengan suku bunga pinjaman inkremental berkisar antara 8,38% sampai dengan 10,00% per tahun.

Grup mengadakan perjanjian liabilitas sewa untuk alat-alat berat dengan PT Astra Sedaya Finance, PT Surya Artha Nusantara Finance, PT Adira Dinamika Multi Finance, PT Mitsubishi HC Capital and Finance Indonesia, PT Mahada Adipratama Sejati Finance, PT BOT Finance Indonesia dan PT Dipo Star Finance, pihak ketiga dengan jangka waktu masing-masing 3 (tiga) tahun dengan tingkat suku bunga implisit.

Rekonsiliasi aset hak-guna adalah sebagai berikut:

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2025/ Year ended December 31, 2025					
	Saldo awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deduction	Reklasifikasi <sup>*)</sup> / Reclassification <sup>*)</sup>	Saldo akhir/ Ending Balance
<b>Nilai perolehan:</b>					
Alat-alat berat	648.298.247	431.633.649	(2.775.000)	31.933.520	1.109.090.416
Kendaraan	67.466.079	13.689.527	(1.456.588)	-	79.699.018
<b>Total nilai perolehan</b>	<b>715.764.326</b>	<b>445.323.176</b>	<b>(4.231.588)</b>	<b>31.933.520</b>	<b>1.188.789.434</b>
<b>Akumulasi penyusutan:</b>					
Alat-alat berat	202.648.503	180.164.445	(1.063.750)	(37.525.437)	344.223.761
Kendaraan	22.740.040	21.842.851	(606.912)	-	43.975.979
<b>Total akumulasi penyusutan</b>	<b>225.388.543</b>	<b>202.007.296</b>	<b>(1.670.662)</b>	<b>(37.525.437)</b>	<b>388.199.740</b>
<b>Nilai tercatat neto</b>	<b>490.375.783</b>				<b>800.589.694</b>

<sup>\*)</sup>Reklasifikasi dari dan ke aset tetap (Catatan 10)

The Group entered into lease liabilities agreements for heavy vehicles with PT Alat Bumi Permai, a related party, with estimated lease term of 3 (three) years with incremental borrowing rate ranging from 8.38% to 10.00% per annum.

The Group entered into lease liabilities agreements for heavy equipment with PT Astra Sedaya Finance, PT Surya Artha Nusantara Finance, PT Adira Dinamika Multi Finance, PT Mitsubishi HC Capital and Finance Indonesia, PT Mahada Adipratama Sejati Finance, PT BOT Finance Indonesia and PT Dipo Star Finance, third parties with lease term of 3 (three) years with implicit interest rate.

The reconciliation of right-of-use assets is as follows:

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2024/ Year ended December 31, 2024					
	Saldo awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deduction	Reklasifikasi <sup>*)</sup> / Reclassification <sup>*)</sup>	Saldo akhir/ Ending Balance
<b>Nilai perolehan:</b>					
Alat-alat berat	565.318.238	176.765.000	-	(93.784.991)	648.298.247
Kendaraan	83.321.960	18.148.890	(31.665.941)	(2.338.830)	67.466.079
<b>Total nilai perolehan</b>	<b>648.640.198</b>	<b>194.913.890</b>	<b>(31.665.941)</b>	<b>(96.123.821)</b>	<b>715.764.326</b>
<b>Akumulasi penyusutan:</b>					
Alat-alat berat	145.087.021	120.898.099	-	(63.336.617)	202.648.503
Kendaraan	31.343.817	17.593.825	(24.730.717)	(1.466.885)	22.740.040
<b>Total akumulasi penyusutan</b>	<b>176.430.838</b>	<b>138.491.924</b>	<b>(24.730.717)</b>	<b>(64.803.502)</b>	<b>225.388.543</b>
<b>Nilai tercatat neto</b>	<b>472.209.360</b>				<b>490.375.783</b>

<sup>\*)</sup>Reklasifikasi dari dan ke aset tetap (Catatan 10)

<sup>\*)</sup>Reclassification from and to fixed assets (Note 10)

Pengurangan aset-hak guna merupakan pelepasan atas alat-alat berat dimana masa sewanya telah berakhir dan tidak diperpanjang.

Manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat indikasi penurunan nilai atas nilai tercatat aset hak guna. Oleh karena itu, tidak diperlukan penyisihan atas kerugian penurunan nilai aset hak guna pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

Deduction of right-of-use assets represents the disposal of heavy equipment where lease term has expired and not extended.

Management believes that there is no indication of impairment losses on right-of-use assets. Therefore, no allowance for impairment losses on right-of-use assets is provided as of December 31, 2025 and 2024.

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

**As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**11. ASET HAK-GUNA DAN LIABILITAS SEWA  
(lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, aset hak-guna telah diasuransikan terhadap risiko kebakaran, pencurian dan risiko lainnya kepada pihak ketiga (Catatan 10).

Pembayaran sewa minimum masa depan:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024
Bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	320.938.001	234.913.308
Lebih dari 1 sampai 3 tahun	356.311.174	181.969.176
Total	677.249.175	416.882.484
Dikurangi biaya bunga	(65.062.374)	(38.672.326)
Nilai kini pembayaran sewa minimum Bagian jangka pendek	612.186.801 (279.701.466)	378.210.158 (207.700.794)
<b>Liabilitas sewa - bagian jangka panjang</b>	<b>332.485.335</b>	<b>170.509.364</b>

**11. RIGHT-OF-USE ASSETS AND LEASE LIABILITIES (continued)**

As of December 31, 2025 and 2024, right-of-use assets are insured against fire, theft and other possible risks with third parties (Note 10).

Future minimum lease payments:

Current maturity
More than 1 year to 3 years Bank
Total
Less amount applicable to interest
Present value of minimum lease payments
Current portion
<b>Lease liabilities - long-term portion</b>

Jumlah yang diakui dalam laporan arus kas konsolidasian adalah sebagai berikut:

Amounts recognized in the consolidated statement of cash flows are as follows:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,		
	2025	2024	
Jumlah kas keluar untuk Pembayaran sewa	303.905.049	224.788.527	Total cash outflow for Payments of lease
Pembayaran bunga	43.070.673	34.474.163	Payments of interest
<b>Total</b>	<b>346.975.722</b>	<b>259.262.690</b>	<b>Total</b>

Jumlah yang diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian adalah sebagai berikut:

Amounts recognized in the consolidated statement of profit or loss are as follows:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,		
	2025	2024	
Bunga atas liabilitas sewa (Catatan 25)	43.289.444	34.250.035	Interest on lease liabilities (Note 25)
Beban amortisasi aset hak-guna			Amortization of right-of-use assets
Beban pokok pendapatan (Catatan 22)	201.127.636	138.445.628	Cost of revenue (Note 22)
Beban umum dan administrasi	879.660	46.296	General and administrative expenses
Beban yang terkait dengan sewa jangka pendek dan bernilai rendah	19.510.561	21.204.135	Expense relating to short-term leases and low-value assets

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

**As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**11. ASET HAK-GUNA DAN LIABILITAS SEWA  
(lanjutan)**

Ringkasan komponen perubahan liabilitas yang  
timbul dari sewa adalah sebagai berikut:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,		
	2025	2024	
Saldo awal	378.210.158	392.062.994	Beginning balance
Penambahan	539.023.176	196.972.899	Addition
Penambahan bunga	2.782.835	3.573.546	Accretion of interest
Penghapusan	(902.028)	(7.241.343)	Write off
Pembayaran	(306.927.340)	(207.157.938)	Payments
<b>Saldo liabilitas sewa akhir tahun</b>	<b>612.186.801</b>	<b>378.210.158</b>	<b>Lease liabilities at end of year</b>

**11. RIGHT-OF-USE ASSETS AND LEASE  
LIABILITIES (continued)**

Summary of component of changes in the liabilities  
arising from leases are as follows:

**12. ASET TIDAK LANCAR LAINNYA**

Akun aset tidak lancar lainnya sebagian besar  
merupakan uang jaminan untuk pembelian solar.

**12. OTHER NON-CURRENT ASSETS**

Other non-current assets mainly represents security  
deposits for purchase of diesel fuel.

**13. UTANG USAHA**

Utang usaha merupakan utang atas pembelian alat  
berat, ban, suku cadang, bahan bakar, pelumas,  
serta perlengkapan kerja kepada pihak ketiga dan  
pihak berelasi. Rincian akun utang usaha adalah  
sebagai berikut:

**13. TRADE PAYABLES**

Trade payables represent payables for purchase of  
heavy equipments, tyres, spare parts, fuel,  
lubricants and equipment to third parties and related  
parties. The details of trade payables are as follows:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024	
Pihak ketiga	378.543.944	368.270.398	Third parties
Pihak berelasi (Catatan 26c)	12.241.932	10.560.033	Related parties (Note 26c)
<b>Total</b>	<b>390.785.876</b>	<b>378.830.431</b>	<b>Total</b>

Utang usaha - pihak ketiga terutama merupakan  
pembelian kepada PT Pertamina (Persero), PT Eka  
Dharma Jaya Sakti, PT United Tractor Tbk,  
PT Sinar Jaya Prima Langgeng dan PT Sarana  
Langgeng Perkasa.

Trade payables - third parties mostly represent  
purchases to PT Pertamina (Persero), PT Eka  
Dharma Jaya Sakti, PT United Tractor, PT Sinar  
Jaya Prima Langgeng and PT Sarana Langgeng  
Perkasa.

Analisa umur utang usaha adalah sebagai berikut:

The aging analysis of trade payables is as follows:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024	
Lancar	248.723.163	249.347.507	Current
Lewat jatuh tempo			Overdue
1 - 30 hari	81.974.172	82.719.598	1 - 30 days
31 - 60 hari	59.813.038	45.901.972	31 - 60 days
61 - 90 hari	219.383	525.799	61 - 90 days
Lebih dari 90 hari	56.120	335.555	Over 90 days
<b>Total</b>	<b>390.785.876</b>	<b>378.830.431</b>	<b>Total</b>

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

**As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**13. UTANG USAHA (lanjutan)**

Rincian utang usaha berdasarkan mata uang adalah  
sebagai berikut:

	<b>31 Desember 2025/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember 2024/ December 31, 2024</b>
Rupiah	389.839.648	377.967.413
Dolar Singapura (Catatan 29)	946.228	863.018
<b>Total</b>	<b>390.785.876</b>	<b>378.830.431</b>

Pada tanggal-tanggal 31 Desember 2025 dan  
2024, tidak ada jaminan yang diberikan oleh Grup  
atas utang usaha.

**14. PERPAJAKAN**

a. Pajak dibayar di muka

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024,  
Grup memiliki pajak dibayar dimuka atas Pajak  
Pertambahan Nilai masing-masing sebesar  
Rp1.013.786 dan Rp378.326

b. Utang pajak

	<b>31 Desember 2025/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember 2024/ December 31, 2024</b>
Pajak Penghasilan:		
Pasal 4(2)	50.258	32.287
Pasal 21	947.848	74.327
Pasal 23	499.453	214.575
Pasal 25	2.581.689	4.088.424
Pasal 29 - tahun 2025	456.235	-
Pajak Pertambahan Nilai, neto	10.560.750	5.768.158
<b>Total</b>	<b>15.096.233</b>	<b>10.177.771</b>

c. Beban pajak penghasilan

Rincian beban pajak penghasilan untuk tahun  
yang berakhir pada tanggal-tanggal  
31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai  
berikut:

	<b>Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,</b>	
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Dibebankan ke laba rugi</b>		
Pajak kini		
Perusahaan	96.203.985	82.655.472
Penyesuaian tahun lalu (Catatan 14e)		
Perusahaan	752.250	-
Manfaat pajak tangguhan		
Perusahaan	3.339.132	323.969
<b>Total</b>	<b>100.295.367</b>	<b>82.979.441</b>

**13. TRADE PAYABLES (continued)**

Details of trade payables based on currencies are  
as follows:

	<b>31 Desember 2025/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember 2024/ December 31, 2024</b>
Rupiah	389.839.648	377.967.413
Singapore Dollar (Note 29)	946.228	863.018
<b>Total</b>	<b>390.785.876</b>	<b>378.830.431</b>

As of December 31, 2025 and 2024, the trade  
payables are unsecured and non-interest bearings.

**14. TAXATION**

a. Prepaid tax

As of December 31, 2025 and 2024, the Group  
has prepaid Value-Added Tax amounting to  
Rp1,013,786 and Rp378,326, respectively.

b. Taxes payable

	<b>31 Desember 2025/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember 2024/ December 31, 2024</b>
Income taxes:		
Article 4(2)	50.258	32.287
Article 21	947.848	74.327
Article 23	499.453	214.575
Article 25	2.581.689	4.088.424
Article 29 - year 2025	456.235	-
Value - Added Tax, net	10.560.750	5.768.158
<b>Total</b>	<b>15.096.233</b>	<b>10.177.771</b>

c. Income tax expense

The details of income tax expense for the year  
ended December 31, 2025 and 2024 are as  
follows:

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Charged to profit or loss</b>		
Current tax		
The Company	96.203.985	82.655.472
Adjustment prior year (Note 14e)		
The Company	752.250	-
Deferred tax benefit		
The Company	3.339.132	323.969
<b>Total</b>	<b>100.295.367</b>	<b>82.979.441</b>

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**  
As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**14. PERPAJAKAN (lanjutan)**

c. Beban pajak penghasilan (lanjutan)

Rincian beban pajak penghasilan untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut: (lanjutan)

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,	
	2025	2024
<b>Dibebankan ke penghasilan komprehensif lain</b>		
Pajak tangguhan		
Laba pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja	180.140	89.558

Rincian dari manfaat pajak penghasilan tangguhan adalah sebagai berikut:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,	
	2025	2024
<b>Perusahaan</b>		
Aset tetap dan aset hak-guna	(5.465.131)	(3.095.826)
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	2.083.839	1.686.910
Penyisihan atas penurunan nilai persediaan	-	907.200
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	42.160	177.747
<b>Total</b>	<b>(3.339.132)</b>	<b>(323.969)</b>

d. Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan estimasi laba kena pajak Perusahaan tahun berjalan adalah sebagai berikut:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,	
	2025	2024
Laba sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	335.870.040	375.839.865
Rugi sebelum pajak entitas anak	11.587.357	6.427.739
Laba sebelum pajak penghasilan Perusahaan	347.457.397	382.267.604
<b>Beda temporer:</b>		
Aset tetap dan aset hak-guna	(17.675.132)	(14.071.936)
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	9.471.996	7.667.772
Penyisihan atas penurunan nilai persediaan	-	4.123.638
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	191.633	(1.035.019)
Subtotal	(8.011.503)	(3.315.545)

**14. TAXATION (continued)**

c. Income tax expenses (continued)

The details of income tax expense for the year ended December 31, 2025 and 2024 are as follows: (continued)

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,	
	2025	2024
<b>Charged to other comprehensive income</b>		
Deferred tax		
Re-measurement gain on employee benefits liability	180.140	89.558

Details of deferred income tax benefit are as follows:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,	
	2025	2024
<b>The Company</b>		
Fixed assets and right-of-use assets	(5.465.131)	(3.095.826)
Long-term employee benefits liability	2.083.839	1.686.910
Provision for decline in market value of inventories	-	907.200
Short-term employee benefits liability	42.160	177.747
<b>Total</b>	<b>(3.339.132)</b>	<b>(323.969)</b>

d. The reconciliation between profit before income tax per consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income and the estimated taxable income of the Company is as follows:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,	
	2025	2024
Profit before income tax per consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income	335.870.040	375.839.865
Loss before income tax of the subsidiary	11.587.357	6.427.739
Profit before income tax of the Company	347.457.397	382.267.604
<b>Temporary differences:</b>		
Fixed assets and right-of-use assets	(17.675.132)	(14.071.936)
Long-term employee benefits liability	9.471.996	7.667.772
Provision for decline in market value of inventories	-	4.123.638
Short-term employee benefits liability	191.633	(1.035.019)
Sub-total	(8.011.503)	(3.315.545)

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**  
As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**14. PERPAJAKAN (lanjutan)**

- d. Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan estimasi laba kena pajak Perusahaan tahun berjalan adalah sebagai berikut: (lanjutan)

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,	
	2025	2024
<b>Beda tetap:</b>		
Beban yang tidak dapat dikurangkan	15.386.079	25.637.373
Kerugian yang belum direalisasi atas investasi saham	118.490.775	26.082.875
Pendapatan yang telah dikenakan pajak penghasilan yang bersifat final	(15.341.223)	(14.723.465)
Pendapatan dividen	(20.690.683)	(40.242.150)
Subtotal	97.844.948	(3.245.367)
<b>Estimasi laba kena pajak</b>	<b>437.290.842</b>	<b>375.706.692</b>
Beban pajak penghasilan yang dihitung dengan tarif pajak yang berlaku	96.203.985	82.655.472
Dikurangi pajak penghasilan dibayar dimuka:		
Pasal 22	(2.258.015)	(1.375.207)
Pasal 23	(57.989.263)	(50.299.999)
Pasal 25	(35.500.472)	(49.808.344)
<b>Utang pajak penghasilan (tagihan restitusi pajak)</b>	<b>456.235</b>	<b>(18.828.078)</b>

Laba kena Pajak perusahaan untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2025 seperti yang disebutkan di atas akan digunakan sebagai dasar penyusunan Surat Pemberitahuan Tahunan ("SPT") untuk tahun 2025 ke kantor pajak.

Laba kena Pajak perusahaan untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2024 seperti yang disebutkan di atas sudah dilaporkan untuk Surat Pemberitahuan Tahunan ("SPT") untuk tahun 2024 ke kantor pajak.

**14. TAXATION (continued)**

- d. The reconciliation between profit before income tax per consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income and the estimated taxable income of the Company is as follows: (continued)

<b>Permanent differences:</b>
Non-deductible expenses
Unrealized loss on investment in shares
Income that has been subject to final income tax
Dividend income
Sub-total
<b>Estimated taxable income</b>
Income tax expense as computed with the applicable tax rate
Less prepaid tax:
Article 22
Article 23
Article 25
<b>Income tax payable (claim for tax refund)</b>

The taxable income of the Company for the year ended December 31, 2025 as shown above will be used as the basis for the preparation of the 2025 Annual Income Tax Return ("SPT") to the Tax Office.

The taxable income of the Company for the year ended December 31, 2024 as shown above has been reported for 2024 Annual Income Tax Return ("SPT") to the Tax Office.

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

**As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**14. PERPAJAKAN (lanjutan)**

- e. Rekonsiliasi antara beban pajak penghasilan yang dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku dari laba sebelum pajak penghasilan konsolidasian dengan beban pajak penghasilan untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,		
	2025	2024	
Laba sebelum pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	335.870.040	375.839.865	Profit before income tax per consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income
Pajak penghasilan dengan tarif pajak yang berlaku	73.891.409	82.684.770	Income tax based on applicable tax rate
Pengaruh pajak atas beda tetap	32.002.125	12.792.558	Tax effect of permanent difference
Pendapatan yang telah dikenakan pajak penghasilan yang bersifat final	(3.375.069)	(3.239.162)	Income that has been subject to final income tax
Pendapatan atas dividen	(4.551.950)	(8.853.273)	Dividend income
Penyesuaian tahun lalu (Catatan 14c)	752.250	-	Prior year adjustment (Note 14c)
Lainnya	1.576.602	(405.452)	Others
<b>Beban pajak penghasilan, neto</b>	<b>100.295.367</b>	<b>82.979.441</b>	<b>Income tax expense, net</b>

- f. Aset pajak tangguhan terdiri dari:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024	
	<b>Perusahaan</b>		
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang	11.803.579	9.899.881	Long-term employee benefit liability
Aset tetap dan aset hak-guna	(8.524.005)	(3.058.875)	Fixed assets and right-of-use assets
Penyisihan atas penurunan nilai persediaan	1.084.516	1.084.516	Provision for decline in market value of inventories
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	342.001	299.842	Short-term employee benefits liability
Penyisihan kerugian penurunan nilai piutang lain-lain	55.773	55.773	Allowance for impairment losses on other receivables
<b>Entitas Anak</b>			<b>Subsidiary</b>
Aset tetap dan aset hak-guna	39.463	39.463	Fixed assets and right-of-use assets
<b>Aset pajak tangguhan, neto</b>	<b>4.801.327</b>	<b>8.320.600</b>	<b>Deferred tax assets, net</b>

Manajemen berkeyakinan bahwa aset pajak tangguhan diperkirakan akan dipulihkan pada periode mendatang.

Management believes that the deferred tax assets will be realized in the future.

**15. BEBAN AKRUAL**

Beban akrual terdiri dari biaya masih harus dibayar untuk jasa profesional, bunga dan lainnya.

**15. ACCRUED EXPENSES**

Accrued expenses consist of accrued professional fee, interest and others.

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**  
As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**16. LIABILITAS IMBALAN KERJA**

Liabilitas imbalan kerja jangka pendek

Akun ini terutama terdiri dari beban gaji, tunjangan dan kompensasi karyawan kontrak.

Liabilitas imbalan kerja jangka panjang

Grup mencatat penyisihan imbalan kerja untuk memenuhi imbalan minimum yang diwajibkan untuk dibayar kepada karyawan yang memenuhi persyaratan sesuai dengan UU Ketenagakerjaan yang berlaku pada tanggal valuasi.

Grup mencatat liabilitas imbalan kerja jangka panjang karyawan berdasarkan hasil perhitungan aktuarial yang dilakukan oleh KKA Riana & Rekan, aktuaris independen dengan menggunakan metode "Projected Unit Credit". Asumsi utama yang digunakan untuk perhitungan aktuaris tersebut adalah sebagai berikut:

	<u>31 Desember 2025/ December 31, 2025</u>	<u>31 Desember 2024/ December 31, 2024</u>	
Kenaikan tingkat gaji masa datang	8,00% per tahun	8,00% per tahun	<i>Future salary increases per annum</i>
Tingkat diskonto	6,75% per tahun	7,00% per tahun	<i>Discount rate</i>
Tingkat kematian	TMI-IV 2019	TMI-IV 2019	<i>Mortality rate</i>
Umur pensiun- non manajerial	55 tahun	55 tahun	<i>Retirement age - non-management</i>
Umur pensiun- manajerial	57 tahun	57 tahun	<i>Retirement age - management</i>

Beban imbalan kerja karyawan yang diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah sebagai berikut:

*Employee benefits expense recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income is as follows:*

	<u>Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,</u>		
	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Biaya jasa kini	10.186.800	7.923.296	<i>Current service cost</i>
Beban bunga	2.914.432	2.303.882	<i>Interest expense</i>
<b>Beban imbalan kerja karyawan</b>	<b>13.101.232</b>	<b>10.227.178</b>	<b><i>Employee benefits expenses</i></b>

**16. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY**

Short-term employee benefits liability

*This account mainly consists of accrual for employees' salaries, allowances and benefits for contract employees.*

Long-term employee benefits liability

*The Group has made provisions for employee service entitlements in order to meet the minimum benefits required to be paid to qualified employees, as stipulated under the current Labor as a valuation dates.*

*The Group recorded the long-term employee benefits liabilities based on the calculation performed by KKA Riana & Partners, independent actuary firm using the "Projected Unit Credit" method. The following primary assumptions used in the actuarial calculations are as follows:*

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**  
As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**16. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)**

Mutasi nilai kini kewajiban imbalan kerja adalah sebagai berikut:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,	
	2025	2024
Saldo awal	44.999.460	37.738.769
Biaya jasa kini	10.186.800	7.923.296
Beban bunga	2.914.432	2.303.882
	<b>13.101.232</b>	<b>10.227.178</b>
<u>Rugi pengukuran kembali yang dibebankan ke penghasilan komprehensif lain</u>		
Perubahan aktuarial yang timbul dari perubahan asumsi keuangan	1.018.120	(840.078)
Penyesuaian pengalaman	(1.836.940)	432.997
	<b>(818.820)</b>	<b>(407.081)</b>
Imbalan kerja yang dibayar selama tahun berjalan	(3.629.236)	(2.559.406)
<b>Saldo akhir</b>	<b>53.652.636</b>	<b>44.999.460</b>

**16. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY (continued)**

The movements in the present value of defined benefits liability are as follows:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,	
	2025	2024
Saldo awal	44.999.460	37.738.769
Biaya jasa kini	10.186.800	7.923.296
Beban bunga	2.914.432	2.303.882
	<b>13.101.232</b>	<b>10.227.178</b>
<u>Re-measurement loss charged to the other comprehensive income</u>		
Actuarial changes arising from changes in financial assumptions	1.018.120	(840.078)
Experience adjustment	(1.836.940)	432.997
	<b>(818.820)</b>	<b>(407.081)</b>
Employee benefits paid during the year	(3.629.236)	(2.559.406)
<b>Ending balance</b>	<b>53.652.636</b>	<b>44.999.460</b>

Manajemen berkeyakinan bahwa penyisihan untuk imbalan kerja telah memadai sesuai dengan yang disyaratkan oleh Undang-undang Ketenagakerjaan yang berlaku.

Management believes that the provision for employee benefits is sufficient according to the requirements of Labor Law currently enacted.

Mutasi dari laba aktuarial pada penghasilan komprehensif lain, sebelum pajak adalah sebagai berikut:

The movements of actuarial gain recognized as other comprehensive income, gross of applicable tax are as follows:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,	
	2025	2024
Saldo awal	8.223.016	8.630.097
Laba pengukuran kembali	(818.820)	(407.081)
<b>Saldo akhir</b>	<b>7.404.196</b>	<b>8.223.016</b>

Beginning balance	8.630.097
Re-measurement gain	(407.081)
<b>Ending balance</b>	<b>8.223.016</b>

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**  
As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**16. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2025, perubahan satu poin persentase terhadap tingkat diskonto dan kenaikan gaji di masa depan yang diasumsikan akan memiliki dampak sebagai berikut:

	Tingkat diskonto/ Discount rates		Kenaikan gaji di masa depan/ Future salary increases		
	Persentase/ Percentage	Pengaruh nilai kini atas kewajiban imbalan/ Effect on present value of benefits obligation	Persentase/ Percentage	Pengaruh nilai kini atas kewajiban imbalan/ Effect on present value of benefits obligation	
Kenaikan	1%	(3.890.310)	1%	4.556.874	Increase
Penurunan	(1%)	4.409.518	(1%)	(4.091.271)	Decrease

Pembayaran kontribusi yang diharapkan dari kewajiban imbalan kerja pada periode mendatang adalah sebagai berikut: (tidak diaudit)

The expected contributions payments to the benefit obligation in future years are as follows: (unaudited)

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	
Dalam 12 bulan mendatang	5.419.637	Within the next 12 months
Antara 1 sampai 2 tahun	25.705.125	Between 1 and 2 years
Antara 2 sampai 5 tahun	57.190.094	Between 2 and 5 years
Diatas 5 tahun	512.037.003	Beyond 5 years
<b>Total</b>	<b>600.351.859</b>	<b>Total</b>

Durasi rata-rata dari kewajiban imbalan kerja masing-masing pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah 15,70 tahun dan 14,68 tahun.

The average duration of the benefit obligation at December 31, 2025 and 2024 was 15.70 years, and 14.68 years, respectively.

**17. KEPENTINGAN NONPENGENDALI**

**17. NON-CONTROLLING INTERESTS**

a. Kepentingan nonpengendali atas aset neto Entitas Anak adalah sebagai berikut:

a. The details of non-controlling interests in net assets of subsidiary are as follows:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024	
PT Mandiri Prima Adiperkasa	14.425.935	12.378.349	PT Mandiri Prima Adiperkasa

b. Kepentingan nonpengendali atas rugi tahun berjalan bagian Entitas Anak adalah sebagai berikut:

b. The details of non-controlling interests in net loss of subsidiary are as follows:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,		
	2025	2024	
PT Mandiri Prima Adiperkasa	(6.952.414)	(3.856.643)	PT Mandiri Prima Adiperkasa

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**  
As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**17. KEPENTINGAN NONPENGENDALI (lanjutan)**

c. Kepentingan nonpengendali atas laba komprehensif tahun berjalan bagian Entitas Anak adalah sebagai berikut:

Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/  
Year ended December 31,

	2025	2024
PT Mandiri Prima Adiperkasa	(6.952.414)	(3.856.643)

Berikut adalah ringkasan informasi keuangan entitas anak dari Grup yang memiliki kepentingan nonpengendali yang material terhadap Grup:

Ringkasan laporan posisi keuangan:

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024
PT Mandiri Prima Adiperkasa		
Aset		
Aset lancar	5.492.956	1.792.269
Aset tidak lancar	20.094.322	19.816.419
<b>Total Aset</b>	<b>25.587.278</b>	<b>21.608.688</b>
Liabilitas		
Liabilitas jangka pendek	1.544.055	978.108
<b>Aset Neto</b>	<b>24.043.223</b>	<b>20.630.580</b>

Ringkasan laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain:

Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/  
Year ended December 31,

	2025	2024
PT Mandiri Prima Adiperkasa		
Pendapatan	-	-
Rugi tahun berjalan	(11.587.357)	(6.427.739)
Penghasilan komprehensif lain tahun berjalan, setelah pajak	-	-
<b>Total penghasilan komprehensif tahun berjalan</b>	<b>(11.587.357)</b>	<b>(6.427.739)</b>

**17. NON-CONTROLLING INTERESTS (continued)**

c. The details of non-controlling interests in net comprehensive income of subsidiary are as follows:

PT Mandiri Prima Adiperkasa

Set out below is the summarized financial information for the Group's material subsidiary that has non-controlling interests that are material to the Group:

Summarized statement of financial position:

PT Mandiri Prima Adiperkasa  
Assets  
Current assets  
Non-current assets  
**Total Assets**  
  
Liabilities  
Current liabilities  
**Net Assets**

Summarized statement of profit or loss and other comprehensive income:

PT Mandiri Prima Adiperkasa  
Revenues  
  
Loss for the year  
Other comprehensive income for the year, net of tax  
**Total comprehensive income for the year**

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**  
As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**18. MODAL SAHAM**

Rincian pemegang saham Perusahaan, jumlah saham yang ditempatkan dan disetor, dan saldo yang terkait pada tanggal-tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

31 Desember 2025/December 31, 2025

Pemegang Saham	Total saham Ditempatkan dan disetor penuh/ Number of Share issued and fully paid	Persentase Kepemilikan/ Percentage of ownership	Jumlah Modal Disetor/ Total paid of capital	Shareholders
PT Edika Agung Mandiri	5.750.000.000	35,07%	345.000.000	PT Edika Agung Mandiri
Yenny Hamidah Koean	1.509.416.200	9,21%	90.564.972	Yenny Hamidah Koean
Diah Asriningpuri Sugianto	1.286.853.300	7,85%	77.211.198	Diah Asriningpuri Sugianto
Arief Sugianto	1.250.000.000	7,62%	75.000.000	Arief Sugianto
Eka Rosita Kasih	1.250.000.000	7,62%	75.000.000	Eka Rosita Kasih
Handy Glivirgo	685.271.100	4,18%	41.116.266	Handy Glivirgo
Muhammad Akbar	625.000.000	3,81%	37.500.000	Muhammad Akbar
Herman Kusnanto Kasih Tjia	500.000.000	3,05%	30.000.000	Herman Kusnanto Kasih Tjia
Masyarakat (masing-masing di bawah 5%)	3.538.429.400	21,59%	212.305.764	Public (below 5% each)
<b>Sub-total</b>	<b>16.394.970.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>983.698.200</b>	<b>Sub-total</b>
Saham treasuri	271.030.000		16.261.800	Treasury shares
<b>Total</b>	<b>16.666.000.000</b>		<b>999.960.000</b>	<b>Total</b>

The Company's shareholders, the number of issued and paid shares, and the related balances as of December 31, 2025 and 2024 are as follows:

Rincian pemegang saham Perusahaan, jumlah saham yang ditempatkan dan disetor, dan saldo yang terkait pada tanggal-tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

31 Desember 2024/December 31, 2024

Pemegang Saham	Total saham Ditempatkan dan disetor penuh/ Number of Share issued and fully paid	Persentase Kepemilikan/ Percentage of ownership	Jumlah Modal Disetor/ Total paid of capital	Shareholders
PT Edika Agung Mandiri	5.750.000.000	34,80%	345.000.000	PT Edika Agung Mandiri
Yenny Hamidah Koean	1.334.733.600	8,08%	80.084.016	Yenny Hamidah Koean
Diah Asriningpuri Sugianto	1.286.853.300	7,79%	77.211.198	Diah Asriningpuri Sugianto
Arief Sugianto	1.250.000.000	7,56%	75.000.000	Arief Sugianto
Eka Rosita Kasih	1.250.000.000	7,56%	75.000.000	Eka Rosita Kasih
Handy Glivirgo	685.271.100	4,15%	41.116.266	Handy Glivirgo
Muhammad Akbar	625.000.000	3,78%	37.500.000	Muhammad Akbar
Herman Kusnanto Kasih Tjia	500.000.000	3,03%	30.000.000	Herman Kusnanto Kasih Tjia
Masyarakat (masing-masing di bawah 5%)	3.841.638.000	23,25%	230.498.280	Public (below 5% each)
<b>Sub-total</b>	<b>16.523.496.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>991.409.760</b>	<b>Sub-total</b>
Saham treasuri	142.504.000		8.550.240	Treasury shares
<b>Total</b>	<b>16.666.000.000</b>		<b>999.960.000</b>	<b>Total</b>

The Company's shareholders, the number of issued and paid shares, and the related balances as of December 31, 2025 and 2024 are as follows:

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

**As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**18. MODAL SAHAM (lanjutan)**

**Saham treasuri**

Berdasarkan persetujuan pemegang saham Perusahaan dalam Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa yang telah diaktakan dengan Akta Notaris Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., No. 114 tanggal 22 Oktober 2024, Perusahaan telah memperoleh persetujuan untuk membeli kembali (*buyback*) saham Perusahaan yang diterbitkan dan tercatat di Bursa Efek Indonesia. Jangka waktu pembelian kembali saham tersebut adalah sampai tanggal 22 Oktober 2025.

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2025, Perusahaan telah mencapai perolehan maksimum saham treasuri sebanyak 271.030.000 saham dengan harga perolehan sebesar Rp46.311.602, yang disajikan sebagai akun "Saham Treasuri" yang mengurangi ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2024, Perusahaan telah mencapai perolehan maksimum saham treasuri sebanyak 142.504.000 saham dengan harga perolehan sebesar Rp25.520.098, yang disajikan sebagai akun "Saham Treasuri" yang mengurangi ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

**Pengelolaan modal**

Tujuan utama dari pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan imbalan bagi pemegang saham.

Perusahaan dan entitas anak tertentu disyaratkan untuk memelihara tingkat permodalan tertentu oleh perjanjian pinjaman. Persyaratan permodalan eksternal tersebut telah dipenuhi oleh entitas terkait pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024. Selain itu, Grup juga dipersyaratkan oleh Undang-undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, efektif sejak tanggal 16 Agustus 2007, untuk mengalokasikan sampai dengan 20% dari modal saham diterbitkan dan dibayar penuh ke dalam dana cadangan yang tidak boleh didistribusikan. Persyaratan permodalan eksternal tersebut dipertimbangkan oleh Grup pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ("RUPST").

**18. SHARE CAPITAL (continued)**

**Treasury shares**

*Based on the Company's shareholders approval on Extraordinary General Meeting of Shareholders which has been notarized by the Notarial Deed of Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., No. 114 dated October 22, 2024, the Company obtained the approval to buyback shares that were issued and are recorded in Indonesia Stock Exchange. The buyback shares can be carried out until October 22, 2025.*

*Up to December 31, 2025, the Company accomplished the maximum of 271,030,000 treasury shares acquisition at a total cost of Rp46,311,602, which is presented in "Treasury Shares" account that is deducted from equity in the consolidated statement of financial position.*

*Up to December 31, 2024, the Company accomplished the maximum of 142,504,000 treasury shares acquisition at a total cost of Rp25,520,098, which is presented in "Treasury Shares" account that is deducted from equity in the consolidated statement of financial position.*

**Capital management**

*The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it maintains healthy capital ratios in order to support its business and maximize shareholders' value.*

*The Company and its subsidiary are required under their respective loan agreements to maintain the level of existing share capital. This externally imposed capital requirement has been complied with the relevant entities as of December 31, 2025 and 2024. In addition, the Group is also required by the Law No. 40 Year 2007 regarding Limited Liability Entities, effective August 16, 2007, to allocate and maintain a non-distributable reserve fund until the said reserve reaches 20% of the issued and fully paid share capital. This externally imposed capital requirement is considered by the Group at the Annual General Shareholders Meeting ("AGM").*

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**  
As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**18. MODAL SAHAM (lanjutan)**

**Pengelolaan modal (lanjutan)**

Grup mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian, bila diperlukan, berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Grup dapat menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham atau mengusahakan pendanaan melalui pinjaman. Tidak ada perubahan atas tujuan, kebijakan maupun proses pada tahun yang berakhir tanggal tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

Kebijakan Grup adalah mempertahankan struktur permodalan yang sehat untuk mengamankan akses terhadap pendanaan pada biaya yang rasional.

**18. SHARE CAPITAL (continued)**

**Capital management (continued)**

The Group manages its capital structure and makes adjustments to it, if necessary, in light of changes in economic conditions. To maintain or adjust its capital structure, the Group may adjust the dividend payment to shareholders or raise debt financing. No changes were made in the objectives, policies or processes during the years ended December 31, 2025 and 2024.

The Group's policy is to maintain a healthy capital structure in order to secure access to finance at a reasonable cost.

**19. TAMBAHAN MODAL DISETOR**

**19. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL**

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024	
Penerimaan dari penawaran umum perdana	491.588.000	491.588.000	Proceeds from initial public offering
Biaya emisi saham	(8.533.991)	(8.533.991)	Share issuance cost
Penerimaan neto setelah dikurangi biaya emisi saham	483.054.009	483.054.009	Net proceeds after deduct share issuance cost
Penambahan modal saham (nilai nominal)	(249.960.000)	(249.960.000)	Increase in par value of share capital (nominal value)
<b>Total</b>	<b>233.094.009</b>	<b>233.094.009</b>	<b>Total</b>

Pada tanggal 25 Juli 2023, Perusahaan telah efektif terdaftar menjadi perusahaan publik. Perusahaan menerbitkan 4.166.000.000 saham dengan harga Rp118 per saham dan penerimaan neto keseluruhan sebesar Rp483.054.009 setelah dikurangi biaya penerbitan umum. Selisih antara nilai nominal per saham Rp60 dan harga penawaran per saham Rp118 dicatat sebagai tambahan modal disetor sebesar Rp233.094.009 pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Biaya emisi saham merupakan biaya yang berkaitan dengan pencatatan saham di Bursa Efek.

On July 25, 2023, the Company has been effectively registered as a public company. The Company issued 4,166,000,000 shares at Rp118 per share with net proceeds amounting to Rp483,054,009 after deducting the cost of issuing a public offering. The difference between par value per share Rp60 and the offering price share Rp118 was recorded as additional paid-in capital of Rp233,094,009 in the consolidated statement of financial position.

The cost of issuing shares is the cost associated with the listing of shares on the Stock Exchange.

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**  
As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**20. DIVIDEN DAN CADANGAN UMUM**

Dividen tunai

Berdasarkan Akta Notaris Diharini, S.H., M.Kn., No.40 tanggal 28 Mei 2025, para pemegang saham menyetujui pembagian dividen tunai untuk tahun 2025 dengan jumlah sebesar Rp196.739.640, yang diambil dari saldo laba tahun buku 2024 dan seluruhnya telah dibayarkan di tahun 2025.

Berdasarkan Akta Notaris Diharini, S.H., M.Kn., No.7 tanggal 8 Mei 2024, para pemegang saham menyetujui pembagian dividen tunai untuk tahun 2024 dengan jumlah sebesar Rp199.992.000, yang diambil dari saldo laba tahun buku 2023 dan seluruhnya telah dibayarkan di tahun 2024.

Cadangan umum

Berdasarkan Akta Notaris Diharini, S.H., M.Kn., No.40 tanggal 28 Mei 2025, para pemegang saham Perusahaan menyetujui pembentukan cadangan umum sebesar 0,5% dari laba tahun 2024 sebesar Rp1.483.585.

Berdasarkan Akta Notaris Diharini, S.H., M.Kn., No.7 tanggal 8 Mei 2024, para pemegang saham Perusahaan menyetujui pembentukan cadangan umum sebesar 0,5% dari laba tahun 2023 sebesar Rp1.345.613.

**21. PENDAPATAN**

Pendapatan Grup berasal dari jasa pengangkutan batubara.

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,	
	2025	2024
Pihak ketiga	2.614.828.834	2.266.492.077
Pihak berelasi (Catatan 26f)	307.486.351	277.525.697
<b>Total</b>	<b>2.922.315.185</b>	<b>2.544.017.774</b>

Pada tahun 2025 dan 2024, pendapatan Grup kepada pelanggan yang melebihi 10% dari total pendapatan adalah sebagai berikut:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,	
	2025	2024
PT Indonesia Pratama	1.863.264.003	1.508.295.846
PT Mandiri Intiperkasa (Catatan 26f)	307.486.351	277.525.697
PT Darma Henwa Tbk	288.917.531	295.113.830
PT Kideco Jaya Agung	252.275.953	362.038.430
<b>Total</b>	<b>2.711.943.838</b>	<b>2.442.973.803</b>

**20. DIVIDEND AND GENERAL RESERVE**

Cash dividends

Based on Notarial Deed of Diharini, S.H., M.Kn., No.40 dated May 28, 2025, the shareholders agreed to distribute cash dividends for 2025 amounted to Rp196,739,640, which was taken from the retained earnings for the 2024 financial year and all of them have been paid in 2025.

Based on Notarial Deed of Diharini, S.H., M.Kn., No.7 dated May 8, 2024, the shareholders agreed to distribute cash dividends for 2024 amounted to Rp199,992,000, which was taken from the retained earnings for the 2023 financial year and all of them have been paid in 2024.

General reserve

Based on Notarial Deed of Diharini, S.H., M.Kn., No.40 dated May 28, 2025, the shareholders of the Company agreed for the appropriation of general reserve of 0.5% from 2024 profits amounting to Rp1,483,585.

Based on Notarial Deed of Diharini, S.H., M.Kn., No.7 dated May 8, 2024, the shareholders of the Company agreed for the appropriation of general reserve of 0.5% from 2023 profits amounting to Rp1,345,613.

**21. REVENUE**

The Group's revenue comes from coal transportation services.

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,	
	2025	2024
Third parties	2.614.828.834	2.266.492.077
Related party (Note 26f)	307.486.351	277.525.697
<b>Total</b>	<b>2.922.315.185</b>	<b>2.544.017.774</b>

In 2025 and 2024, the Group's revenues to customers that exceeded 10% of total revenues are as follows:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,	
	2025	2024
PT Indonesia Pratama	1.863.264.003	1.508.295.846
PT Mandiri Intiperkasa (Note 26f)	307.486.351	277.525.697
PT Darma Henwa Tbk	288.917.531	295.113.830
PT Kideco Jaya Agung	252.275.953	362.038.430
<b>Total</b>	<b>2.711.943.838</b>	<b>2.442.973.803</b>

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**  
As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**22. BEBAN POKOK PENDAPATAN**

Rincian beban pokok pendapatan adalah sebagai berikut:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,	
	2025	2024
Bahan bakar	697.661.753	514.731.857
Perbaikan dan pemeliharaan	662.894.427	713.760.496
Gaji dan tunjangan	485.219.043	410.891.673
Amortisasi atas aset hak-guna (Catatan 11)	201.127.636	138.445.628
Penyusutan aset tetap (Catatan 10)	159.537.371	135.880.622
Jasa catering	52.753.596	49.680.412
Sewa	15.221.187	16.550.802
Keperluan mess	11.612.088	10.814.981
Asuransi	8.231.111	7.727.015
Telepon dan internet	6.760.183	5.236.494
Peralatan keselamatan	5.019.978	6.625.822
Mobilisasi	2.959.050	7.531.109
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp5.000.000)	24.504.232	18.356.154
<b>Total</b>	<b>2.333.501.655</b>	<b>2.036.233.065</b>

Pada tahun 2025 dan 2024, pembelian kepada pemasok yang melebihi 10% dari total pendapatan adalah sebagai berikut:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,	
	2025	2024
PT Pertamina (Persero)	582.985.409	407.420.192
PT Eka Dharma Jaya Sakti	330.583.667	307.553.071
<b>Total</b>	<b>913.569.076</b>	<b>714.973.263</b>

**23. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI**

Rincian beban umum dan administrasi adalah sebagai berikut:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,	
	2025	2024
Gaji dan tunjangan	100.590.459	93.165.827
Penyusutan dan amortisasi	8.547.941	6.608.182
Jamuan	4.802.454	6.058.804
Sewa	4.522.169	5.126.741
Bahan bakar	3.230.119	1.321.119
Perjalanan dinas	2.105.783	2.225.943
Utilitas	2.101.197	1.092.606
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp2.000.000)	13.166.845	12.592.944
<b>Total</b>	<b>139.066.967</b>	<b>128.192.166</b>

**22. COST OF REVENUE**

The details of cost of revenues are as follows:

Fuel
Repair and maintenance
Salary and allowance
Amortization of right-of-use assets (Note 11)
Depreciation of fixed assets (Note 10)
Catering
Rent
Dormitory supplies
Insurance
Telephone and internet
Safety supplies
Mobilization
Others (each below Rp5,000,000)

In 2025 and 2024, purchases to suppliers that exceeded 10% of total revenues are as follows:

PT Pertamina (Persero)
PT Eka Dharma Jaya Sakti

**23. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES**

The details of general and administrative expenses are as follows:

Salaries and allowances
Depreciation and amortization
Entertainment
Rent
Fuel
Travelling
Utilities
Others (each below Rp2,000,000)

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**  
As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**24. PENDAPATAN OPERASI LAINNYA**

Rincian pendapatan operasi lainnya adalah sebagai berikut:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,		
	2025	2024	
Pendapatan dividen (Catatan 8)	20.690.683	40.242.150	Dividend income (Note 8)
Laba atas penjualan aset tetap (Catatan 10)	7.258.391	2.447.501	Gain on sale of fixed assets (Note 10)
Klaim asuransi	6.822.154	4.930.826	Insurance claims
Lain-lain	78.452	36.825	Others
<b>Total</b>	<b>34.849.680</b>	<b>47.657.302</b>	<b>Total</b>

**25. BEBAN KEUANGAN**

Rincian beban keuangan adalah sebagai berikut:

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,		
	2025	2024	
Beban bunga			Interest expense
Liabilitas sewa (Catatan 11)	43.289.444	34.250.035	Lease liabilities (Note 11)
Liabilitas keuangan lainnya	873.086	-	Other financial liabilities
Sewa pembiayaan konsumen	19.037	15.474	Consumer lease payables
<b>Total</b>	<b>44.181.567</b>	<b>34.265.509</b>	<b>Total</b>

**26. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI**

Dalam kegiatan usaha normal, Grup melakukan transaksi dengan harga yang telah disepakati dengan pihak-pihak berelasi.

Saldo dengan pihak berelasi pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

a. Piutang usaha (Catatan 5)

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024	
PT Mandiri Intiperkasa	56.886.229	52.827.236	PT Mandiri Intiperkasa
<b>Persentase terhadap total aset</b>	<b>1,90%</b>	<b>1,95%</b>	<b>Percentage to total assets</b>

b. Piutang lain-lain

	31 Desember 2025/ December 31, 2025	31 Desember 2024/ December 31, 2024	
PT Alat Bumi Permai	342.918	96.519	PT Alat Bumi Permai
<b>Persentase terhadap total aset</b>	<b>0,01%</b>	<b>0,00%</b>	<b>Percentage to total assets</b>

**24. OTHER OPERATING INCOME**

The details of other operating income are as follows:

**25. FINANCE COSTS**

The details of finance costs are as follows:

**26. BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES**

The Group, in its regular conduct of business, engages in transactions which were conducted at agreed prices with related parties.

The balances with related parties as of December 31, 2025 and 2024 are as follows:

a. Trade receivables (Note 5)

b. Other receivables

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**  
As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**26. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK  
BERELASI (lanjutan)**

Saldo dengan pihak berelasi pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut: (lanjutan)

b. Piutang lain-lain (lanjutan)

Pada tahun 2025 dan 2024, piutang lain-lain terdiri dari piutang atas penggantian pemakaian solar.

c. Utang usaha (Catatan 13)

	<b>31 Desember 2025/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember 2024/ December 31, 2024</b>	
PT Mandala Karya Prima	8.766.849	7.281.216	PT Mandala Karya Prima
PT Alat Bumi Permai	3.475.083	3.278.817	PT Alat Bumi Permai
<b>Total</b>	<b>12.241.932</b>	<b>10.560.033</b>	<b>Total</b>
<b>Persentase terhadap total liabilitas</b>	<b>1,12%</b>	<b>1,28%</b>	<b>Percentage to total liabilities</b>

Saldo dengan pihak berelasi pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut: (lanjutan)

d. Utang lain-lain

	<b>31 Desember 2025/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember 2024/ December 31, 2024</b>	
PT Alat Bumi Permai	1.500.000	-	PT Alat Bumi Permai
PT Depo Mandiri Indotama	195.100	28.277	PT Depo Mandiri Indotama
PT Mandiri Intiperkasa	6.257	-	PT Mandiri Intiperkasa
PT Mandiri Trans Utama	1.000	186.000	PT Mandiri Trans Utama
<b>Total</b>	<b>1.702.357</b>	<b>214.277</b>	<b>Total</b>
<b>Persentase terhadap total liabilitas</b>	<b>0,16%</b>	<b>0,03%</b>	<b>Percentage to total liabilities</b>

e. Liabilitas sewa

	<b>31 Desember 2025/ December 31, 2025</b>	<b>31 Desember 2024/ December 31, 2024</b>	
PT Alat Bumi Permai	24.427.639	34.967.760	PT Alat Bumi Permai
<b>Persentase terhadap total liabilitas</b>	<b>2,23%</b>	<b>4,22%</b>	<b>Percentage to total liabilities</b>

**26. BALANCES AND TRANSACTIONS WITH  
RELATED PARTIES (continued)**

The balances with related parties as of December 31, 2025 and 2024 are as follows: (continued)

b. Other receivables (continued)

In 2025 and 2024, other receivables consist of receivables for reimbursement of diesel fuel.

c. Trade payables (Note 13)

The balances with related parties as of December 31, 2025 and 2024 are as follows: (continued)

d. Other payables

e. Lease liabilities

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**  
As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**26. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK  
BERELASI (lanjutan)**

**Transaksi dengan Pihak Berelasi**

Transaksi dengan pihak-pihak berelasi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

f. Pendapatan (Catatan 21)

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,	
	2025	2024
PT Mandiri Intiperkasa	307.486.351	277.525.697
<b>Persentase terhadap total pendapatan</b>	<b>10,52%</b>	<b>10,91%</b>

**26. BALANCES AND TRANSACTIONS WITH  
RELATED PARTIES (continued)**

**Transaction with related parties**

Transactions with related parties for the years ended December 31, 2025 and 2024 are as follows:

f. Revenue (Note 21)

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,	
	2025	2024
PT Mandiri Intiperkasa	307.486.351	277.525.697
<b>Percentage to total revenue</b>	<b>10,52%</b>	<b>10,91%</b>

g. Beban pokok pendapatan

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,	
	2025	2024
PT Mandala Karya Prima	47.543.913	42.750.225
PT Alat Bumi Permai	33.840.684	30.615.861
PT Mandiri Trans Utama	-	13.000
<b>Total</b>	<b>81.384.597</b>	<b>73.379.086</b>
<b>Persentase terhadap total beban pokok pendapatan</b>	<b>3,49%</b>	<b>3,60%</b>

g. Cost of revenue

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,	
	2025	2024
PT Mandala Karya Prima	47.543.913	42.750.225
PT Alat Bumi Permai	33.840.684	30.615.861
PT Mandiri Trans Utama	-	13.000
<b>Total</b>	<b>81.384.597</b>	<b>73.379.086</b>
<b>Percentage to total cost of revenue</b>	<b>3,49%</b>	<b>3,60%</b>

h. Beban umum dan administrasi

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,	
	2025	2024
PT Mandiri Intiperkasa	2.337.567	2.751.081
PT Alat Bumi Permai	1.333.357	1.504.788
PT Depo Mandiri Indotama	1.137.966	1.053.081
PT Mandiri Trans Utama	13.000	-
<b>Total</b>	<b>4.821.890</b>	<b>5.308.950</b>
<b>Persentase terhadap total beban umum dan administrasi</b>	<b>3,47%</b>	<b>4,14%</b>

h. General and administrative expense

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,	
	2025	2024
PT Mandiri Intiperkasa	2.337.567	2.751.081
PT Alat Bumi Permai	1.333.357	1.504.788
PT Depo Mandiri Indotama	1.137.966	1.053.081
PT Mandiri Trans Utama	13.000	-
<b>Total</b>	<b>4.821.890</b>	<b>5.308.950</b>
<b>Percentage to total general and administrative expenses</b>	<b>3,47%</b>	<b>4,14%</b>

i. Beban keuangan

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,	
	2025	2024
PT Alat Bumi Permai	2.782.836	3.573.546
<b>Persentase terhadap total beban keuangan</b>	<b>6,30%</b>	<b>10,43%</b>

i. Finance costs

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,	
	2025	2024
PT Alat Bumi Permai	2.782.836	3.573.546
<b>Percentage to total finance costs</b>	<b>6,30%</b>	<b>10,43%</b>

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**  
As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**26. SALDO DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**Transaksi dengan Pihak Berelasi (lanjutan)**

Transaksi dengan pihak-pihak berelasi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut: (lanjutan)

- j. Imbalan kerja jangka pendek yang diberikan kepada anggota manajemen kunci masing-masing sebesar Rp44.025.682 dan Rp42.670.188 untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 dan dicatat sebagai bagian dari biaya gaji dan tunjangan pada beban umum dan administrasi.

**Sifat hubungan dengan pihak berelasi**

Sifat hubungan dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut:

<b>Pihak yang berelasi/ Related parties</b>	<b>Sifat dari hubungan/ Nature of relationship</b>	<b>Sifat dari transaksi/ Nature of transactions</b>
PT Mandiri Intiperkasa	pihak berelasi lainnya/ other related party	Piutang usaha, utang lain-lain, pendapatan, beban sewa/Trade receivables, other payables, coal hauling revenue, rent expense
PT Alat Bumi Permai	pihak berelasi lainnya/ other related party	Piutang lain-lain, utang usaha, liabilitas sewa, beban sewa, biaya bunga/Other receivables, trade payables, lease liabilities, rent expense, interest expense
PT Mandala Karya Prima	pihak berelasi lainnya/ other related party	Utang usaha, penggantian solar/Trade payables, solar reimbursement
PT Depo Mandiri Indotama	pihak berelasi lainnya/ other related party	Utang lain-lain, beban sewa/Other payables, rent expense
PT Mandiri Trans Utama	pihak berelasi lainnya/ other related party	Utang lain-lain, beban sewa/Other payables, rent expense

**27. LABA PER SAHAM**

Rincian perhitungan laba per saham adalah sebagai berikut:

	<b>Laba Tahun Berjalan/ Profit for the Year</b>	<b>Jumlah Rata-Rata Tertimbang Saham/ Weighted Average Number of Shares</b>	<b>Laba per Saham (nilai penuh)/ Earnings per Share (full amount)</b>	
Periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025	242.527.087	16.407.232.583	14,78	Period ended December 31, 2025
Periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024	296.717.067	16.654.124.667	17,82	Period ended December 31, 2024

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, tidak terdapat instrumen keuangan yang berpotensi dilusi untuk perhitungan laba per saham.

**26. BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (continued)**

**Transaction with related parties (continued)**

Transactions with related parties for the years ended December 31, 2025 and 2024 are as follows: (continued)

- j. Short-term employment benefits incurred for key management personnels amounted to Rp44,025,682 and Rp42,670,188 for the year ended December 31, 2025 and 2024, respectively, and was recorded as part of salaries and allowances in general and administrative expenses.

**Nature of relationship**

The nature of related parties relationship are as follows:

**27. EARNINGS PER SHARE**

Details of earnings per share computation are as follows:

For the year ended December 31, 2025 and 2024, there are no financial instruments which have potential dilution on earnings per share.

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**  
As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**28. SEGMENT OPERASI**

**Segmen primer**

Grup mengklasifikasikan usahanya menjadi 3 (tiga) segmen geografis, yaitu Kalimantan Utara, Kalimantan Timur dan Kalimantan Tengah. Informasi mengenai segmen geografis Grup adalah sebagai berikut:

Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025/ Year ended December 31, 2025						
	Kalimantan Utara/ North Kalimantan	Kalimantan Timur/ East Kalimantan	Kalimantan Tengah/ Central Kalimantan	Lain-lain/ Others	Neto/ Net	
Pendapatan dari:						Revenue from:
Pihak ketiga	-	2.535.552.443	79.276.391	-	2.614.828.834	Third parties
Pihak berelasi	307.486.351	-	-	-	307.486.351	Related party
Pendapatan	<u>307.486.351</u>	<u>2.535.552.443</u>	<u>79.276.391</u>	<u>-</u>	<u>2.922.315.185</u>	Revenue
Hasil segmen					449.746.563	Segment results
Pendapatan operasi lainnya					34.849.680	Other operating income
Beban operasi lainnya					(1.439.195)	Other operating expenses
Pendapatan keuangan					15.385.334	Finance income
Biaya keuangan					(44.161.567)	Finance costs
Kerugian investasi saham yang belum direalisasi					(118.490.775)	Unrealized loss on investment in shares
Beban pajak penghasilan, neto					(100.295.367)	Income tax expense, net
<b>Hasil segmen</b>					<b>235.574.673</b>	<b>Segment results</b>
Segmen aset					2.996.254.739	Segment assets
Segmen liabilitas					1.093.396.142	Segment liabilities
Informasi lainnya:						Other information:
Belanja modal	34.398.970	514.204.241	1.873.996	54.482.120	604.959.327	Capital expenditures
Beban depresiasi dan amortisasi	<u>18.728.968</u>	<u>333.834.760</u>	<u>5.355.721</u>	<u>11.293.499</u>	<u>369.212.948</u>	Depreciation and amortization expenses
Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024/ Year ended December 31, 2024						
	Kalimantan Utara/ North Kalimantan	Kalimantan Timur/ East Kalimantan	Kalimantan Tengah/ Central Kalimantan	Lain-lain/ Others	Neto/ Net	
Pendapatan dari:						Revenue from:
Pihak ketiga	-	2.229.691.375	36.800.702	-	2.266.492.077	Third parties
Pihak berelasi	277.525.697	-	-	-	277.525.697	Related party
Pendapatan	<u>277.525.697</u>	<u>2.229.691.375</u>	<u>36.800.702</u>	<u>-</u>	<u>2.544.017.774</u>	Revenue
Hasil segmen					379.592.543	Segment results
Pendapatan operasi lainnya					47.657.302	Other operating income
Beban operasi lainnya					(5.805.853)	Other operating expenses
Pendapatan keuangan					14.744.257	Finance income
Biaya keuangan					(34.265.509)	Finance costs
Kerugian investasi saham yang belum direalisasi					(26.082.875)	Unrealized loss on investment in shares
Beban pajak penghasilan, neto					(82.979.441)	Income tax expense, net
<b>Hasil segmen</b>					<b>292.860.424</b>	<b>Segment results</b>
Segmen aset					2.703.403.336	Segment assets
Segmen liabilitas					828.226.948	Segment liabilities
Informasi lainnya:						Other information:
Belanja modal	14.928.907	469.927.812	1.215.311	12.658.358	498.730.388	Capital expenditures
Beban depresiasi dan amortisasi	<u>16.989.304</u>	<u>249.650.565</u>	<u>6.273.047</u>	<u>8.021.516</u>	<u>280.934.432</u>	Depreciation and amortization expenses

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**  
As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**29. ASET DAN LIABILITAS MONETER DALAM  
MATA UANG ASING**

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Grup memiliki aset dan liabilitas moneter yang signifikan dalam mata uang asing, dengan nilai pada tanggal pelaporan adalah sebagai berikut:

**29. MONETARY ASSETS AND LIABILITIES  
DENOMINATED IN FOREIGN CURRENCIES**

On December 31, 2025 and 2024, the Group has significant monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies, the value of which as of the reporting dates are as follows:

Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025/  
Year ended December 31, 2025

		Mata Uang Asing/ Original Currency	Ekuivalen Rupiah/ Rupiah Equivalents		
<u>Aset</u>					<u>Assets</u>
Kas dan setara kas	USD	70.364	1.180.853	USD	Cash and cash equivalents
<b>Total aset</b>			<b>1.180.853</b>		<b>Total assets</b>
<u>Liabilitas</u>					<u>Liabilities</u>
Utang usaha	SGD	72.405	946.228	SGD	Trade payables
<b>Total liabilitas</b>			<b>946.228</b>		<b>Total liabilities</b>
<b>Aset moneter neto</b>			<b>234.625</b>		<b>Net monetary assets</b>

Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024/  
Year ended December 31, 2024

		Mata Uang Asing/ Original Currency	Ekuivalen Rupiah/ Rupiah Equivalents		
<u>Aset</u>					<u>Assets</u>
Kas dan setara kas	USD	70.344	1.136.903	USD	Cash and cash equivalents
<b>Total aset</b>			<b>1.136.903</b>		<b>Total assets</b>
<u>Liabilitas</u>					<u>Liability</u>
Utang usaha	SGD	72.405	863.018	SGD	Trade payables
<b>Total liabilitas</b>			<b>863.018</b>		<b>Total liability</b>
<b>Aset moneter neto</b>			<b>273.885</b>		<b>Net monetary assets</b>

Apabila posisi aset neto pada mata uang asing pada tanggal 31 Desember 2025 dinyatakan dengan menggunakan kurs tengah nilai tukar mata uang asing pada tanggal 9 Maret 2026 maka aset dalam mata uang asing neto akan menurun sebesar lebih kurang Rp3.276

If the net position of assets in foreign currencies as of December 31, 2025 is reflected using the middle rate of exchange as of March 9, 2026, the net assets in foreign currencies will decrease by approximately Rp3,276.

**30. NILAI WAJAR DARI INSTRUMEN KEUANGAN**

Nilai tercatat instrumen keuangan yang disajikan pada laporan posisi keuangan kurang lebih sebesar nilai wajarnya. Manajemen berpendapat bahwa nilai tercatat kas dan setara kas, piutang usaha dan lain-lain, utang usaha dan lain-lain, beban akrual dan liabilitas imbalan kerja jangka pendek mendekati nilai wajarnya karena bersifat jangka pendek. Nilai tercatat dari liabilitas jangka panjang dengan suku bunga mengambang kurang lebih sebesar nilai wajarnya karena dinilai ulang secara berkala.

**30. FAIR VALUE OF FINANCIAL INSTRUMENTS**

The carrying values of financial instruments presented in the statements of financial position approximate their fair values. Management believes that the carrying values of cash and cash equivalents, trade and other receivables, trade and other payables, accrued expenses and short-term employee benefit liability approximate their fair values due to their short-term maturity. The carrying amounts of long-term liabilities with floating interest rates approximate their fair values as they are reassessed frequently.

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**  
As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**30. NILAI WAJAR DARI INSTRUMEN KEUANGAN  
(lanjutan)**

Aset keuangan tidak lancar yang tidak memiliki kuotasi pasar yang dipublikasikan pada pasar aktif dan nilai wajar tidak dapat diukur secara andal (aset tidak lancar lainnya - uang jaminan dan investasi saham yang tidak memiliki kuota pasar dengan kepemilikan saham di bawah 20%) dicatat pada biaya perolehan.

**Hierarki nilai wajar**

Aset dan liabilitas keuangan diklasifikasikan secara keseluruhan berdasarkan tingkat terendah dari masukan (*input*) yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar. Penilaian dampak signifikan dari suatu input tertentu terhadap pengukuran nilai wajar membutuhkan pertimbangan dan dapat mempengaruhi penilaian dari aset dan liabilitas yang diukur dan penempatannya dalam hierarki nilai wajar.

Hierarki nilai wajar Grup pada tanggal-tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut :

31 Desember 2025/ December 31, 2025

	Total/ Total	Level 1/ Level 1	Level 2/ Level 2	Level 3/ Level 3	
Investasi pada saham – FVTPL	278.223.475	276.478.475	-	1.745.000	Investment in shares – FVTPL

31 Desember 2024/ December 31, 2024

	Total/ Total	Level 1/ Level 1	Level 2/ Level 2	Level 3/ Level 3	
Investasi pada saham – FVTPL	396.714.250	394.969.250	-	1.745.000	Investment in shares – FVTPL

Bukti terbaik dari nilai wajar adalah harga yang dikuotasi (*quoted prices*) dalam sebuah pasar yang aktif. Jika pasar untuk sebuah instrumen keuangan tidak aktif, entitas menetapkan nilai wajar dengan menggunakan metode penilaian. Tujuan dari penggunaan metode penilaian adalah untuk menetapkan harga transaksi yang terbentuk pada tanggal pengukuran dalam sebuah transaksi pertukaran yang wajar dengan pertimbangan bisnis normal.

Metode penilaian termasuk penggunaan harga dalam transaksi pasar yang wajar (*arm's length*) terakhir antara pihak-pihak yang memahami dan berkeinginan, jika tersedia, referensi kepada nilai wajar terkini dari instrumen lain yang secara substansial sama, analisa arus kas yang didiskontokan.

**30. FAIR VALUE OF FINANCIAL INSTRUMENTS  
(continued)**

Non-current financial assets which do not have quoted prices in actual market and their fair value could not be measured reliably (other non-current assets - security deposits and investment in shares that do not have a market quota with an ownership interest below 20%) are measured at cost.

**Fair value hierarchy**

Financial assets and liabilities are classified in their entirety based on the lowest level of input that is significant to the fair value measurements. The assessment of the significance of a particular input to the fair value measurements requires judgment and may affect the valuation of the assets and liabilities being measured and their placement within the fair value hierarchy.

The Group's fair value hierarchy as of December 31, 2025 and 2024 is as follows:

The best evidence of fair value is quoted prices in an active market. If the market for a financial instrument is not active, an entity establishes fair value by using a valuation technique. The objective of using a valuation technique is to establish what the transaction price would have been on the measurement date in an arm's length exchange motivated by normal business considerations.

Valuation techniques include using recent arm's length market transactions between knowledgeable, willing parties, if available, reference to the current fair value of another instrument that is substantially the same, and discounted cash flow analysis.

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

**As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**30. NILAI WAJAR DARI INSTRUMEN KEUANGAN  
(lanjutan)**

**Hierarki nilai wajar (lanjutan)**

Jika terdapat metode penilaian yang biasa digunakan oleh para peserta pasar untuk menentukan harga dari instrumen dan metode tersebut telah didemonstrasikan untuk menyediakan estimasi yang andal atas harga yang diperoleh dari transaksi pasar yang aktual, entitas harus menggunakan metode tersebut. Metode penilaian yang dipilih membuat penggunaan maksimum dari input pasar dan bergantung sedikit mungkin atas input yang spesifik untuk entitas (*entity-specific input*). Metode tersebut memperhitungkan semua faktor yang akan dipertimbangkan oleh peserta pasar dalam menentukan sebuah harga dan selaras dengan metode ekonomis untuk penilaian sebuah instrumen keuangan. Secara berkala, Grup menelaah metode penilaian dan mengujinya untuk validitas dengan menggunakan harga dari transaksi pasar terkini yang dapat diobservasi untuk instrumen yang sama (yaitu tanpa modifikasi dan pengemasan kembali) atau berdasarkan data pasar yang tersedia dan dapat diobservasi.

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, tidak terdapat pengalihan antar level atas pengukuran nilai wajar.

**31. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO  
KEUANGAN**

Risiko utama instrumen keuangan Grup adalah risiko tingkat suku bunga, risiko kredit, risiko likuiditas dan risiko harga komoditas. Penelaahan manajemen dan kebijakan yang disetujui untuk mengelola masing-masing risiko ini dijelaskan secara detail sebagai berikut:

a. Risiko tingkat suku bunga

Risiko tingkat suku bunga Grup terutama timbul dari pinjaman untuk tujuan modal kerja dan investasi. Pinjaman pada berbagai tingkat suku bunga variabel menunjukkan Grup kepada nilai wajar risiko tingkat suku bunga.

**30. FAIR VALUE OF FINANCIAL INSTRUMENTS  
(continued)**

**Fair value hierarchy (continued)**

*If there is a valuation technique commonly used by market participants to price the instrument and that technique has been demonstrated to provide reliable estimates of prices obtained in actual market transactions, the entity uses that technique. The chosen valuation technique makes maximum use of market inputs and relies as little as possible on entity-specific inputs. It incorporates all factors that market participants would consider in setting a price and is consistent with accepted economic methodologies for pricing financial instruments. Periodically, the Group calibrates the valuation technique and tests it for validity using prices from any observable current market transactions in the same instrument (i.e., without modification or repackaging) or based on any available observable market data.*

*For the years ended December 31, 2025 and 2024, there were no transfers between each level of fair value measurements.*

**31. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES  
AND POLICIES**

*The main risks arising from the Group's financial instruments are interest rate risk, credit risk, liquidity risk and commodity price risk. The management reviews and approves policies for managing each of these risks, which are described in more detail as follows:*

a. *Interest rate risk*

*The Group's interest rate risk mainly arises from loans for working capital and investment purposes. Loans at variable rates expose the Group to fair value interest rate risk.*

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**  
As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**31. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO  
KEUANGAN (lanjutan)**

a. Risiko tingkat suku bunga (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2025, berdasarkan simulasi yang rasional, jika tingkat suku bunga utang bank jangka pendek dan utang jangka panjang lebih tinggi/lebih rendah 50 basis poin, dengan seluruh variabel-variabel lain tidak berubah, maka laba sebelum pajak untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 akan lebih rendah/lebih tinggi sebesar Rp2.329.559 (31 Desember 2024 akan lebih rendah/lebih tinggi sebesar Rp1.749.862), terutama akibat biaya bunga utang jangka panjang dan liabilitas sewa dengan tingkat bunga mengambang yang lebih tinggi/lebih rendah.

b. Risiko kredit

Risiko kredit yang dihadapi oleh Grup berasal dari kredit yang diberikan kepada pelanggan. Untuk meringankan risiko ini, manajemen menerapkan kebijakan-kebijakan tertentu untuk memastikan pembayaran antara pihak hubungan berelasi dan pihak ketiga dilakukan tepat waktu.

Pada tanggal pelaporan, eksposur maksimum Grup terhadap risiko kredit adalah sebesar nilai tercatat masing-masing kategori dari aset keuangan yang disajikan pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Tabel berikut ini menyajikan aset keuangan:

	Total/ Total	Sewaktu-waktu dan dalam waktu 1 tahun/ On Demand and Within 1 Year	Dalam Waktu 1 sampai dengan 5 Tahun/ Within 1 to 5 Years	Lebih dari 5 Tahun/ More than 5 Years	
<b>Pada tanggal</b>					
<b>31 Desember 2025</b>					
Kas dan setara kas	566.227.496	566.227.496	-	-	<b>As of December 31, 2025</b> Cash and cash equivalents
Piutang usaha					Trade receivables
Pihak berelasi	56.886.229	56.886.229	-	-	Related parties
Pihak ketiga	393.969.755	393.969.755	-	-	Third parties
Piutang lain-lain, neto					Other receivables, net
Pihak berelasi	342.918	342.918	-	-	Related parties
Pihak ketiga	7.151.794	7.151.794	-	-	Third parties
Aset tidak lancar lainnya	2.076.165	2.076.165	-	-	Other non-current assets
<b>Pada tanggal</b>					
<b>31 Desember 2024</b>					
Kas dan setara kas	372.594.770	372.594.770	-	-	<b>As of December 31, 2024</b> Cash and cash equivalents
Piutang usaha					Trade receivables
Pihak berelasi	52.827.236	52.827.236	-	-	Related parties
Pihak ketiga	373.730.212	373.730.212	-	-	Third parties
Piutang lain-lain, neto					Other receivables, net
Pihak berelasi	96.519	96.519	-	-	Related parties
Pihak ketiga	706.017	706.017	-	-	Third parties
Aset tidak lancar lainnya	2.076.165	2.076.165	-	-	Other non-current assets

**31. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES  
AND POLICIES (continue)**

a. Interest rate risk (continued)

At December 31, 2025, based on a sensitivity simulation, had the interest rates of short-term bank loans and long-term loans been 50 basis points higher/lower, with all other variables held constant, profit before tax for the year ended December 31, 2025 would have been Rp2,329,559 (December 31, 2024 would have been Rp1,749,862) lower/higher, mainly as a result of higher/lower interest charges on floating rate long-term loans and lease liabilities.

b. Credit risk

The Group is exposed to credit risk arising from the credit granted to its customers. To mitigate this risk, management implements certain policies to ensure payments between related parties and third parties are made on time.

At the reporting date, the Group's maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each class of financial assets presented in the consolidated statement of financial position.

The following table presents financial assets:

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**  
As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**31. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO  
KEUANGAN (lanjutan)**

c. Risiko likuiditas

Risiko likuiditas adalah risiko kerugian yang timbul karena Grup tidak memiliki arus kas yang cukup untuk memenuhi liabilitasnya.

Dalam pengelolaan risiko likuiditas, manajemen memantau dan menjaga jumlah penerimaan kas dari pendapatan yang dianggap memadai untuk membiayai operasional Grup dan untuk mengatasi dampak fluktuasi arus kas. Manajemen juga melakukan evaluasi berkala atas proyeksi arus kas dan arus kas aktual, termasuk jadwal jatuh tempo utang, dan terus-menerus melakukan penelaahan pasar keuangan untuk mendapatkan sumber pendanaan yang optimal.

Tabel di bawah ini menganalisa liabilitas keuangan Grup yang diselesaikan secara neto yang dikelompokkan berdasarkan periode yang tersisa sampai dengan tanggal jatuh tempo kontraktual. Jumlah yang diungkapkan dalam tabel merupakan arus kas kontraktual yang tidak didiskontokan:

	Total/ Total	Sewaktu-waktu dan dalam waktu 1 tahun/ On Demand and Within 1 Year	Dalam Waktu 1 sampai dengan 5 Tahun/ Within 1 to 5 Years	Lebih dari 5 Tahun/ More than 5 Years	
<b>Pada tanggal 31 Desember 2025</b>					<b>As of December 31, 2025</b>
Utang usaha					Trade payables
Pihak berelasi	12.241.932	12.241.932	-	-	Related parties
Pihak ketiga	378.543.944	378.543.944	-	-	Third parties
Utang lain-lain					Other payables
Pihak berelasi	1.702.357	1.702.357	-	-	Related parties
Pihak ketiga	14.877.584	14.877.584	-	-	Third parties
Beban akrual	1.158.521	1.158.521	-	-	Accrued expenses
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	3.687.271	3.687.271	-	-	Short-term employee benefits liability
Liabilitas sewa					Lease liabilities
Pokok pinjaman	612.186.801	279.701.466	332.485.335	-	Principal
Beban bunga masa depan	65.062.374	41.236.536	23.825.838	-	Future imputed interest charges
Utang pembiayaan konsumen					Consumer financing payables
Pokok pinjaman	248.863	184.922	63.941	-	Principal
Beban bunga masa depan	9.855	9.117	738	-	Future imputed interest charges
<b>Total</b>	<b>1.089.719.502</b>	<b>733.343.650</b>	<b>356.375.852</b>	<b>-</b>	<b>Total</b>
<b>Pada tanggal 31 Desember 2024</b>					<b>As of December 31, 2024</b>
Utang usaha					Trade payables
Pihak berelasi	10.560.033	10.560.033	-	-	Related parties
Pihak ketiga	368.270.398	368.270.398	-	-	Third parties
Utang lain-lain					Other payables
Pihak berelasi	214.277	214.277	-	-	Related parties
Pihak ketiga	11.236.264	11.236.264	-	-	Third parties
Beban akrual	879.981	879.981	-	-	Accrued expenses
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	3.254.742	3.254.742	-	-	Short-term employee benefits liability
Liabilitas sewa					Lease liabilities
Pokok pinjaman	378.210.158	207.700.794	170.509.364	-	Principal
Beban bunga masa depan	38.672.326	27.212.514	11.459.812	-	Future imputed interest charges
Utang pembiayaan konsumen					Consumer financing payables
Pokok pinjaman	423.864	175.001	248.863	-	Principal
Beban bunga masa depan	28.893	19.038	9.855	-	Future imputed interest charges
<b>Total</b>	<b>811.750.936</b>	<b>629.523.042</b>	<b>182.227.894</b>	<b>-</b>	<b>Total</b>

**31. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES  
AND POLICIES (continued)**

c. Liquidity risk

Liquidity risk is a risk arising when the cash flow position of the Group is not enough to cover the liabilities which become due.

In managing the liquidity risk, management monitors and maintains a level of cash collection from revenue deemed adequate to finance the Group's operations and to mitigate the effects of fluctuation in cash flows. Management also regularly evaluates the projected and actual cash flows, including loan maturity profiles, and continuously assess conditions in the financial markets for opportunities to obtain optimal funding sources.

The table below analyzes the Group's financial liabilities into relevant maturity groupings based on the remaining period to the contractual maturity date. The amounts disclosed in the table are the contractual undiscounted cash flows:

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**  
As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**31. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO  
KEUANGAN (lanjutan)**

- d. Perubahan pada liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan

Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025/  
Year ended December 31, 2025

	Saldo awal/ Beginning Balance	Arus kas/ Cash flow	Lain-lain/ Others	Saldo akhir/ Ending balance	
Biaya bunga yang masih harus dibayar	543.131	(43.962.796)	44.181.567	761.902	Accrued interest
Liabilitas sewa	378.210.158	(304.144.505)	538.121.148	612.186.801	Lease liabilities
Utang pembiayaan konsumen	423.864	(175.001)	-	248.863	Consumer financing payables
<b>Total liabilitas dari aktivitas pendanaan</b>	<b>379.177.153</b>	<b>(348.282.302)</b>	<b>582.302.715</b>	<b>613.197.566</b>	<b>Total liabilities from financing activities</b>

Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024/  
Year ended December 31, 2024

	Saldo awal/ Beginning Balance	Arus kas/ Cash flow	Lain-lain/ Others	Saldo akhir/ Ending balance	
Biaya bunga yang masih harus dibayar	767.258	(34.489.637)	34.265.510	543.131	Accrued interest
Liabilitas sewa	392.062.994	(203.584.392)	189.731.556	378.210.158	Lease liabilities
Utang pembiayaan konsumen	-	(232.323)	656.187	423.864	Consumer financing payables
<b>Total liabilitas dari aktivitas pendanaan</b>	<b>392.830.252</b>	<b>(238.306.352)</b>	<b>224.653.253</b>	<b>379.177.153</b>	<b>Total liabilities from financing activities</b>

Kolom 'Lainnya' mencakup transaksi non-kas seperti penambahan aset hak-guna melalui liabilitas sewa.

- e. Risiko harga komoditas

Grup terkena dampak risiko harga komoditas terutama diakibatkan oleh penjualan batubara. Harga batubara tersebut secara langsung dipengaruhi oleh fluktuasi harga komoditas serta tingkat permintaan dan persediaan di pasar.

Kebijakan Grup untuk meminimalkan risiko yang berasal dari fluktuasi harga komoditas adalah dengan menurunkan biaya produksi. Selain itu, Grup juga berusaha mengurangi risiko tersebut dengan cara mengalihkan kenaikan harga kepada pelanggannya.

**31. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES  
AND POLICIES (continued)**

- d. Changes in liabilities arising from financing activities

The 'Others' column pertains to non-cash transactions such as the effect of additions of right-of-use assets through lease liabilities.

- e. Commodity price risk

The Group's exposure to commodity price risk relates primarily to the sale of coal. The price of the coal is directly affected by commodity price fluctuations and the level of demand and supply in the market.

The Group's policy is to minimize the risks arising from the fluctuations in the commodity prices by decreasing the production cost. In addition, the Group may seek to mitigate its risks by passing on the price increases to its customers.

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**  
As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)

**32. PERJANJIAN, IKATAN DAN KONTINJENSI  
PENTING**

Grup memiliki beberapa perjanjian jasa pengangkutan batu bara kepada pelanggan pihak berelasi dan pihak ketiga sebagai berikut:

**32. SIGNIFICANT COMMITMENTS, AGREEMENTS  
AND CONTINGENCIES**

The Group has several coal hauling services agreement to related party and third party customers as follows:

Pelanggan/ customers	Nomor kontrak/ Contract Number	Tanggal kontrak/ Contract date	Nomor addendum kontrak terakhir/ Latest addendum contract number	Akhir periode kontrak/ End of contract period	Keterangan/ Description
PT Kideco Jaya Agung	KJA-013P-02	28 Desember 2012/ December 28, 2012	Amendment No. 25-01	31 Desember 2027/ December 31, 2027	Pekerjaan pengangkutan batubara/ Coal Hauling (Prime Mover)
PT Kideco Jaya Agung dan PT Pamapersada Nusantara*	KJA-022P-04	31 Maret 2022/ March 31, 2022	3 <sup>rd</sup> Amendment No. 25-01	31 Desember 2024/ December 31, 2025	Pekerjaan pengangkutan batubara/ Coal Hauling (Dump Truck)
PT Mandiri Intiperkasa	039/MIP-MHA/XII/2022	30 Desember 2022/ December 30, 2022	022/MIP-MHA/IX/2024	31 Desember 2027/ December 31, 2027	Pekerjaan pengangkutan batubara/ Coal Hauling
PT Indonesia Pratama	002/IP-MHA/III/17	9 Maret 2017/ March 9, 2017	Amendment 6th	31 Desember 2034/ December 31, 2034	Pekerjaan pengangkutan batubara/ Coal Hauling
PT Multi Tambangjaya Utama	2320000193	2 Mei 2019/ May 2, 2019	011/AGR/MUTU-MHA/VII/2022	31 Desember 2026/ December 31, 2026	Pekerjaan pengangkutan batubara/ Coal Hauling
PT Darma Henwa Tbk	P-006/PA/DH.EN G-MHA/BCP/5/23	5 Mei 2023/ May 5, 2023	-	14 April 2031/ April 14, 2031	Pekerjaan pengangkutan batubara, pemuatan batubara, dan perawatan jalan pengangkutan / Coal Hauling, Coal loading, and Road maintenance

**33. TRANSAKSI NONKAS**

**33. NON-CASH TRANSACTIONS**

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,		
	2025	2024	
<b>Aktivitas yang tidak mempengaruhi arus kas</b>			<b>Activities not affecting cash flows</b>
Perolehan aset hak-guna melalui liabilitas sewa	445.323.176	194.913.890	Acquisition of right-of-use assets through lease liabilities
Perolehan aset tetap melalui uang muka pembelian aset tetap	64.732.527	10.897.248	Acquisition of fixed assets through advance payment for purchase of assets
Perolehan aset tetap melalui utang pembiayaan konsumen	-	656.187	Acquisition of fixed assets through consumer financing payables

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

**As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**34. STANDAR AKUNTANSI YANG TELAH  
DITERBITKAN NAMUN BELUM BERLAKU  
EFEKTIF**

Standar akuntansi baru dan amandemen standar akuntansi yang telah diterbitkan sampai tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian Grup namun belum berlaku efektif diungkapkan berikut ini. Manajemen bermaksud untuk menerapkan standar-standar tersebut yang dipertimbangkan relevan terhadap Grup pada saat efektif, dan dampaknya terhadap posisi dan kinerja keuangan konsolidasian:

**Mulai efektif pada atau setelah tanggal  
1 Januari 2026**

*Amendemen PSAK 109 and PSAK 107: Klasifikasi  
dan Pengukuran Instrument Keuangan*

Amandemen tersebut mencakup klarifikasi atas suatu liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya pada "tanggal penyelesaian" serta memperkenalkan pilihan kebijakan akuntansi (apabila kondisi tertentu terpenuhi) untuk menghentikan pengakuan liabilitas keuangan yang diselesaikan melalui sistem pembayaran elektronik sebelum tanggal penyelesaian. Selain itu, panduan tambahan ditambahkan mengenai bagaimana arus kas kontraktual untuk aset keuangan dengan fitur lingkungan, sosial, dan tata kelola perusahaan (ESG) serta fitur serupa harus dinilai. Amandemen tersebut juga mengklarifikasi apa saja yang merupakan fitur non-recourse dan karakteristik instrumen yang terkait secara kontraktual. Selain itu, amandemen tersebut memperkenalkan persyaratan pengungkapan untuk instrumen keuangan dengan fitur kontinjensi serta persyaratan pengungkapan tambahan untuk instrumen ekuitas yang diklasifikasikan pada nilai wajar melalui PKL.

Amandemen tersebut berlaku efektif untuk periode tahunan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2026, dengan penerapan dini diperkenankan hanya untuk klasifikasi aset keuangan dan pengungkapan terkait. Grup tidak memperkirakan bahwa amandemen tersebut akan memberikan dampak material terhadap laporan keuangan Grup.

**34. ACCOUNTING STANDARDS ISSUED BUT NOT  
YET EFFECTIVE**

The new and amended standards that have been issued up to the date of issuance of the Group's consolidated financial statements, but not yet effective are disclosed below. The management intends to adopt these standards that are considered relevant to the Group when they become effective, and the impact to the consolidated financial position and performance:

**Effective beginning on or after January 1, 2026**

*Amendments to PSAK 109 and PSAK 107:  
Classification and Measurement of Financial  
Instruments*

The amendments includes a clarification that a financial liability is derecognised on the 'settlement date' and the introduction of an accounting policy choice (if specific conditions are met) to derecognise financial liabilities settled using an electronic payment system before the settlement date. Further, additional guidance is added on how the contractual cash flows for financial assets with environmental, social and corporate governance (ESG) and similar features should be assessed. The amendments also clarifies what constitute 'non-recourse features' and what are the characteristics of contractually linked instruments. The amendments also introduces of disclosures for financial instruments with contingent features and additional disclosure requirements for equity instruments classified at fair value through OCI.

The Amendments are effective for annual periods starting on or after January 1, 2026 with early adoption permitted for classification of financial assets and related disclosures only. The Group does not anticipate that the amendments will have a material effect on the Group's financial statements.

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

**As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**34. STANDAR AKUNTANSI YANG TELAH  
DITERBITKAN NAMUN BELUM BERLAKU  
EFEKTIF (lanjutan)**

**Mulai efektif pada atau setelah tanggal  
1 Januari 2026 (lanjutan)**

PSAK 338: Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali  
(Revisi 2025)

Pada Oktober 2025, DSAK IAI mengesahkan revisi atas PSAK 338: Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali. Revisi ini mencakup ruang lingkup dan penerapan dari metode penyatuan kepemilikan (pooling of interest) dan pelepasan di ekuitas (disposal in equity) sebagai konsep akuntansi yang digunakan dalam PSAK 338. Perubahan utama mencakup pengecualian entitas investasi dari ruang lingkup PSAK 338, serta tambahan definisi bisnis alihan, entitas penerima, dan entitas pengalih. Revisi ini juga mencakup rujukan jumlah tercatat bisnis alihan dan penyajian informasi prakombinasi bisnis ketika terjadi ketidakpraktisan dalam penerapan metode penyatuan kepemilikan. Revisi ini berlaku efektif 1 Januari 2026 dengan opsi penerapan dini.

Grup tidak memperkirakan bahwa amandemen tersebut akan memberikan dampak material terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup.

Penyesuaian tahunan 2024

DSAK IAI menerbitkan Penyesuaian Tahunan 2024 SAK Indonesia yang merujuk pada IFRS Accounting Standards Annual Improvements – Volume 11. Penyesuaian tahunan mencakup klarifikasi, penyederhanaan, koreksi, atau perubahan untuk meningkatkan konsistensi dalam PSAK 107 Instrumen Keuangan: Pengungkapan, PSAK 109 Instrumen Keuangan, PSAK 10 Laporan Keuangan Konsolidasian, dan PSAK 207 Laporan Arus Kas. Amandemen tersebut akan berlaku efektif untuk periode pelaporan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2026. Penerapan lebih awal diperkenankan dan harus diungkapkan. Amandemen tersebut tidak diharapkan menimbulkan dampak material terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup.

**34. ACCOUNTING STANDARDS ISSUED BUT NOT  
YET EFFECTIVE (continued)**

**Effective beginning on or after January 1, 2026  
(continued)**

PSAK 338: Business Combination under Common  
Control (2025 Revision)

On October 2025, DSAK IAI issued revisions to PSAK 338: Business Combinations of Entities Under Common Control. The revisions cover the scope and application of the pooling of interest method and disposal in equity as the accounting concepts used in PSAK 338. The key changes include the exclusion of investment entities from the scope of PSAK 338, as well as the addition of definitions for transferred business, receiving entity, and transferring entity. The revision also includes references to the carrying amount of the transferred business and the presentation of pre-combination information when applying the pooling of interest method is impracticable. The revision is effective on January 1, 2026 with early adoption permitted.

The Group does not anticipate that the amendments will have a material effect on the Group's consolidated financial statements.

Annual Improvements 2024

The DSAK IAI issued Annual Improvements 2024 to SAK Indonesia which refers to IFRS Accounting Standards Annual Improvements – Volume 11. The annual improvements include clarifications, simplifications, corrections or changes to improve consistency in, PSAK 107 Financial instruments: Disclosure, PSAK 109 Financial Instruments, PSAK 110 Consolidated Financial Statements and PSAK 207 Statements of Cash Flows. The amendments will be effective for reporting periods beginning on or after January 1, 2026. Earlier application is permitted and must be disclosed. The amendments are not expected to have a material impact on the Group's consolidated financial statements.

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

**As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**34. STANDAR AKUNTANSI YANG TELAH  
DITERBITKAN NAMUN BELUM BERLAKU  
EFEKTIF (lanjutan)**

**Mulai efektif pada atau setelah tanggal  
1 Januari 2027**

PSAK 118: Penyajian dan Pengungkapan dalam  
Laporan Keuangan

PSAK 118 akan menggantikan PSAK 201. Standar baru ini memperkenalkan persyaratan baru terkait penyajian dalam laporan laba rugi, termasuk total dan subtotal tertentu. Selain itu, entitas diwajibkan untuk mengklasifikasikan seluruh pendapatan dan beban dalam laporan laba rugi ke dalam salah satu dari lima kategori: operasi, investasi, pendanaan, pajak penghasilan, dan operasi yang dihentikan.

Standar ini juga mensyaratkan pengungkapan ukuran kinerja yang didefinisikan manajemen, subtotal pendapatan dan beban, serta mencakup persyaratan baru terkait agregasi dan disagregasi informasi keuangan

PSAK 118 berlaku efektif untuk periode pelaporan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2027, dengan penerapan dini diperkenankan dan harus diungkapkan. PSAK 118 akan diterapkan secara retrospektif.

Grup saat ini sedang mengidentifikasi seluruh dampak yang akan timbul atas laporan keuangan utama dan catatan atas laporan keuangan terkait implementasi amandemen tersebut.

**34. ACCOUNTING STANDARDS ISSUED BUT NOT  
YET EFFECTIVE (continued)**

**Effective beginning on or after January 1, 2027**

PSAK 118: Presentation and Disclosure in Financial  
Statements

PSAK 118 will replace PSAK 201. The new standard introduces new requirements for presentation within the statement of profit or loss, including specified totals and subtotals. Furthermore, entities are required to classify all income and expenses within the statement of profit or loss into one of five categories: operating, investing, financing, income taxes and discontinued operations.

The standard requires disclosure of newly defined management-defined performance measures, subtotals of income and expenses, and it also includes new requirements for aggregation and disaggregation of financial information.

PSAK 118 are effective for reporting periods beginning on or after January 1, 2027, but earlier application is permitted and must be disclosed. PSAK 118 will apply retrospectively.

The Group is currently working to identify all impacts the amendments will have on the primary financial statements and notes to the financial statements.

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**Tanggal 31 Desember 2025 dan untuk Tahun yang  
Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam ribuan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT MANDIRI HERINDO ADIPERKASA TBK.  
AND ITS SUBSIDIARY  
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS**

**As of December 31, 2025  
and for the Year Then Ended  
(Expressed in thousands of Rupiah,  
unless otherwise stated)**

---

**34. STANDAR AKUNTANSI YANG TELAH  
DITERBITKAN NAMUN BELUM BERLAKU  
EFEKTIF (lanjutan)**

**Mulai efektif pada atau setelah tanggal  
1 Januari 2027 (lanjutan)**

PSAK 119: Entitas Anak Tanpa Akuntabilitas Publik  
- Pengungkapan

Standar baru tersebut memungkinkan entitas yang memenuhi syarat untuk memilih menerapkan pengungkapan yang lebih singkat dan tetap menerapkan persyaratan pengakuan, pengukuran, dan penyajian dalam standar akuntansi lainnya. Untuk memenuhi syarat, pada akhir periode pelaporan, entitas harus merupakan entitas anak sebagaimana didefinisikan dalam PSAK 110, tidak memiliki akuntabilitas publik, dan memiliki entitas induk (baik entitas induk akhir atau entitas induk perantara) yang menyusun laporan keuangan konsolidasian yang tersedia untuk penggunaan publik dan sesuai dengan standar akuntansi keuangan SAK Indonesia, SAK Internasional atau IFRS accounting standards.

PSAK 119 akan berlaku efektif untuk periode pelaporan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2027, dengan penerapan dini diperkenankan. Grup memperkirakan bahwa standar baru tersebut tidak akan memberikan dampak material terhadap laporan keuangan Grup.

---

**34. ACCOUNTING STANDARDS ISSUED BUT NOT  
YET EFFECTIVE (continued)**

**Effective beginning on or after January 1, 2027  
(continued)**

PSAK 119: Subsidiaries without Public  
Accountability - Disclosures

The new standard allows eligible entities to elect to apply its reduced disclosure requirements and still applying the recognition, measurement and presentation requirements in other accounting standards. To be eligible, at the end of the reporting period, an entity must be a subsidiary as defined in PSAK 110, cannot have public accountability and must have a parent (ultimate or intermediate) that prepares consolidated financial statements, available for public use, which comply with SAK Indonesia, SAK Internasional or IFRS accounting standards.

PSAK 119 will become effective for reporting periods beginning on or after January 1, 2027, with early application permitted. The Group anticipates that the new standard will have no material effect on the Group's financial statements.